



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013





СОДЕРЖАНИЕ

- 9 ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 10 ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ
- 14 **О КОМПАНИИ**
- 14 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ
- 16 ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 19 ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ И ГАРАНТИИ
- 20 СВЕДЕНИЯ О НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА И ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ КМГ
- 26 **ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**
- 26 РАЗВЕДКА
- 28 ЗАПАСЫ
- 28 ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ
- 33 ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ
- 43 **ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА**
- 43 ДОБЫЧА НЕФТИ
- 45 ДОБЫЧА ГАЗА
- 46 УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ
- 46 ТЕНГИЗСКИЙ ПРОЕКТ
- 47 СЕВЕРО-КАСПИЙСКИЙ ПРОЕКТ
- 47 КАРАЧАГАНАКСКИЙ ПРОЕКТ
- 49 **ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА**
- 49 ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ
- 50 РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ
- 50 НЕФТЕПРОВОД КТК

- 50 НЕФТЕПРОВОД КАЗАХСТАН-КИТАЙ
- 51 МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ
- 51 ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА
- 53 ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ
- 53 ГАЗОПРОВОД КАЗАХСТАН-КИТАЙ
- 53 ГАЗОПРОВОД БЕЙНЕУ-БОЗОЙ-ШЫМКЕНТ
- 54 ПРОЕКТ ГАЗИФИКАЦИИ ГОРОДА АСТАНА И СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ РК
- 55 **ПЕРЕРАБОТКА**
- 55 ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ
- 55 АТЫРАУСКИЙ НПЗ
- 56 ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ
- 57 ПАВЛОДАРСКИЙ НХЗ
- 58 МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ
- 62 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ
- 62 МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ АТЫРАУСКОГО НПЗ
- 63 МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ НПЗ «ПКОП» (ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ)
- 64 МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ПАВЛОДАРСКОГО НХЗ
- 64 ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ
- 64 ПРОИЗВОДСТВО ДОРОЖНЫХ БИТУМОВ НА АКТАУСКОМ ЗАВОДЕ ПЛАСТИЧЕСКИХ МАСС
- 65 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА
- 65 **МАРКЕТИНГ И СБЫТ**
- 65 НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ
- 65 ГАЗ

- 66 **РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ**
- 68 **СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ**
- 71 **ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА**
- 76 **ЗАКЛЮЧЕННЫЕ СДЕЛКИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**
- 86 **СТРУКТУРА АКТИВОВ**
- 93 **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**
- 93 ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2014 ГОД
- 94 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ
- 98 ПРОГНОЗ ДОХОДОВ
- 100 **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**
- 105 **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**
- 105 ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 108 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ
- 109 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРОМ
- 109 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ
- 110 ДИВИДЕНДЫ
- 112 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
- 118 ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2013 ГОД
- 126 ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
- 148 ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
- 150 **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**
- 155 **ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**
- 157 **СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ**

- 157 ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА
- 159 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
- 159 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
- 161 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
- 162 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
- 165 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
- 166 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ
- 167 **ГЛОССАРИЙ**



Приветственное слово председателя Совета директоров



Уважаемые Акционер, партнеры, и другие заинтересованные лица!

От имени Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», и от себя лично, позвольте выразить вам благодарность за оказанное нам доверие, а также за вашу неизменную активную поддержку деятельности нашей компании.

Республика Казахстан благословенна богатыми ресурсами углеводородов. Долг АО НК «КазМунайГаз», как компании, ответственной за эти ресурсы, проводить разведывательную и производственную деятельность настолько эффективно и ответственно, чтобы наряду с удовлетворением потребностей народа Казахстана, обеспечить создание устойчивого прироста стоимости компании.

Мы безоговорочно привержены принципам лучшей международной практики корпоративного управления и проведения операционной деятельности. Именно поэтому важно отметить, что объявленная ранее реорганизация компании по принципу бизнес-направлений и централизации функциональных обязанностей, набирает темпы. Это обеспечит дальнейшее повышение производительности труда и общей эффективности, прозрачности и ответственности, созданию таких условий труда для наших работников, в которых они в полной мере смогут реализовать свои профессионализм и обязательства.

Энергетика является одним из самых важных факторов дальнейшего роста и развития мировой экономики, и потому спрос на энергетику в обозримом будущем будет продолжать расти. Наша миссия и состоит в том, чтобы стать одной из ведущих полностью интегрированных энергетических компаний, вносящих достойный вклад в дальнейшее развитие Казахстана, всего региона, а также мирового сообщества.

Несмотря на то, что немало уже достигнуто, нам, совместно с нашими партнерами, предстоит, не переставая работать дальше. Инвестирование в дальнейшее развитие нашего персонала столь же важно, как и инвестиции в существующие и новые возможности для развития бизнеса.

Работать вместе, чтобы с каждым днем становиться более успешной компанией.

С уважением,

**Председатель Совета
директоров АО НК «КазМунайГаз»
Фрэнк Куйлаарс**

Приветственное слово председателя Правления



Уважаемые коллеги и партнеры!

В 2013 году нефтегазовый сектор казахстанской экономики продолжил стабильное и поступательное развитие. Совокупная добыча нефти и конденсата составила 81,8 млн тонн. Значительную долю в общереспубликанском объеме нефтедобычи обеспечили компании, работающие в составе АО НК «КазМунайГаз». Результаты деятельности национальной компании в истекшем году характеризуются качественным выполнением всех намеченных планов в соответствии со Стратегией развития на 10-летний период, нацеленной на обеспечение максимальных выгод для государства от нефтегазовой отрасли. Ключевым событием прошедшего года, безусловно, стало начало добычи на

месторождении Кашаган в казахстанском секторе Каспийского моря. Кроме того, в прошедшем году был дан старт реализации Проекта будущего расширения на другом крупном месторождении – Тенгизском, который через несколько лет почти на треть увеличит объем производства нефти.

Старт в прошлом году проекта строительства третьей нитки Азиатского газопровода, обеспечивающего транспортировку среднеазиатского газа через Казахстан в Китай, дает возможность дополнительно поставлять в КНР через нашу страну 25 млрд кубометров газа в год. В дополнение к этому проекту в сентябре 2013-го началось заполнение газом магистрального газопровода Бейнеу – Бозой – Шымкент на участке Бозой – Шымкент. Полное завершение строительства и ввод в эксплуатацию объектов газопровода по второму этапу с достижением проектной мощности в 10 млрд кубометров в год планируется в 2015 году.

Прошедший год ознаменовался и переходом на новый качественный уровень отношений между Казахстаном и Россией в нефтегазовом секторе. Были подписаны межправительственное соглашение о сотрудничестве в области поставок российской нефти в КНР через территорию Казахстана, Протокол к межправительственному соглашению о сотрудничестве в освоении Имашевского газоконденсатного месторождения, расположенного в приграничной зоне двух стран, а также ряд других документов, активизирующих двусторонние отношения.

Важным событием во внутренней жизни КМГ стала реорганизация в Центральном аппарате компании. В результате реструктуризации внедрена дивизионная система по каждому из бизнес-направлений для оптимизации деятельности.

Новая структура КМГ соответствует передовым международным стандартам корпоративного управления и позволит осуществлять эффективное управление ключевыми дочерними организациями, реализуя единую политику в нефтегазовом секторе.

В числе других не менее важных проектов КМГ — успешное бурение разведочных скважин на месторождениях Каспийского моря, открытие битумного завода в Актау, продолжающаяся модернизация нефтеперерабатывающих заводов.

В Послании народу Казахстана нынешнего года Глава государства Нурсултан Назарбаев поставил задачи строительства нового отечественного нефтеперерабатывающего завода, детального пересчета запасов углеводородного сырья

республики, усиления геологоразведочных работ с привлечением передовых технологий ведущих мировых специализированных компаний.

Убежден, что решение при участии КМГ этих задач, а также успешное продолжение реализации текущих проектов компании, будут способствовать продвижению национального нефтегазового сектора в соответствии с лучшим мировым опытом и поддержанию стабильного развития национальной экономики.

**С уважением,
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»**

С. М. Мынбаев





О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (КМГ или «КазМунайГаз») – национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО НК«КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 г. №811.

Согласно Стратегии развития КМГ на 2012–2022 гг. основной стратегической целью компании является максимизация акционерной стоимости через повышение долгосрочной стоимости активов и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики.

МИССИЯ

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли путем:

- увеличения долгосрочной стоимости КМГ, повышения рентабельности, обеспечения безопасности производства;
- становления в качестве интегрированной нефтегазовой компании конкурентоспособной на международном рынке;
- социально-ответственного ведения бизнеса, поддержки отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развития местных кадров.

ВИДЕНИЕ

«КазМунайГаз» — высокоэффективная и конкурентоспособная интегрированная нефтегазовая компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

АМБИЦИИ

Войти в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира, увеличив к 2022 году запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата) до 1 413 млн тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн тонн в год.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ*

Долгосрочная Стратегия КМГ определяет направления развития по основным видам деятельности КМГ, устанавливает количественные и качественные показатели на период с 2012 до 2022 года, предусматривающие стратегическую устойчивость КМГ и повышение показателей экономической эффективности КМГ.

Достижение стратегических целей КМГ и решение связанных с ним задач обеспечит создание максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

* в соответствии с долгосрочной Стратегией КМГ 2012–2022 по состоянию на конец 2013 года.



КазМунайГаз
REFINERY

НАЧ
УЗК

КазМунайГаз

О КОМПАНИИ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ КМГ НА ПЕРИОД С 2012 ПО 2022 ГОД:

В секторе разведки и добычи нефти и газа:

1. Рост добычи нефти и газа до 35,4 млн тонн в год и 1,5 млрд м³ в год;
2. Рост запасов до 1,4 млрд тонн нефти и газоконденсата;
3. Увеличение успеха геологоразведочных работ от пробуренных разведочных скважин свыше 25%;
4. Строительство соответствующей инфраструктуры.

В секторе транспортировки нефти и газа:

1. Увеличение пропускной способности экспортных нефтепроводных систем до 101 млн тонн нефти в год;
2. Поэтапное развитие национального торгового флота (как в Казахстане, так и за рубежом) – до 13 млн тонн нефти в год;
3. Увеличение транспортировки газа до 121 млрд м³ в год;
4. Модернизация и развитие магистральных и региональных газотранспортных систем.

В секторе переработки нефти и маркетинга нефти и нефтепродуктов:

1. Увеличение мощности по переработке нефти до 19 млн тонн в год;
2. Увеличение глубины переработки нефти до 90%;
3. Соответствие качества моторных топлив стандартам Евро 4, 5;
4. Увеличение мощности производства битума до 606 тыс. тонн в год;
5. Увеличение доли рынка розничной реализации нефтепродуктов до 30%.

В сервисном и инновационно-технологическом секторе:

1. Создание инфраструктуры, обеспечивающей эффективную реализацию нефтегазовых проектов, включая создание буровой компании «КазМунайГаз» и строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти;
2. Развитие машиностроительной отрасли в Казахстане. Строительство судоверфи / сухого дока, газотурбинной электростанции и привлечение иностранных инвестиций в создание новых машиностроительных производств в РК;
3. Трансферт новых технологий, укрепление и развитие НИОКР, укрепление кадрового потенциала.

В сфере повышения эффективности управления создание дополнительных конкурентных преимуществ по следующим направлениям:

1. Повышение финансовой устойчивости КМГ посредством строго контроля над уровнем долга и рационального управления собственным капиталом;
2. Совершенствование системы корпоративного управления для приведения ее в соответствие с требованиями лучшей мировой практики;
3. Формирование целевой структуры активов за счет концентрации на основной деятельности, сохранения контроля за сервисными активами, имеющими стратегическое значение, консолидации активов, обеспечивающих синергии, исключения внутренней конкуренции и сокращения уровней управления;
4. Реализация кадровой политики. Степень удовлетворенности персонала не менее 85%;
5. Развитие системы управления рисками;

6. Отсутствие несчастных случаев на производстве, предотвращение аварий, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний;
7. Создание производства с оптимальным уровнем энергосбережения за счет повышения энергетической эффективности производства, снижения объемов потребления энергоресурсов и организационного управления энергоэффективности;
8. Развитие интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, здоровья и обеспечения безопасности труда;
9. Повышение уровня социальной ответственности бизнеса. Увеличение затрат на благотворительность и спонсорство, участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ, общереспубликанских мероприятий.



О КОМПАНИИ

ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КМГ ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА

Наименование	Ед. изм.	2013
Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата*	млн тонн	811,3
Объем добычи нефти и газоконденсата	млн тонн	22,63
Объем добычи газа	млрд м ³	6,924
Объем транспортировки нефти трубопроводным транспортом**	млн тонн	67,22
Объем транспортировки нефти морским транспортом	млн тонн	8,89
Объем транспортировки газа	млрд м ³	110,14
Объем внутренней транспортировки газа	млрд м ³	12,86
Сбалансированный объем переработки НПЗ РК на долю КМГ	млн тонн	11,87
Глубина переработки нефти	%	
АНПЗ		60
ПКОП		74
ПНХЗ		74
ROACE***	%	10,2
ЕБИТDA margin***	%	18,0
Доля местного содержания в общем объеме закупок товаров	%	64
Доля местного содержания в работах и услугах	%	62
Рейтинг корпоративного управления	%	72
Производительность труда, консолидировано	тыс. тг/чел.	38 559
Производительность труда, добыча нефти	т/чел.	529
Производительность труда, трубопроводный транспорт нефти	т/чел.	7 024
Производительность труда, танкерный флот	т/чел.	30 300
Производительность труда, транспорт газа	тыс. м ³ /чел.	16 760
Производительность труда, переработка нефти ****	т/чел.	1 950

* консолидированные показатели сырьевой базы жидких углеводородов (нефти и конденсата) с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»;

** с учетом объемов перевалки через BTL (нефть и нефтепродукты), без учета КТК;

*** без учета инвестиционных проектов, реализуемых на условиях «сaгgu», и инвестиций в проекты, которые не будут задействованы до 2016 года, а также при условии снижения финансовых обязательств за счет имеющихся денежных средств;

**** полная консолидация с учетом TRG, начиная с 2012 года.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ И ГАРАНТИИ

Компания в 2013 году не использовала, не прибегала и не имела никаких обязательств ни по каким государственным субсидиям, гарантиям и/или подобным им инструментам финансового обеспечения.

ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

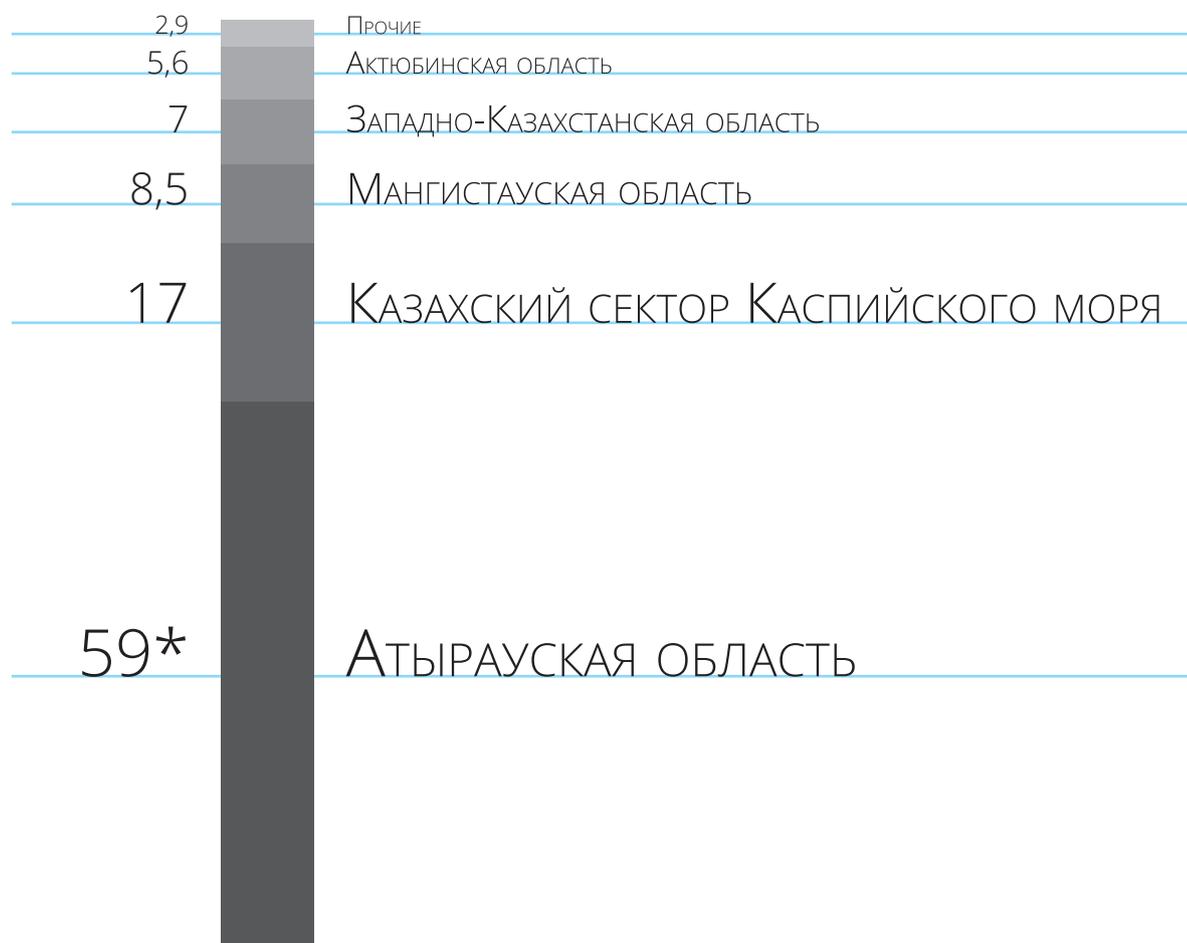
Республика Казахстан является одним из ключевых источников углеводородного сырья для мировой экономики. На 2013 год Казахстан занимает 12-е место в мире по объемам доказанных запасов нефти и газоконденсата.

Страна	Объем доказанных запасов, млрд тонн	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1 Венесуэла	46,6	17,7	> 100 лет
2 Саудовская Аравия	36,5	15,8	63,2
3 Канада	28,1	10,3	> 100 лет
4 Иран	21,6	9,3	> 100 лет
5 Ирак	20,2	8,9	> 100 лет
6 Кувейт	14	6,0	89,0
7 ОАЭ	13	5,8	73,5
8 Россия	12,7	5,5	23,6
9 Ливия	6,3	2,9	> 100 лет
10 США	5,4	2,6	12,1
11 Нигерия	5	2,2	43,8
12 Казахстан	3,9	1,8	46,0

BP STATISTICAL REVIEW 2014

Значительная часть нефтегазовых запасов Казахстана приходится на западную часть, в особенности на Прикаспийский нефтегазовый бассейн.

О КОМПАНИИ



*Доля в ОБЩИХ ЗАПАСАХ, %

Привлечение иностранных инвестиций в нефтегазовую отрасль привело за последние годы к росту уровня добычи нефти. В 2013 году Казахстан занимал 17-е место в мире с объемом добычи 79,2 млн тонн в 2012 году.

Основная доля (около 85%) добываемой нефти идет на экспорт, основными внешнеторговыми партнерами Казахстана на рынке сырой нефти являются страны Европы – Италия, Нидерланды, Франция, Австрия, Швейцария и прочие, а также Китай.

Транспортировка казахской нефти на экспорт осуществляется нефтепроводным транспортом, морскими перевозками из порта Актау нефтяными танкерами (в основном ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и Каспар – Каспийское пароходство, Баку), а также железнодорожным транспортом.

Нефтепровод КТК (32 млн тонн в год) общей протяженностью 1 510 км (из них 452 км – казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз и нефтяной терминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск), Россия.

В 2013 году по нефтепроводу КТК было транспортировано 32,7 млн тонн нефти, из них казахстанской нефти – 28,7 млн тонн.

Нефтепровод Атырау – Самара (18 млн тонн в год) общей протяженностью 697 км (из них 535 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынки Европы через территорию России по Балтийской трубопроводной системе, нефтепроводной системе «Дружба», а также выход к порту Новороссийск по системе ОАО «АК «Транснефть».

Нефтепровод Атасу – Алашанькоу (12 млн тонн в год) протяженностью 965 км предоставляет доступ на рынок Китая. Нефтепровод введен в эксплуатацию в 2006 году в рамках реализации первого этапа проекта нефтепровода «Казахстан – Китай».

Морской порт Актау, в настоящее время предоставляет возможность транспортировки казахстанской нефти на экспорт через Каспийское море по следующим направлениям:

- Актау – Махачкала и далее по нефтепроводу Махачкала – Новороссийск на рынок Черного моря;
- Актау – Баку и далее в порты Черного моря (Батуми / Кулеви);
- Актау – Нека (в настоящее время не используется).

Существующие экспортные мощности достаточны для обеспечения потребностей нефтедобывающей отрасли Республики Казахстан.

Нефтеперерабатывающая промышленность Республики Казахстан представлена тремя крупными предприятиями:

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ): мощность переработки составляет 5,0 млн тонн в год, глубина переработки – 58%. На данный момент АНПЗ – единственный нефтеперерабатывающий завод, спроектированный под марки нефти месторождений западного Казахстана;

Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», ПКОП): мощность – 6,0 млн тонн в год, глубина переработки – 76%. Предприятие спроектировано под переработку нефти месторождений, консолидированных холдингом «ПетроКазахстан» – Кумколь, Кызылкия, Майбулак и другие.

Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ): наиболее крупный и технологичный нефтеперерабатывающий завод Казахстана. Мощность переработки составляет 6,0 млн тонн в год, глубина переработки – 72%. Предприятие спроектировано под спецификацию нефти Западной Сибири и подключено к нефтепроводу Омск – Павлодар, соответственно, 100% потребления составляет российская нефть.

По итогам 2013 года на 3-х НПЗ переработано 14,3 млн тонн сырой нефти или 100,6% к уровню прошлого года. Из переработанной нефти на трех НПЗ произведено:

- бензина – 2 660,4 тыс. тонн;
- дизтоплива – 4 070 тыс. тонн;
- мазута – 3 243 тыс. тонн.
- авиакеросина – 402,7 тыс. тонн.

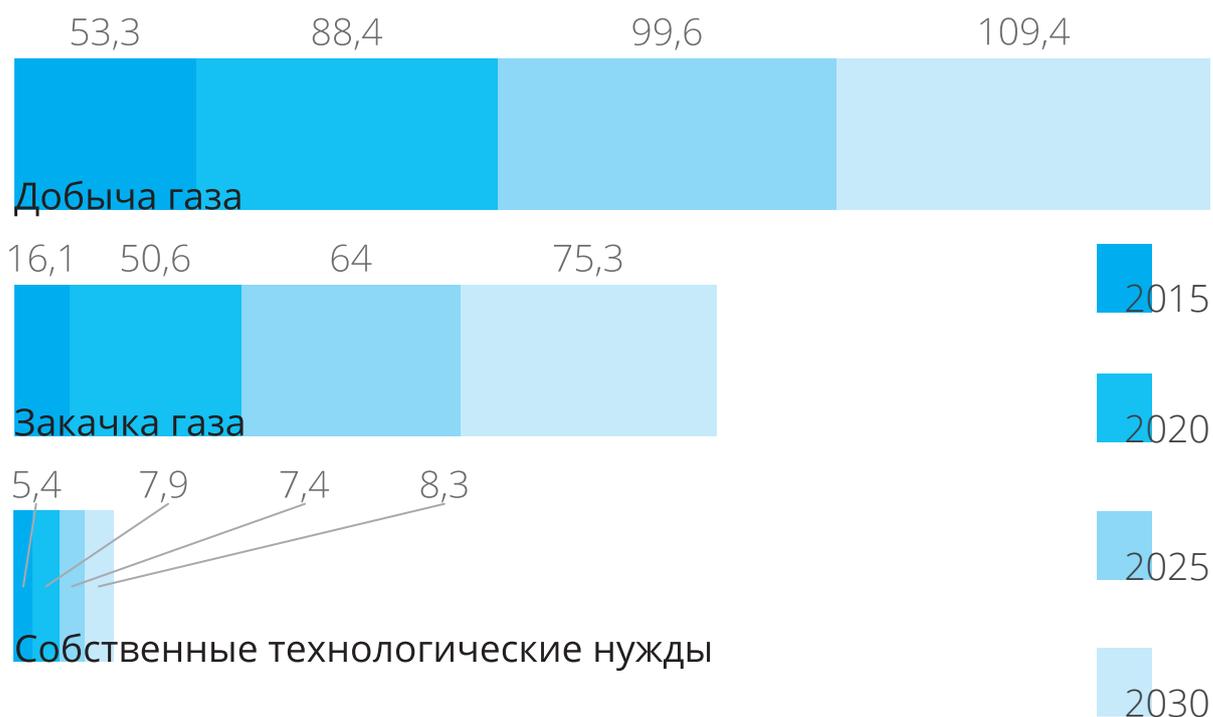
О КОМПАНИИ

ПО ДОКАЗАННЫМ ЗАПАСАМ ПРИРОДНОГО ГАЗА КАЗАХСТАН В 2013 ГОДУ ЗАНИМАЕТ 20 МЕСТО

Страна	Объем доказанных запасов, млрд тонн	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет
1 Иран	33,8	18,2	> 100 лет
2 Россия	31,3	16,8	51,7
3 Катар	24,7	13,3	> 100 лет
4 Туркменистан	17,5	9,4	> 100 лет
5 США	9,3	5,0	13,5
6 Саудовская Аравия	8,2	4,4	79,9
7 ОАЭ	6,1	3,3	> 100 лет
8 Венесуэла	5,6	3,0	> 100 лет
9 Нигерия	5,1	2,7	> 100 лет
10 Алжир	4,5	2,4	57,3
11 Австралия	3,7	2,0	85,8
12 Ирак	3,6	1,9	> 100 лет
13 Китай	3,3	1,8	28,0
14 Индонезия	2,9	1,6	41,6
15 Норвегия	2,0	1,1	18,8
16 Канада	2,0	1,1	13,1
17 Египет	1,8	1,0	32,9
18 Кувейт	1,8	1,0	> 100 лет
19 Ливия	1,5	0,8	> 100 лет
20 Казахстан	1,5	0,8	82,5

BP Statistical Review 2014

Добываемый в Казахстане газ в основном нефтяной попутный. В целях рационального недропользования и более полного извлечения жидких фракций, значительная часть добываемого газа закачивается обратно в пласт.

ПРОГНОЗ ДОБЫЧИ ГАЗА В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН, МЛРД М³

В соответствии с Соглашением о встречных поставках газа между ОАО «Газпром», НК «Узбекнефтегаз» и АО НК «КазМунайГаз» от 27 декабря 2006 года весь импорт газа «свопируется» с Карачаганакским экспортом по равной цене и в равных объемах.

Магистральная газотранспортная инфраструктура Республики Казахстан состоит из основных газопроводов:

- «Средняя Азия – Центр» мощностью 60 млрд м³;
- «Бухара – Урал» мощностью 7,2 млрд м³;
- «Казахстан – Китай» - часть магистрального газопровода «Центральная Азия - Китай», предназначенного для транспорта газа крупнейшего газового месторождения Галкыныш (Туркменистан) в Китай, действующей мощностью в 40 млрд м³ с перспективой расширения до 65 млрд м³.

Газотранспортная инфраструктура Казахстана была спроектирована в период существования СССР и предназначалась для транспортировки среднеазиатского газа в Россию. Как следствие транзитного характера газотранспортной инфраструктуры, значительная доля территории Республики Казахстан остается негазифицированной, в особенности регионы Северного Казахстана. Вместе с тем, реализация проекта строительства магистрального газопровода Казахстан – Китай на участке Бейнеу-Бозой-Шымкент направлена в том числе на газификацию наиболее густонаселенных регионов Казахстана.

О КОМПАНИИ

НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НЕФТЕГАЗОВ В СЕКТОРЕ КАЗАХСТАНА.

ДОЛЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА (%)

Направление деятельности		2013	2012	2011	2010	2009	2008
		%	%	%	%	%	%
Запасы ¹⁾	Запасы нефти А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, млн тонн	776,2	787,2	778,6	791,3	781,4	706
	Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, млрд куб. м	475,5	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	22 630	21 390	21 105	21 969	18 701	18 051
	Добыча газа, млн куб. м	6 924	5 528 ²⁾	4 850	4 912	4 332	3 786
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн тонн	67,22	65,79	66,87	65,83	64,18	60,65
	морская транспортировка нефти из порта Актау, млн тонн	5,1	5,9	5,9	6,1	7,1	2,6 ³⁾
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд куб. м		110,14	109,19 ⁴⁾	110,6 ⁵⁾	101,6	91,1	116,7
Переработка	нефти, тыс. тонн	11 869	11 837	11 429	11 399	8 195	6 079
	сырого газа, млн куб. м ⁶⁾	8 197	8 039	7 974	7 901	8 266	7 916
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс. тонн	1 266	1 002	917	543	295,7	361,7
	природного газа, млн куб. м	10 564	10 023	8 045	5 989	5 008	5 465

1) доля «КазМунайГаз» в доказанных запасах нефти и газоконденсата в Казахстане (по данным BP Statistical Review, 2013);

2) природный и попутный газ с учетом объема добычи газа «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.» за 6 месяцев;

3) 50 % АО «НМСК «Казмортрансфлот» в АО «Самрук-Қазына»;

4) в 2012 году АО «Азиатский газопровод» транспортировано 22,828 млрд куб. м газа в Китай;

5) в 2011 году АО «Азиатский газопровод» транспортировано 15,25 млрд куб. м газа в Китай;

6) переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод), осуществляемая ТОО «КазРосГаз» (50% - КМГ, 50% - Газпром).



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн тенге

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2013 / 2012
Доходы, всего в том числе:	3 405 049	3 101 218	2 787 707	2 252 197	1 955 526	2 022 475	109,8%
Доход от реализации продукции и оказания услуг	3 252 719	2 960 418	2 625 256	2 098 942	1 589 549	1 885 606	109,9%
Расходы, всего в том числе:	3 206 860	2 982 379	2 689 116	2 065 663	1 765 068	1 678 475	107,5 %
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	2 354 109	2 090 818	1 836 061	1 409 001	1 050 463	1 199 360	112,6%
Расходы по корпоративному подходному налогу (с учетом НСП)	193 396	177 131	153 147	132 675	178 603	200 287	109,2 %
Чистый доход после вычета доли меньшинства	440 955	369 420	422 422	305 309	110 904	298 291	119,4 %

РАЗВЕДКА

Для АО НК «КазМунайГаз» одним из приоритетных направлений является прирост запасов за счет геологоразведочных работ (ГРР). В 2013 году закончена четырехлетняя работа по анализу и систематизации геолого-геофизических материалов по Республике Казахстан. На основе данных материалов определены приоритетные направления объема геологоразведки. Планируется проведение ГРР в Атырауской, Мангышлакской, Западно-Казахстанской и Актюбинской областях.

В 2013 году по результатам разведочных работ и переоценки запасов на контрактных территориях консолидированный прирост запасов углеводородного сырья по Компании составил 12,0 млн тонн.

1 октября 2013 года между МНГ РК и КМГ заключен контракт на проведение разведки на участке Кансу. Также подана заявка в МНГ РК на проведение прямых переговоров по участку Косбулак, Исатай.

В 2013 году пробурена 1 разведочная скважина на морском участке Жамбыл и начато бурение 1 глубокой подсолевой скважины глубиной 6 000 метров на участке Урихтау. В результате бурения первой разведочной скважины Жамбыл-1 обнаружены нефтяные залежи.

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ *

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, <i>тыс. тонн</i>	22 630	21 390	21 105	21 969	18 701	18 052 ¹⁾	16 689
Добыча газа, <i>млн. куб. м.</i>	6 924	5 528 ²⁾	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам ³⁾ , <i>млн тонн</i>	67,22	65,79	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти ⁴⁾ , <i>тыс. тонн</i>	8 878	11 355	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, <i>млрд куб. м</i>	110,14	109,19	110,6	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, <i>тыс. тонн</i>	16 050	15 884	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734 ⁵⁾
Запасы нефти А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, <i>млн тонн</i>	776,2	787,2	778,6	791,3	781,4	706	611,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, <i>млрд куб. м</i>	475,5	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2	236,5
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, <i>чел.</i>	84 411	84 349	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

*могут незначительно отличаться при округлении данных производственных блоков

1) консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan;

2) природный и попутный газ с учетом объема добычи газа «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.» за 6 месяцев;

3) включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл», ВТЛ (100%) и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

4) 2007–2008 гг. – 50 % доля АО «НМСК «Казмортрансфлот».

5) консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 года доли 49,72%.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗАПАСЫ

Если по состоянию на 1 января 2013 г. доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 787,2 млн тонн нефти, то на конец 2013 года — 776,2 млн тонн нефти. Изменение объема остаточных извлекаемых запасов нефти за 2013 год произошло за счет добычи, доразведки, переоценки запасов месторождений активов КМГ и приобретения 0,07% доли актива Kashagan B. V. При этом общий прирост запасов нефти (с учетом долей участия) составил 11,1 млн тонн.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ (ДОКАЗАННЫЕ) ЗАПАСЫ¹ УГЛЕВОДОРОДОВ ГРУППЫ «КАЗМУНАЙГАЗ» КАТЕГОРИЙ А, В, С₁

	На 01.01.2013	Всего прирост	Добыча	На 01.01.2014
Нефть, млн тонн	787,2	11,1	22,11	776,2
Конденсат, млн тонн	35,56	-0,01	0,409	35,14
Природный газ, млрд куб. м	481,6	-0,01	6,1	475,5

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря. Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности КМГ и его дочерних организаций — АО МНК «КазМунайТениз», ТОО «Н-Оперейтинг Компани», АО «Атыраумунайгаз», ТОО «Жамбыл-Петролеум».

«КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ по целой группе блоков Каспия, в числе которых — «Хвалынское», «Центральная», «Жемчужины», «Жамбыл», проект «Н», «Сатпаев».

По результатам проведенных сейсмических исследований выделены новые перспективные структуры и залежи на разведочных участках Казахстанский сектор Каспийского моря (проекты «Махамбет», «Бобек»).

В 2013 году пробурена 1 разведочная скважина на морском участке «Жамбыл». В результате бурения первой разведочной скважины «Жамбыл-1» обнаружены нефтяные залежи.

Бурение на структуре «Сатпаев» перенесено на 2015 год.

¹ рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 г. №283).

АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

ДЕЙСТВУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

Проект «Н»

В 2013 году разработано «Дополнение к проекту Поисковых работ на участке «Н». В связи с отсутствием морских буровых установок, дополнение к проекту Поисковых работ предусматривает перенос бурения третьей разведочной скважины X-1 с 2013 года на 2015 год. В последние годы на участке «Н» выполнен большой объем геолого-геофизических исследований, таких как сейсморазведочные работы МОГТ 2Д в объеме 6016,675 пог. км и 3Д в объеме 920 кв. км на структуре Ракушечное море. Пробурены разведочные скважины R-1 и N-1 на структурах Ракушечное море и Нурсултан, подготовлены тематические отчеты по выполненным работам. В результате работ по оценке перспектив нефтегазонасности участка Н выполнено бассейновое моделирование, проведена оценка рисков, а также ранжирование структур.

Определяется дальнейшая стратегия оценочных работ по блоку структур Ракушечное море.

В 2013 году проведены интерпретация материалов 3Д сейсморазведки в объеме 920 кв. км, оценка перспектив нефтегазонасности участка «Н» с учетом геолого-физических материалов сопредельных территорий; разработано дополнение к проекту поисковых работ на участке «Н», начаты работы по инженерно-геологическим исследованиям на площадке строительства оценочной скважины AR-1. Подписано Дополнение №6 к Контракту недропользования по участку «Н» касательно первого продления периода разведки на 2 года (№3979-УВС от 28.12.2013 г).

Проект «Сатпаев»

В 2013 году выполнены работы по «Переобработке данных сейсморазведки 2Д на структуре «Сатпаев Восточный» для улучшения картины подсолевого разреза с целью оценки палеозойских отложений». Завершены работы по производственному экологическому мониторингу по климатическим сезонам за 2013 год. Заключены договора на поставку товаров длительного изготовления и их доставки, необходимых при строительстве разведочной скважины STP-1 «Сатпаев».

В 2013 году проводилась подготовка к бурению первой разведочной скважины на структуре Сатпаев STP-1, составлен технический проект на строительство скважины. В связи с отсутствием бурового подрядчика работы по бурению первой разведочной скважины на структуре Сатпаев STP-1 перенесены на 2014 год. Перенос бурения согласован с МНГ РК и подписано дополнительное соглашение № 2 к Контракту № 3575 от 15.06.2010 г. (№3984-УВС от 28.12.2013 г).

Проект «Жамбыл»

В 2013 году пробурена первая разведочная скважина на структуре «Жамбыл» глубиной 2 200 метров. Начало бурения — 20 мая 2013 года. Выделены 2 перспективных объекта в юрских отложениях. При испытании объектов получены фонтанные притоки нефти и газа.

Направлено обращение в МНГ о продлении периода разведки на 2 года до 21.04.2016 г.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

и переноса строительства запланированной разведочной скважины с 2013 года на 2014 год. Запланированные сейсморазведочные работы ЗД в объеме 900 кв. км на структурах «Жамбыл» и «Жетысу» также перенесены на 2014 год. Бурение на структуре «Жетысу» запланировано на 2014 год.

НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Проект «Женис»

В 2013 году подготовлена геолого-геофизическая информация для проведения переговоров с компанией «Петронас». Проведено DataRoom с участием представителей компании Лукойл, где были рассмотрены соответствующие геолого-геофизические материалы. Мероприятия по определению партнерства и оформлению права недропользования продолжаются.

Проект «Хвалынское»

Проводятся переговоры с государственными органами Российской Федерации на уровне Межведомственной комиссии по разработке условий недропользования на месторождения Хвалынское и подготовке проекта СРП.

Проект «Центральная»

Уполномоченные организации РК и РФ (АО НК «КазМунайГаз» и ООО «ЦентраКаспнефтегаз») создали совместное предприятие ООО «Нефтегазовая компания Центральная», которое в декабре 2013 года направило заявку в Роснедра РФ с целью получения лицензии на недропользование для проведения доразведки месторождения «Центральная». Проводится анализ полученных данных. Завершена интерпретация геолого-геофизических данных, и оценка «Комплексная интерпретация геолого-геофизических данных и оценка геологических рисков по проекту.

Проект «Исатай»

Утвержден Проект поисковых работ в Комитете геологии и недропользования Республики Казахстан. Прошла защита на ЦКРР (Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства нефти и газа РК). Направлена заявка в Министерство нефти и газа Республики Казахстан на получение права недропользования на условиях разведки и добычи.

Проект «Абай»

Утвержден Проект поисковых работ в Комитете геологии и недропользования Республики Казахстан. Прошла защита на ЦКРР. Проводится дальнейшая работа по получению права недропользования. Основные условия получения права недропользования согласованы с Министерством нефти и газа Республики Казахстан в Протоколе прямых переговоров.

Проект «Устюрт»

Утвержден Проект поисковых работ в Комитете геологии и недропользования Республики Казахстан. Прошла защита на ЦКРР. В настоящее время ведется работа по согласованию коммерческих условий сотрудничества со стратегическим партнером.

АО МНК «КАЗМУНАЙТЕНИЗ»

Проект «Жемчужины»

По результатам обработки материалов ЗД-сейсморазведки и бурения 3 разведочных скважин в 2013 году выполнен «Подсчет запасов нефти и газа по месторождению Хазар» и «Технико-экономическое обоснование коэффициента извлечения нефти» (протокол ГКЗ РК №1268-13-У от 12.03.2013 г).

Государственным комитетом по запасам Республики Казахстан приняты на баланс извлекаемые запасы нефти по месторождению «Хазар», контрактной территории «Жемчужины».

В период с 16 июля по 18 ноября 2013 года с привлечением морской СПБУ «Астра» пробурены разведочная скважина Нарын-1 и оценочная скважина Ауэзов-2.

В результате бурения на структуре «Нарын» в среднеюрских отложениях вскрыты маломощные залежи нефти с непромышленными запасами. В Министерство нефти и газа представлено Уведомление об обнаружении углеводородов. Оценочной скважиной «Ауэзов-2» вскрыты продуктивные пласты в разрезе среднеюрских-пермотриасовых отложений.

Выполняются лабораторные исследования данных по скважинам «Ауэзов-2» и «Нарын-1».

Обязательства по Рабочей Программе СРП «Жемчужины» в части бурения разведочных скважин на структурах Хазар, Ауэзов, Тулпар и Нарын выполнены.

Принятие решений по концепции обустройства месторождения Хазар ожидается в 2014 году.

Проект «Курмангазы»

Ведутся переговоры с Роснефть о расширении контрактной территории Курмангазы и продолжении геологразведочных работ.



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «АТЫРАУМУНАЙГАЗ»

Проект «Махамбет»

В отчетном году были выполнены сейморазведочных работ ЗД, и интерпретация сейсмических данных ЗД. Определена точка заложения первой разведочной скважины на структуре Махамбет. Начаты работы по ИГИ на точке заложения первой разведочной скважины. Бурение поисковой скважины на подсолевые отложения перенесено на 2015 год.

Проект «Бобек»

В 2013 году завершены полевые сейморазведочные работы ЗД в объеме 322 полнократных км². В ЦКРР МНГ РК рассмотрено Дополнение к проекту поисковых работ, предусматривающее первое продление разведки на 2013–2014 гг.



ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ

В течение 2013 года проводились геологоразведочные работы с целью выявления новых структур, выявление наиболее перспективных ловушек на нефть и газ, уточнение геологической модели существующих структур. Работы проводились в соответствии с утвержденными годовыми планами работ по ДЗО и СП АО НК «КазМунайГаз».

Проект «Комплексное изучение бассейнов РК» (КИОБР)

В 2013 году завершены все работы по Договору № 1-09-УВС//207-33 от 03.07.2009 г. на выполнение комплексных исследований по 15 осадочным бассейнам Республики Казахстан. Все отчеты защищены на заседании НТС (Научно-технический Совет) Комитета геологии и недропользования МИНТ РК. Оплачена стоимость приобретения геолого-геофизической информации от Комитета Геологии в размере МИНТ РК 1% и в сумме 72 831 948 тенге. Подготовлены и переданы в РЦГИ «Казгеоинформ» все отчетные материалы по бассейнам в установленном порядке.

Проект «Аэромагнитная съемка осадочных бассейнов РК»

Составлен и защищен геологический отчет по результатам проведенной в 2011–2012 гг. высокоточной аэромагнитной съемке Прикаспийской впадины (объем 230 000 пог. км, при плане 225 000 пог. км). Отчет сдан на хранение в фонды Комитета геологии и недропользования МИНТ РК.

Проект НИОКР

В связи с оптимизацией количества и наименования тематических работ НИОКР по направлению «Разведка нефти и газа» на 2012-2015 гг., были внесено изменение в действующий договор №484-33//408-14/2011 от 27.10.2011 г.

В 2013 году подписано дополнительное соглашение №3 к договору «Подготовка проектов поисковых работ на нефть и газ, в том числе ПредОВОС, по новым перспективным участкам».

В 2013 году осуществлен мониторинг исполнения Договора НИОКР №485-32//409-22-2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Усовершенствование и управление системой разработки, в т.ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)». Рассмотрено и принято по соответствующим актам приема-передачи оказанных услуг отчеты по Рабочим заданиям на общую сумму 547 438 000 тенге (с учетом НДС), что соответствует 100% освоению Бюджета.

АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

ДЕЙСТВУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект на суше явился одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

Проект «Урихтау»

В 2013 году проводились работы на скважинах У-3, 4 и 5, в южной и юго-восточной части месторождения, при испытании получены притоки из отложений КТ-I. В настоящее время

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

в центральной части севернее на месторождении ведется бурение скважины У-5 проектной глубиной 6 000 м, целевыми являются девонско-турнейские отложения. Скважина начата бурением 13.07.2013 г. Глубина скважины составляет 5 011 м. Скважина вскрыла подсолевые отложения в интервале 2 545 – 5 011 м. Девонские отложения вскрыты на глубине 4 948 м. В скважине отобран керн, результаты анализа кернового материала указывают на фаменский возраст вскрытых отложений. Бурение скважины продолжается.

В 2013 году было получено разрешение на расширение геологического отвода 239,95 кв. км — до фундамента. Завершается разработка проектов «Обустройство нефтяной оторочки месторождения Урихтау при опытно-промышленной эксплуатации» и «Комплексное обустройство нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау при ОПЭ, включая ОВОС, с учетом общественного мнения». Продолжается строительство промышленной базы в районе вахтового поселка Жанажол.

Проект «Имашевское»

Определен оператор проекта – «КазРосГаз», ожидается постановление Правительства РК.

Проект «Кансу»

15 ноября 2012 года проведены прямые переговоры с Министерством нефти и газа РК на получение права недропользования на участке Кансу.

15 марта 2013 года Центральная комиссия по разведке и разработке согласовала проект поисковых работ на участке «Кансу».

2 апреля 2013 Проект поисковых работ был утвержден в Комитете геологии и недропользования РК.

1 октября 2013 года между Министерством и нефти РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки на участке Кансу №3949-УВС.

В настоящее время проводятся работы по созданию оператора по проекту Кансу ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг», недропользователем является АО НК «КазМунайГаз».

НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Сотрудничество с компанией «Петровьетнам»

В 2009 году подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» и Корпорацией Нефти и Газа Вьетнама «Петровьетнам». 6 апреля 2012 г. подписано Дополнение к Соглашению. 13 июля 2012 г. проведена встреча руководства Петровьетнам и «КазМунайГаз», по результатам которой подписано Соглашение об оказании технических услуг. В сентябре 2012 г. состоялся визит Президента Социалистической Республики Вьетнам в офис КМГ, подписан Меморандум о взаимопонимании между Петровьетнам и КМГ.

Проект «Шетпе»

Заключен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Планируется получение права недропользования.

Проект «Оркен»

Заключен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Разработан Проект поисковых работ, проведены общественные слушания. Планируется получение права недропользования.

Проект «Прибрежное»

Заклучен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Планируется получение права недропользования.

Проект «Королевское»

Заклучен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Планируется получение права недропользования.

Проект «Самтыр»

Заклучен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Разработан Проект поисковых работ, проведены общественные слушания. Планируется получение права недропользования.

Проект «Жиланшик»

Заклучен Меморандум о взаимопонимании. Подготовлена технико-экономическая оценка проекта. Проведены общественные слушания. Планируется получение права недропользования.



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО РД «КАЗМУНАЙГАЗ» (АО «ЭМБАМУНАЙГАЗ», АО «ОЗЕНМУНАЙГАЗ»)

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

Проект «Узень-Карамандыбас»

Проведено бурение скважины СЗТ-1 на площади «Тенге Северо-Западное». Фактическая глубина скважины составляет 3 505 м. В триасовой части разреза (порядка 300 м) предполагаются нефтегазонасыщенные интервалы. Проведена обработка результатов каротажа с целью обоснования возможных объектов для испытания, выделено 3 объекта для испытания на характер насыщения. Спущена эксплуатационная колонна на глубину 3 500 м. Скважина введена во временную консервацию до проведения испытания в колонне.

Проведена ревизия проведенных геологоразведочных работ на Блоке. В Комитете геологии и недропользования МИНТ РК прорабатывается вопрос о приобретении геолого-геофизических материалов по месторождениям, исключенным из геологического отвода «Узень-Карамандыбас» (месторождения Туркменой, Асар, Бурмаша, Жетыбай Восточный). Проведен анализ геолого-геофизической изученности блока.

Проведены тематические работы по обобщению и анализу геолого-геофизических материалов. По решению НТС РД КМГ (28.11.2013 г.) отмечено по зоне «Узень-Карамандыбас» и прилегающей территории слоистая структура верхнепалеозойского разреза, наличие в нем достаточно динамичных отражений и возможности образования в этой толще ловушек антиклинального и неантиклинального типа. Выделены 2 основные структурные зоны, представляющие интерес для дальнейшей детализации строения. По горизонту VI₁ в зоне купола Карамандыбас выделена антиклинальная структура, предположительно, больших размеров по площади. Также, в зоне структуры Тенге и севернее, на уровне триасовой толщи выделена серия локальных поднятий. Рекомендовано дальнейшее детальное изучение данных перспективных объектов на основе проведения сейсморазведки ЗД для определения возможности заложения параметрической скважины глубиной 5 500 м на изучение доюрского комплекса.

Проект «Лиман»

Получены окончательные результаты интерпретации ЗД на площади «Новобогат ЮВ». Проведена защита в ГКЗ РК отчета «Оперативный подсчет запасов нефти и газа площади Новобогат ЮВ», и запасы поставлены на баланс. Завершено бурение опережающих-добывающих скважин с проектными глубинами 1 500 м каждая, скважина Г-2 Новобогат Юго-Восточный (надкарнизный) с фактической глубиной 1 200 м. Проводится испытание IV объекта в интервалах 1 052 – 1 057 м. Бурение поисково-разведочной скважины Г-5 площади Новобогат Юго-Восточный завершено при забое 1 328 м после вскрытия проектного горизонта. Проводится испытание I объекта в интервалах 1 172 – 1 179 м. Проведено бурение поисково-разведочной скважины ПР-1 площади Новобогат Юго-Восточный с проектной глубиной 2 500 метров, фактический забой составляет – 1 826 м, бурение продолжается. Разработаны технические проекты с ОВОС на строительство поисково-разведочных скважин на площади Новобогат ЮВ (надкарнизный) проектной глубиной 1 500 м и на строительство поисково-разведочных скважин на площади Новобогат ЮВ (подкарнизный) проектной глубиной 2 500 м.

Проект «Р-9»

Учитывая отрицательные результаты пяти пробуренных скважин в 2011 году, все запланированные геологоразведочные работы на 2012 год были приостановлены. Проводился анализ и обобщение результатов данных сейсмических исследований 2Д/ЗД-МОГТ, а также данных бурения. В конце отчетного года принято решение о завершении работ периода разведки и составлении отчета о возврате территории.

Проект «Тайсойган»

Проект поисковых работ на блоке Тайсойган (площадь Уз) рассмотрен на заседании ЦКРР МНГ РК. Проведены сейсморазведочные работы ЗД – МОГТ на структуре «Бажир», в объеме 86 полнократных кв. км, с целью изучения и уточнения геологического строения надсолевого (триасовые и юрско-меловые отложения) комплекса на структуре «Бажир». Завершены работы по обработке и интерпретации сейсмических данных ЗД МОГТ на структуре «Бажир» блока «Тайсойган» в объеме 86 кв. км. Закончено бурение скважины У-1 с фактической глубиной 1 366 м. Проектный горизонт – кунгурские отложения вскрыт на глубине 1 330 м. Из интервалов 1 170 – 1 288 м был произведен отбор керна. Проводится испытание потенциальных пластов коллекторов с целью определения характера насыщения.

Блок «Каратон – Саркамыс»

Утвержден «Проект поисковых работ на блоке Каратон – Саркамыс». Проведены сейсморазведочные работы ЗД-МОГТ на участках «Северный», «Булатай», «С. Нуржанов» (северное крыло) объемом 160 кв. км. Завершены интерпретации сейсмических данных ЗД по кубу Ансаган, этап обработки и интерпретации данных ЗД Тенгиз. Разработаны Технические проекты с ОВОС на строительство поисково-разведочных скважин на структурах Кенарал проектной глубиной 3 000 м и Досмухамбетовское (восточное крыло) проектной глубиной 3 500 м.

В 2013 году проведено бурение скважин №1 Кенарал и С-1 Северная в юго-восточной и южной части территории, соответственно. Скважина №1 Кенарал проектной глубиной 3 100 м (проектный горизонт – кунгурский ярус) пробурена до отметки 2 971 м. Скважина С-1 Северная проектной глубиной 3 400 м (проектный горизонт – кунгурский ярус) пробурена до отметки 3 386 м.

Проектный горизонт в обеих скважинах вскрыт (отложения кунгурского яруса). Все предусмотренные геолого-геофизические исследования в скважинах проведены. По результатам комплексного анализа данных бурения и ГИС обе скважины ликвидирована по геологическим причинам.

Месторождение С. Нуржанов

Бурение поисково-разведочной скважины №701 на месторождении С. Нуржанов закончено. По результатам ГИС выделены 3 объекта: 1 893 – 1 905 м; 1 874 – 1 882 м; 1 862 – 1 865 м, 1 854 – 1 860 м и 1 842 – 1 849 м. Проводятся испытания объекта в интервале 1 893 – 1 905 м. Проектный горизонт – валанжин. Проектный забой – 2 000 м, фактический забой – 2 000 м. Начаты испытания объектов.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Месторождение Макат Восточный

Бурение поисково-разведочной скважины №104 (1 425 м) на месторождении Восточный Макат закончено, фактический забой – 1 425 м. Проводится испытание III объекта, где выделены 3 объекта:

1-объект – интервал 1 332 – 1 337 м; получен приток газа 6 893 м³/сут. при 9 мм штуцере;

2-объект – интервал 1 290 – 1 296 м; получен фонтанный приток нефти, плотность нефти 0,750 г/см³;

3-объект – интервал 1 276 – 1 282 м; получен фонтанный приток нефти 25,7 м³/сут.

Месторождение Западная Прорва

Бурение поисково-разведочной скважины №401 на месторождении Западная Прорва закончено. Проектный горизонт кунгур. Фактический забой – 3 515 м. По результатам ГИС выделены 4 объекта: 3 370 – 3 394 м; 3 239 – 3 240 м; 3 187 – 3 190 м; 3 045 – 3 048 м и 3 034 – 3 038 м. Скважина испытанием переходит на 2013 год.

Месторождение Новобогат Западный

Поисково-разведочная скважина №20 месторождения Новобогатинск Западный. Фактический забой 2 590 м. По результатам ГИС перспективных на нефть горизонтов не выявлено, скважина ликвидирована.

Продолжаются работы по переобработке данных ЗД, синхронной инверсии и лито-флюидной классификации моделей месторождений С. Нуржанов, В. Макат, Западная Прорва, Новобогат Ю. В. и Кенбай в объеме 545 км².

ПРИБРЕТЕННЫЕ АКТИВЫ АО РД «КАЗМУНАЙГАЗ»

Блок Жаркамыс Восточный – 1

На площади в период 2011–2012 гг. проведено бурение 2-х скважин на структуре Тузкум (РА-1-Т и РА-2-Т). В скважине РА-1-Т при забое 4 750 м вскрыты отложения нижнего карбона. Интервалы для проведения испытания в колонне не выявлены. В скважине РА-2-Т глубина составила 4 502 м, в подсолевой части разреза вскрыты отложения нижнего (визе), среднего карбона и нижней перми (артинский ярус). По ГИС были рекомендованы объекты для испытания в колонне. Фактически испытано совместно 2 интервала 4 303 – 4 315 м и 4 227 – 4 280 м (средний карбон). Получен слабый приток вязкой нефти. Скважина введена в консервацию.

Рассмотрен итоговый отчет о результатах геологоразведочных работ на блоке Жаркамыс Восточный. Несомненно, полученные обнадеживающие результаты по скважине РА-2-Т Тузкум позволяют в определенной степени рассчитывать на продолжение работ в этой зоне. В соответствии с этим, в настоящее время даны рекомендации к плану работ на 2014 г. для бурения поисковой скважины на площади Тузкум проектной глубиной 5 600 м. Ожидание согласия от ЦКРиР.

Блок Темир

По дальнейшему проведению работ на блоке рассматриваются вопросы совместного дальнейшего освоения. В отчетном периоде проведено согласование Дополнения к рабочей

программе Контракта (МНиГ РК). Также ведутся работы по обработке и интерпретации данных ЗД за 2012 г. (200 кв. км). Завершены работы по глубинной миграции (в цикле обработки данных). Проведены работы в части переинтерпретации данных по кубу ЗД.

Блок Терескен

По блоку проводился анализ и обобщение результатов данных сейсмических исследований МОГТ-2Д. По результатам этого составлен отчет «О результатах геологоразведочных работ, проведенных на контрактной территории Терескен (Р-24) в Период Разведки 2006–2012 гг.»

Рожковская (Федоровский блок)

Проведена переобработка данных сейсморазведки ЗД в объеме 952 км² (по площадям Жаик, Рубежинская, Рожковская – 747 км²; по площади Чинаревская – 205 кв. км). Закончена временная обработка и продолжена глубинная обработка.

На площади Рожковская проведено бурение 3-х скважин (№11, 24 и 21). При испытании в скважине №11 (фактическая глубина 4 503 м) получен приток газоконденсата. В скважине №21 при испытании получены притоки газа и конденсата.

Для планирования дальнейших работ на блоке необходимо дать полную и объективную оценку результатов бурения скважин в 2013 году и определить, таким образом, возможности для дальнейшего продолжения работ. Закончена разработка отчета о геологическом обосновании выбора структурно-литологического объекта на Федоровском блоке для заправки кислого газа и попутной воды, добываемые на месторождении Рожковское.

Блок Карповский Северный

Завершен Отчет о результатах сейсморазведочных работ МОГТ-ЗД на участках «Орловский» и «Меловой».

В отчетном периоде проведено бурение скважин СК-1 Меловая и СК-2 Орловская. В скважине СК-1 при глубине 5 723 м (проектная глубина 5 600 м) ведется подготовка к испытанию. В скважине СК-2 ведется бурение, глубина составляет 4 340 м (20.12.2013 г). Дальнейшее продолжение работ на данных участках будет определяться окончательными и полными результатами бурения и испытания этих 2-х скважин.

White Bear (Белый Медведь – Северное море)

Завершено бурение скважины WhiteBear. Фактический забой скважины составляет 5 445 м при проектном 5 969 м. Проводится анализ данных.

THE ROMPETROL GROUP

Проект Зегуджани

Блок Зегуджани расположен в восточной части Южно-Карпатского предгорного прогиба, на территории Гетской впадины. Пробурена 1 поисково-разведочная скважина САТ-1, с фактическим забоем 4 127 м. Скважина ликвидирована, так как по результатам каротажа признаки углеводородов отсутствуют.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Проект Фокшани

Геологоразведочный блок Фокшани расположен на юго-востоке Румынии. В 2013 году завершено начатое в 2012 году бурение скважины KAZ-1 на структуре Фетяска. Фактический забой скважины составил 4 965 м. В сентябре 2013 года скважина законсервирована.

АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

Действующие проекты Сев. Аккар, Сев. Карагие.

Завершено бурение оценочной скважины Северное Карагие №27 (проектный забой 3 900 м).

Проекты Оймаша

Выполнены сейсморазведочные работы на месторождении Оймаша общей площадью съемки ЗД – 156 км². Продолжается обработка и интерпретация сейсморазведочных работ ЗД-МОГТ.

ТОО «КАЗАХОЙЛ АКТОБЕ»

Месторождение Алибекмола

В I квартале 2013 г. принят геологический отчет по результатам проведенных 2012 г. работ по новой технологии многоуровневого ВСП в 3-х скважинах северной зоны месторождения Алибекмола. Уточнено геологическое строение продуктивных толщ. В сентябре 2013 года АО «НИПИнефтегаз» начал работы по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН месторождения Алибекмола. При подсчете запасов нефти и газа в качестве основных материалов должны быть использованы объективные данные МА ВСП (многоазимутальное вертикальное сейсмическое профилирование). Срок действия договора продлен до 01.11.2014 г.

Месторождение Кожасай

АО «НИПИнефтегаз» продолжал выполнение работ по «Пересчету запасов месторождения Кожасай» (заключен в мае 2012 г.). В настоящее время выполнены следующие работы:

- общие сведения о месторождении;
- геологическое строение района и месторождения;
- геологические работы;
- состав и свойства нефти, газа и конденсата;
- состав и свойства пластовых вод;
- физико-литологическая характеристика коллекторов продуктивных пластов по результатам анализа керна;
- методика и результаты интерпретации материалов ГИС;
- нефтегазоносность;
- создание геологической модели месторождения;
- сведения о разработке месторождения;
- поэтапная работа по ТЭО КИН.

Завершение работ – 31 марта 2014 г.

В 2012 году одновременно с работами МА-ВСП (месторождение Алибекмола) начата реализация Программы переобработки и переинтерпретации сейсмических данных ЗД на

материалах месторождения Кожасай. В 2013 году завершена переобработка материалов сейсмики 3Д по новейшим программным технологиям пакетом «Дуплекс волн». Площадь исследования – 45–50 км². Во второй половине года начаты работы по переобработке материалов сейсмики 3Д по другой инновационной технологии «Дифракционный мультифокусинг». Окончание – февраль 2014 года.

ТОО «Казхтуркмунай»

Проводится пересчет запасов месторождения Западный Елемес.

АО «КАЗТРАНСПАЗ»

Проект Амангельды

На месторождении Амангельды идет добыча газа и конденсата согласно «Проекта промышленной разработки газоконденсатного месторождения Амангельды», утвержденного в 2007 году. Ведется подготовка к освоению нового месторождения Жаркум.

В 2013 году завершены составлением отчета поисково-сейсморазведочные исследования 3Д в объеме 50 км² на месторождении Анабай.

На месторождении Айрақты пробурена новая оценочная скважина Айрақты 8, однако, притока газа в ожидаемой продуктивном пласте без применения методов интенсификации не получено. Скважина находится в испытании.

Бурение 2-х запланированных Оператором поисково-разведочной скважины на структурах Султанкудук и Коскудук перенесено на более поздние сроки.





ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

ДОБЫЧА НЕФТИ

Консолидированный объем добычи нефти и газоконденсата по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2013 год составил 22 630 тыс. тонн при плане 23 320 тыс. тонн (снижение на 690 тыс. тонн) или 97 % от плана. По сравнению с 2012 г. в 2013 г. консолидированная добыча нефти и конденсата компаний, с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз», увеличилась на 1 240 тыс. тонн или на 5,8%, в основном за счет роста объемов добычи по ТШО, что связано с повышением уровня надежности и производительности в результате успешно проведенных плановых капитальных ремонтов заводов установок Комплексной технологической линии (КТЛ), увеличения суточной производительности Завода второго поколения (ЗВП), а также ростом объемов добычи по Мангистаумунайгаз и Казахтуркмунайгаз за счет своевременного выполнения организационно-технических мероприятий по поддержанию и увеличению объема добычи.

В 2013 году невыполнение консолидированного плана добычи нефти отмечается по АО «РД «КазМунайГаз» (АО «Озенмунайгаз», АО «ПетроКазахстан Инк.» и АО «Каражанбасмунай»), «КМГ Кашаган Б. В.» (Кашаган), ТОО «Казахойл Актобе».

В 2013 году консолидированная добыча нефти (с учетом долей участия в дочерних и зависимых организациях и совместных предприятиях) АО «РД «КазМунайГаз» составила 12 397 тыс. тонн при плане 12 597 тыс. тонн (снижение на 200 тыс. тонн), или 98,4 % от плана.

В 2013 году консолидированная добыча нефти ТОО «Тенгизшевройл» с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз» составила 5 421 тыс. тонн при плане 5 210 тыс. тонн (перевыполнение на 211 тыс. тонн), или 104% от плана.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти в целом по республике составила 27,7%.

Всего в 2013 году в Казахстане добыто 81,8 млн тонн нефти.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗОКОНДЕНСАТА ПО ОРГАНИЗАЦИЯМ С УЧЕТОМ ДОЛИ УЧАСТИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

тыс. тонн

Наименование	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	8 058	7 776	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	22	21	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	575	626	570	488	468	380	435	509
Казхтуркмунай (51%)	120	119	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 759	1 845	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 554	1 562	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	1 026	1 019	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 421	4 842	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	3 038	2 960	2 875	2 860	-	-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтингб.в.»(10%)	1 049	619	-	-	-	-	-	-
«КМГ Кашаган б.в.» (16,88%)	8	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО	22 630	21 390	21 105	21 971	18 701	18 051	16 689	12 887



Добыча газа

В 2013 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» составила 6 924 млн м³ при плане 6 597 млн м³ (+327 млн м³) или 105% от плана. В сравнении с 2012 г. консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2013 г. увеличилась на 1 396 млн м³ или на 25,3%.

**ДОБЫЧА ГАЗА ПО ОРГАНИЗАЦИЯМ С УЧЕТОМ ДОЛИ УЧАСТИЯ
АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»**

млн куб. м

Наименование	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	797	770	844	890	932	1 018	1 098	1 181
Казгермунай	260	258	259	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2 910	2 539	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл-Актобе	283	183	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз	263	271	256	227	-	-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.»	1 753	429	-	-	-	-	-	-
Другие	658	1 507	637	672	666	601	573	319
ВСЕГО	6 924	5 528	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532	3 224

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004–2010 годы, в целях обеспечения газом потребителей южного региона республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совместную разведку и добычу углеводородного сырья от 12.12.2000 г. осуществляет освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляется промышленная эксплуатация месторождения «Амангельды» и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающее комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов на строительство добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

ТОО «Амангельды Газ» (дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газоконденсатного месторождения «Амангельды», которое находится в 170 км к северу от города Тараз. Освоение месторождения Амангельды началось в 2001 году, подача газа потребителям г. Тараз началась с 23 октября 2003 г. С начала эксплуатации Амангельдинского газоконденсатного месторождения по 2012 год включительно добыто 2,795 млрд м³ газа и 221,6 тыс. тонн конденсата.

За 2013 год добыто природного газа 321 821 тыс. м³ при плане 321 200 тыс. м³ (100,2%), конденсата 21,8 тыс. тонн при плане 20,5 тыс. тонн (106,3%).

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Добыча природного газа и конденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Газовый конденсат, тыс. тонн	21,8	21,3	22,0	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6
Газ, млн м ³	321,8	324,1	326,5	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7

УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ

Тенгизский проект

Месторождение Тенгиз, открытое в 1979 году, является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по Тенгизскому проекту было подписано 2 апреля 1993 г. между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в 1993 году сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское. Партнерами в ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

Общая добыча ТШО

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Добыча нефти, тыс. тонн	27 105	24 212	25 839	25 912	22 526	17 274	13 935	13 319
Добыча газа, млн м ³	14 550	12 698	13 522	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

В настоящее время ТШО проводит подготовительную работу для начала масштабных работ по дальнейшему развитию производства в рамках Проекта управления устьевым давлением / Проекта будущего расширения (ПУУД/ПБР).

Реализация ПУУД позволит поддерживать текущий уровень добычи нефти ТШО до 2028 года. Проектом ПБР предполагается строительство нового завода по переработке нефти мощностью 12 млн тонн в год, и увеличение закачки газа на месторождении Тенгиз на 9,4 млрд м³ в год.

В начале 2013 года между ТШО и Акиматами Атырауской и Мангыстауской областей подписаны Меморандумы о взаимопонимании в целях содействия инвестициям, профессиональной подготовке и трудоустройству местного населения при реализации ПБР. 17 сентября 2013 г. Комитет геологии и недропользования МИНТ РК, после согласования ЦКРР РК, утвердил уточненную Технологическую схему разработки месторождения Тенгиз по рекомендованному КМГ варианту (10с), позволяющему достичь максимальный коэффициент нефтеизвлечения и экономическую эффективность для РК за весь срок разработки.

15 ноября 2013 г. подписан Меморандум о взаимопонимании между Правительством РК и ТШО о сотрудничестве с целью содействия инвестициям, обучению и подготовке, а также занятости в РК посредством осуществления проектов ПУУД и ПБР.

Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию подписано 18 ноября 1997 года. Участниками соглашения являются следующие компании: АО «НК «КазМунайГаз» - 16,88%, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, Китайская национальная нефтегазовая корпорация - 8,33 %, Инпекс - 7,56%.

Согласно операционной модели, с 22 января 2009 года обязанности Оператора Северо-Каспийского проекта (СКП) осуществляет компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компании», действующая от имени Подрядных компаний СРП СК. На контрактной территории СРП СК находятся месторождения: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган.

Месторождение Кашаган — одно из самых крупных и сложных морских месторождений, открытых на сегодняшний день, представляет собой единую углеводородную залежь с геологическими запасами, оцениваемыми в 4,6 млрд тонн и занимает территорию около 820 км². Освоение месторождения Кашаган находится на стадии реализации Опытной Промышленной Разработки (ОПР).

В начале мая 2013 года Оператором было объявлено о переносе начала добычи нефти на Кашагане на сентябрь 2013 года, в связи с необходимостью проведения дополнительных проверок технологического оборудования с целью обеспечения высокого уровня безопасности при вводе в эксплуатацию производственных объектов месторождения.

11 сентября 2013 года была начата добыча нефти на месторождении Кашаган. Однако 9 октября 2013 года в связи с обнаружением утечек на газопроводе, все эксплуатационные скважины были закрыты, производственные установки морского комплекса и завода «Болашак» остановлены и поставлены в режим ожидания. По состоянию на 31 декабря 2013 года статус производственных объектов не изменился, проводятся мероприятия по выявлению причин утечек, диагностике трубопроводов, определению объемов и графика ремонтно-восстановительных работ. В течение 2013 года также выполнялись буровые операции на островах ЭТК-2, ЭТК-3 и ЭТК-4 (эксплуатационно-технологический комплекс) и работы по Проекту железнодорожного комплекса Западного Ескене.

В 2013 году проводились работы по другим месторождениям СКП: рассмотрен и одобрен план по завершению исследований по месторождениям Актоты и Кайран со сроком 60 месяцев, продолжены обсуждения Плана Освоения месторождения Каламкас-море с Полномочным органом СРП СК, а также изучения по Юго-Западному Кашагану в рамках утвержденной Рабочей Программы Оценки.

Карачаганакский проект

Месторождение Карачаганак открыто в 1979 году.

Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП). Соглашение было подписано 18 ноября 1997 года сроком на 40 лет и вступило в силу 27 января 1998 года.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Распределение долевого участия между подрядными компаниями следующее: Бритиш Газ (29,25%), Аджип (29,25%), Шеврон (18%), Лукойл (13,5%) и АО НК «КазМунайГаз» – 10%.

Нефтегазоконденсатное месторождение Карачаганак находится на Этапе промышленного освоения 2 (Этап 2М). В рамках реализации программы Этапа 2М осуществляется ежегодная добыча порядка 10–11 млн тонн жидких углеводородов и 15–17 млрд куб. м газа. Данный вариант освоения месторождения на сегодняшний день является базовым и предполагает 40% обратной закачки газа.

Фактическая добыча за 2013 год составила:

- газа – 17,5 млрд куб. м (из них закачка – 8,6 млрд куб. м), что на 6,2% выше плана;
- жидких УВ – 10,5 млн тонн, что на 3,2% выше плана.

На 2014 год запланированный объем производства жидких УВ (стабилизированных) составляет 10,9 млн тонн, добычи газа – 17,5 млрд куб. м. По состоянию на 01.01.2014 г. с начала действия ОСРП на месторождении было добыто 123,2 млн тонн жидких УВ и 169,3 млрд куб. м газа. Обратная закачка газа с 2003 года составила 61,1 млрд куб. м.

После завершения проектов этапа 2М для дальнейшего поддержания полки добычи жидких УВ планируется осуществлять Проект расширения Карачаганака (ПРК). ПРК предусматривает бурение дополнительных добывающих и нагнетательных скважин, обвязку данных скважин на установке по подготовке продукции, установку дополнительных компрессоров для увеличения закачки газа, строительство дополнительных объектов по подготовке газа для обратной закачки и обеспечения технологических объектов топливным газом. Выполнение полномасштабного освоения предполагается реализовать в несколько этапов для обеспечения эффективного выполнения проекта.

В настоящее время Подрядные компании выполняют полную оценку ПРК в соответствии с правилами и процедурами управления проектами. В данный момент проект находится на стадии Выбора концепции. Параллельно Подрядными компаниями проводились работы по подготовке проекта отчета по пересчету запасов и технико-экономическому обоснованию коэффициентов извлечения углеводородов по состоянию на 01.03.2012 г. В соответствии с законодательством РК, отчет был передан на рассмотрение в Государственную комиссию по запасам РК.

ОБЩАЯ ДОБЫЧА ЖИДКИХ УВ (СТАБИЛИЗИРОВАННЫХ)

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча стабилизированных жидких углеводородов, тыс. тонн	10 492	11 013	10 854	10 247	10 694	10 449	10 429
Добыча газа, млн м ³	17 530	17 519	16 868	15 009	15 564	15 004	14 233
В том числе на обратную закачку, млн м ³	8 570	8 666	8 129	6 437	6 589	6 372	6 016

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

«КазМунайГаз» осуществляет транспортировку нефти по магистральным нефтепроводам Казахстана по системам АО «КазТрансОйл» (КТО) и Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК).

В 2013 году консолидированный объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами КТО составил 67,2 млн тонн, что на 6 процентов превысило плановый объем и на 2 процента выше уровня 2012 г. Объем перекачки нефти составил: по нефтепроводу Атырау – Самара — 15,4 млн тонн (соответствует уровню 2012 года); КТК – 28,7 млн тонн (на 3% выше уровня 2012 г.), в том числе по системе КТО — 3,6 млн тонн (на 8% ниже уровня 2012 года); Казахстан – Китай – 11,8 млн тонн (на 14% выше уровня 2012 года).

Превышение годовых плановых показателей КТО достигнуто за счет увеличения объемов добычи и сдачи нефти производителями углеводородного сырья в систему нефтепроводов.

АО «КазТрансОйл» является акционером в следующих нефтетранспортных компаниях:

- АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (нефтепровод Кенкияк-Атырау);
- ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (нефтепроводы Атасу-Алашанькоу и Кенкияк-Кумколь);
- «Batumi Terminals Limited».

Консолидированный объем транспортировки нефти АО «КазТрансОйл»

Наименование	<i>млн тонн</i>									
	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
КазТрансОйл (100%)	53,9	53,5	54,0	52,51	50,88	47,46	45,68	43,26	38,18	
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	5,9	5,2	5,45	5,05	3,85	3,06	2,4	0,88	-	
МунайТас (51%)	1,8	1,95	2,05	2,16	3,04	2,95	2,75	2,71	2,8	
Батумский нефтяной терминал (100%)	5,6	5,2	5,35	6,12	6,41	7,16	-	-	-	
ВСЕГО:	67,2	65,79	66,87	65,83	64,18	60,63	50,83	46,85	40,96	

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т. к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). В 2013 году по нефтепроводу КТК транспортировано 32,7 млн тонн нефти, из них казахстанской нефти – 28,7 млн тонн. 15 декабря 2010 г. акционерами КТК единогласно принято окончательное решение об инвестициях по Проекту расширения КТК. В рамках принятого решения определены финансово-экономические и технические параметры Проекта расширения, включая вопросы промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Проект предусматривает увеличение пропускной способности нефтепровода КТК с 28,2 млн т в год до 67 млн т в год, в том числе на казахстанском участке до 52,5 млн т в год.

По итогам 2013 года в рамках реализации Проекта расширения КТК была проделана следующая работа: завершены все строительные-монтажные работы по замене участка нефтепровода с 116 по 204 км. Ведутся работы по реконструкции и модернизации НПС Атырау и НПС Тенгиз, строительству новых А-НПС-4 и А-НПС-3А, а также объектов внешнего энергоснабжения (ВЛ 220 кВ и подстанции) ПС Атырау и ПС Тенгиз – строительство завершено.

Нефтепровод Казахстан – Китай

Проект нефтепровода «Казахстан – Китай» реализуется в рамках диверсификации направлений транспортировки нефти и создания многовекторной системы транспортировки углеводородов Республики Казахстан.

Строительство нефтепровода Атасу – Алашанькоу пропускной способностью 10 МТГ является первым этапом проекта создания транспортной системы Казахстан – Китай от Атырау до Алашанькоу, и было завершено в 2006 году. Реализация строительства нефтепровода Кенкияк – Кумколь пропускной способностью 10 МТГ является первой очередью второго этапа создания данной транспортной системы и была завершена в 2010 году.

В рамках 2-й очереди предполагается поэтапное увеличение мощности транспортной системы Казахстан – Китай по всем участкам от Атырау до Алашанькоу до 20 МТГ, по мере увеличения потребности в росте экспортных мощностей и требований внутреннего рынка. 2-я очередь второго этапа нефтепровода Казахстан – Китай включает в себя:

- расширение пропускной способности нефтепровода Атасу – Алашанькоу (завершено);
- реверс и расширение нефтепровода Кенкияк – Атырау;
- расширение нефтепровода Кенкияк – Кумколь;
- реконструкция и расширение участка нефтепровода Кумколь – Атасу.

В 2013 году завершено строительство НПС №8 и НПС №10 нефтепровода Атасу – Алашанькоу. Акт Государственной приемочной комиссии о приемке построенного объекта НПС №8 в эксплуатацию подписан 12.12.2013 г., НПС №10 - 13.12.2013 г. Ввод данных объектов позволил увеличить пропускную способность нефтепровода Атасу – Алашанькоу до 20 МТГ. По расширению нефтепроводов Кенкияк – Атырау и Кенкияк – Кумколь получено положи-

тельное заключение Госэкспертизы. Сроки реализации данных объектов будут определяться ресурсной базой нефтепроводов.

Морская транспортировка нефти

Морскую транспортировку нефти осуществляет дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» – ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот». ТОО НМСК «Казмортрансфлот» имеет собственный танкерный флот в Каспийском море, состоящий из 6 нефтеналивных танкеров дедвейтом 12-13 тыс. тонн. Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала и Баку.

В целом, по итогам 2013года КМТФ транспортировал 8,9 млн тонн нефти или 73% от плана (12,2 млн тонн нефти). По сравнению с 2012 г. транспортировка нефти снизилась на 22 % (или на 2,5 млн тонн).

Транспортировка и поставка природного газа

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 17,7 тыс. километров с годовой проектной пропускной способностью до 190 млрд кубометров в год (фактически – до 160 млрд м³/год).

Через Казахстан осуществляется транзит природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай и Российскую Федерацию. В 2013 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 110,14 млрд кубометров.



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБЪЕМЫ ТРАНСПОРТИРОВКИ ГАЗА ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ ГАЗОПРОВОДАМ

млрд куб. м

Виды транзита	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	85,3	84,7	89,04	79,7	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	12,0	11,9	11,89	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	12,9	12,6	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
ИТОГО	110,2	109,2	110,6	101,7	91,1	116,7	114,2	121,9

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2006 по 2013 год превысил 850 млрд м³. В конце 2010 года был введен в эксплуатацию агистральный газопровод «Казахстан – Китай», общий объем транспортировки по которому в 2013 году составил 15,25 млрд м³.

АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз - Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Алматинской, Костанайской, Восточно-Казахстанской (Зайсан), Мангыстауской, Атырауской областей и г. Алматы.

В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г. Алматы поставляется импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 г. В остальные регионы поставляется казахстанский газ. В 2013 году совокупный объем поставок газа на внутренний рынок Республики Казахстан составил 12,863 млрд м³.



ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

Газопровод Казахстан – Китай

Проект строительства газопровода Казахстан – Китай обеспечивает транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территории Узбекистана и Казахстана в КНР, повышает транзитный потенциал, позволяет диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также укрепляет энергетическую безопасность страны.

Реализация проекта строительства газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 г. на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 г., первый этап – строительство линейной части – был завершен с опережением графика работ, в рекордные для международной практики сроки.

12 декабря 2009 г. осуществлен запуск нитки «А» магистрального газопровода Казахстан – Китай протяженностью 1 310 км. В октябре 2010 г. введена в эксплуатацию нитка «В» газопровода Казахстан – Китай. В строительстве были задействованы более 9 тыс. человек. В декабре 2012 г. достигнута проектная мощность газопровода 30 млрд м³ в год.

Дальнейшее расширение газопровода до 40 млрд м³ в год может быть реализовано в комплексе с проектом «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

По состоянию на 31 декабря 2013 г. по газопроводу с начала эксплуатации было транспортировано около 70 млрд м³ транзитного газа в направлении Китая.

Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, ведется реализация проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: 1-этап – 2011–2014 гг., пропускная способность до 2,5 млрд м³ в год; 2-этап – 2014–2015 гг., пропускная способность до 10 млрд м³ в год, протяженность 1 477 км, диаметр 1067 мм (в однониточном исполнении).

С целью реализации Проекта в период 2010–2013 гг. выполнено следующее:

- Подписано Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан – Китай в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 г.
- 18 января 2011 г. для целей реализации Проекта на территории РК создана совместная казахстанско-китайская проектная компания – ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент».
- Консорциумом проектных институтов АО «КИНГ» и CPPEI завершены работы по корректировке ТЭО и ПСД с получением соответствующих положительных заключений РГП «Госэкспертиза» и утверждением в Агентстве Республики Казахстан по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- С 17 июля 2012 г. ведется строительство линейной части газопровода на участке «Бозой-Шымкент».
- 11 декабря 2012 г. в г. Гонконг (КНР) подписаны Кредитные документы (Кредитное соглашение, Гарантии) для привлечения финансирования на сумму \$1,8 млрд для реализации 1-этапа Проекта.
- 9 октября 2013 года проведена рабочая комиссия по определению технической готовности к вводу в эксплуатацию линейной части на участке Бозой-Шымкент.
- Актом государственной приемочной комиссии от 2 декабря 2013 году первая очередь линейной части на участке Бозой-Шымкент протяженностью 1 143 км и пропускной способностью до 2,5 млрд м³/год введена в эксплуатацию.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. проведены тендерные процедуры и определены поставщики трубной продукции и запорной арматуры для строительства второго участка линейной части Бейнеу-Бозой.

ПРОЕКТ ГАЗИФИКАЦИИ ГОРОДА АСТАНА И СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ РК

Газопровод «Запад-Север-Центр»

В целях обеспечения природным газом г. Астана и северных регионов РК, ведется реализация проекта «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр».

Маршрут газопровода пройдет по территории Костанайской, Северо-Казахстанской и Акмолинской областей и имеет следующие основные технические характеристики пропускная способность до 1,8 млрд м³ в год; протяженность 830 км, диаметр 720 мм. Срок реализации проекта: 2011–2014 гг. С целью реализации Проекта в 2012 г. завершена разработка ТЭО с получением положительного заключения РГП «Госэкспертиза». В соответствии с Протоколом заседания Межведомственной комиссии по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей от 19 апреля 2013 года №17-5/07-145, принято решение о приостановке реализации проекта «Строительство газопровода Запад-Север-Центр» сроком на один год. Данный вопрос включен план работы Межведомственной комиссии по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей на 2014 год.



ПЕРЕРАБОТКА**ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ****ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ НА НПЗ, ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ «КАЗМУНАЙГАЗ»**

тыс. тонн

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Атырауский НПЗ	4 430	4 423	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746	3 514
Шымкентский НПЗ	2 429	2 377	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 ¹	-	-
НПЗ Петромидия	3 781	3 806	3 730	3 367	3 878	4 237	-	-	-
АО ПНХЗ	5 010	5 037	4 649	4 807	2 185	-	-	-	-
Итого	15 650²	15 643	15 152	14 766	12 071	10 316	4 712	3 746	3 514

Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 г. Проектная мощность по переработке нефти составляет 5,0 млн тонн в год. 99,49% доли участия в АНПЗ принадлежит АО «КазМунайГаз - Переработка и маркетинг». В 2006 году завершён первый этап реконструкции АНПЗ, что позволило осуществить замену морально и физически изношенного оборудования, улучшить качество бензинов и дизельного топлива по уровню содержания серы, увеличить производство авиатоплива и уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

В 2013 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 37,3 процента.

ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

тыс. тонн

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	505	507	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 222	1 217	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	38	54	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 512	1 585	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	893	847	489	254	205	330	747	569	466
ВСЕГО	4 170	4 210	4 220	4 133	3 698	3 611	3 353	3 405	3 299

1 консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

2 не включает 400 тыс. тонн тяжелых фракций УВС на НПЗ Петромидия.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ реализуются следующие проекты:

- реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования позволила увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью (в 2011 году технологические установки введены в эксплуатацию);

- строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксилон) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилон»; На третьем этапе ведётся реализация проекта строительства комплекса глубокой переработки нефти. Реализация данного проекта направлена на увеличение производительности Атырауского НПЗ до 5,5 млн тонн в год, позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие уровню стандарта Евро 4 и Евро 5, и увеличить глубину переработки до 87%.

Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Шымкентский НПЗ контролируется компанией ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (ПКОП), 49,72 процента в которой, с июля 2007 г. принадлежит компании АО «КазМунайГаз - Переработка и маркетинг». Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6 млн тонн в год. В настоящее время установленная мощность завода составляет 5,25 млн тонн нефти в год. В 2013 году доля ПКОП в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 20,5 процента.

ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

тыс. тонн

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 038	1 046	996	978	811	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 376	1 336	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	231	275	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	968	977	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	975	943	888	947	765	886	853	905	656
ВСЕГО	4 588	4 577	4 348	4 343	3 785	4 047	3 798	3 777	3 675

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010–2014 гг. реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 6 млн тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Евро 4 и Евро 5.

Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ (ПНХЗ) введен в эксплуатацию в 1978 году. Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6,0 млн тонн в год. Завод перерабатывает смесь западносибирской сырой нефти, поступающей по нефтепроводу Омск – Павлодар.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. 100% акций принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг». В 2013 году доля ПНХЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 42,2 процента.

ПРОИЗВОДСТВО ОСНОВНЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

тыс. тонн

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 117	1 302	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 473	1 576	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	133	92	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	763	977	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	1 003	701	635	598	438	392	371	218	316
ВСЕГО	4 489	4 648	4 232	4 467	3 820	3 735	3 912	3 662	3 709

В рамках выполнения Программы по развитию нефтегазового сектора РК на 2010–2014 гг. реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 7 млн тонн в год, увеличение глубины переработки нефти до 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив до требований стандартов Евро 4 и Евро 5.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

В 2007 году, КМГ приобрела контрольный пакет акций (75%) румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group, получив, таким образом, стратегически расположенный НПЗ Петромидия и вторую по размерам сеть розничных продаж в Румынии. Данная сделка также включала в себя деятельность в Болгарии, Грузии, Молдове и Украине и важного игрока французского оптового рынка. В 2009 году, КМГ приобрел остальные 25% The Rompetrol Group. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены в Румынии, Франции, Испании и Юго-Восточной Европе.

Располагая более чем 8 000 сотрудников в 12-ти странах, The Rompetrol Group осуществляет свою основную деятельность в Румынии и странах черноморского и средиземноморского бассейнов по следующим направлениям:

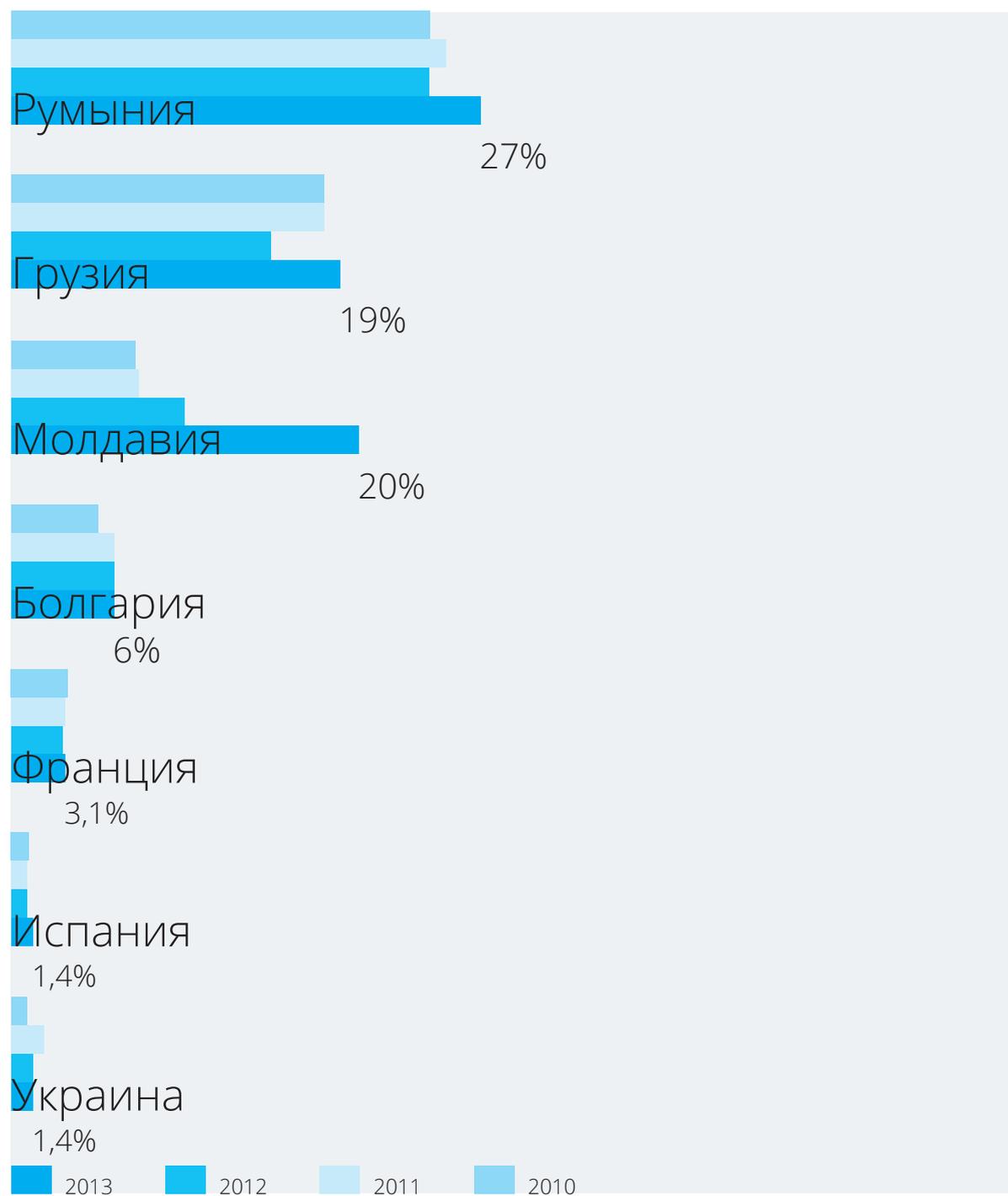
- нефтепереработка и нефтехимия;
- трейдинг и розница;
- услуги апстрима и промышленные услуги (подразделения по разведке и добыче, бурению, капитальному ремонту скважин и скважинным услугам, совместно с другими техническими услугами и услугами по технологическому развитию).

Группа в первую очередь занимается нефтепереработкой, маркетингом и торговой деятельностью, а также дополнительно деятельностью в области разведки и добычи и предоставляет прочие промышленные услуги, таких как бурение, ЕРСМ (инжиниринг/закупки/управление строительством) и транспортировка.

В состав The Rompetrol Group входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега), нефтехимический комплекс (Ромпетрол Петрокемикалс). The Rompetrol Group является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы.

В Европе The Rompetrol Group располагает более 1 100 пунктами продажи топлива в 7 странах (Румыния, Молдова, Украина, Болгария, Грузия, Франция и Испания), осуществляющими свою деятельность под брендами «Rompetrol», «Dyneff» и «Litro». Через свои дочерние компании во Франции, Испании и Швейцарии («Dyneff» и «Vector Energy») Группа также обладает международной торговой сетью.

**ДОЛЯ В РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО РЕГИОНАМ ПРИСУТСТВИЯ
THE ROMPETROL GROUP**



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Рынок розничных продаж Румынии является крайне интересным, благодаря большому уровню продаж АЗС, в сравнении с другими рынками черноморского региона, а также благодаря солидной марже. Экономический рост и быстро меняющаяся инфраструктура открывают возможности для быстрого и прибыльного расширения.

Стратегия The Rompetrol Group состоит в укреплении позиции Группы в качестве игрока, входящего в первую тройку, путем приобретения существующих АЗС, постройки новых АЗС, которые соответствовали бы существующей основной сети. Приобретение основной сети в рамках и в окрестностях г. Бухарест находится в центре этой стратегии. Кроме этого будет расширена деятельность The Rompetrol Group по реализации СУГ.

The Rompetrol Group является сильной качественной торговой маркой с национальной сетью, которая известна своим высоким качеством топлива и уникальной системой заправки при помощи карточек Fill & Go.

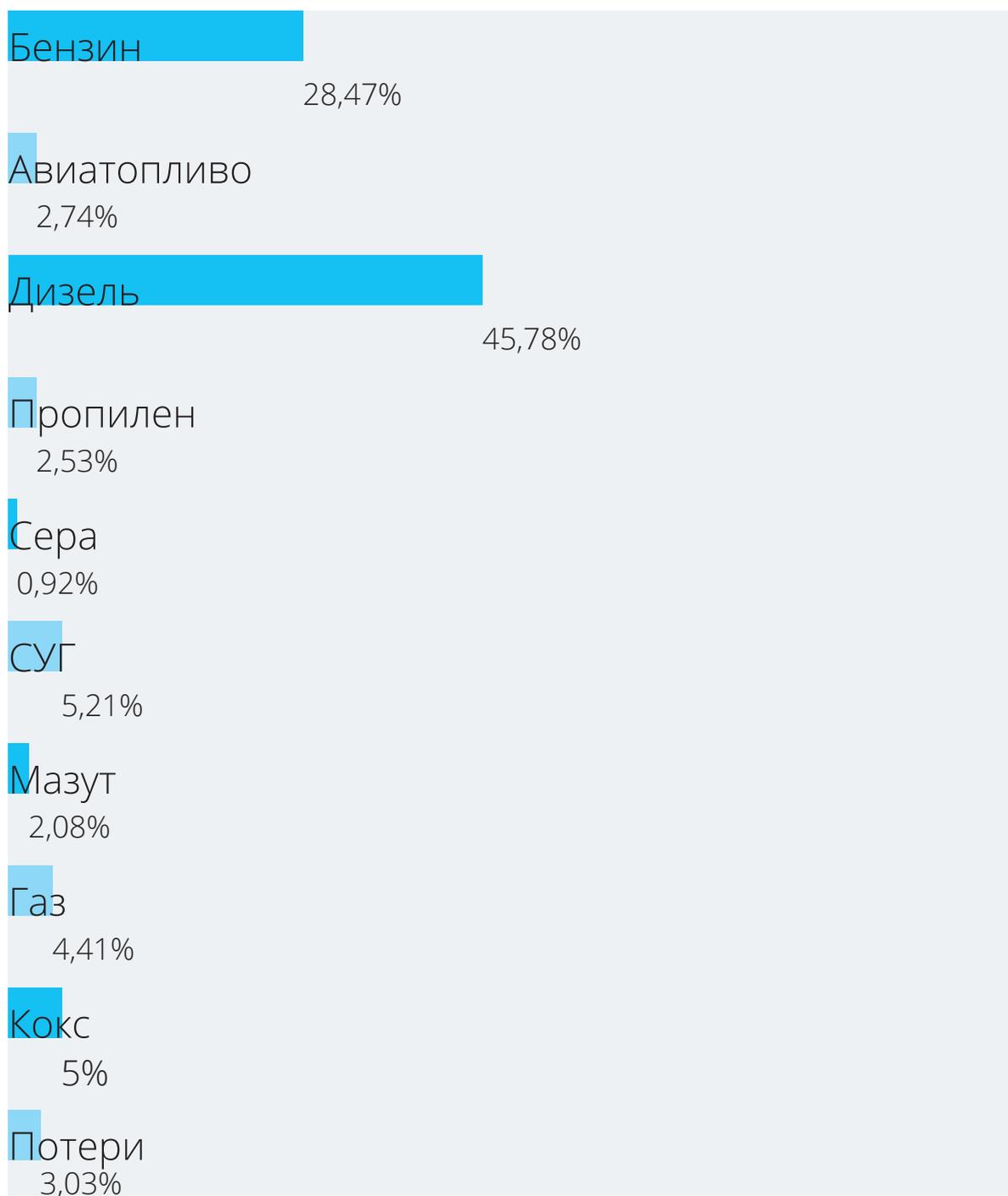
НПЗ Петромидия – самый крупный и современный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974 – 1979 гг., модернизирован в 90-х и в 2005 году, расположен на побережье Черного моря в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. На заводе освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009 г. (стандарт Евро 5). Нормам Евро 5 соответствует 90% дизельного топлива и 70% автобензинов производимых на НПЗ Петромидия.

В целях обеспечения конкурентоспособности нефтепродуктов, произведенных на основе казахской сырой нефти в черноморском регионе, за последние 5 лет АО НК КМГ вложила более 1,5 млрд долларов США в НПЗ Петромидия. После модернизации коэффициент сложности по Нельсону увеличен с 8,3 до 10,5.

НПЗ Vega – специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от г. Бухарест в г. Плоешти. Построен в 1905 году, модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. НПЗ Vega специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. В 2013 году объем переработки составил 239 тыс. тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

НХК Петрокемикалс – нефтехимический комплекс Петрокемикалс интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ Петромидия и покупной этилен. Объем переработки НХК Петрокемикалс в 2013 году составил 163 тыс. тонн. Отклонение от плана на 12% связано со снижением уровня производства полиэтилена низкой плотности в связи с нехваткой этилена.

СТРУКТУРА КОНЕЧНЫХ ПРОДУКТОВ



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ THE ROMPETROL GROUP В КАЗАХСТАНЕ

«Rompetro Well Services» обеспечивает техническую поддержку и курирует свою текущую деятельность в Румынии и за рубежом. Казахстанский филиал основан в 2003 году и осуществляет работы в западном регионе. Производственные базы компании полностью оснащены, работы осуществляются высококвалифицированным персоналом. Портфель услуг компании включает первичное цементирование, ремонтное цементирование и насосные работы.

«Rominserv Kazakhstan» является генеральным подрядчиком The Rompetrol Group и сочетает услуги по промышленному обслуживанию, проектному управлению, техническому и технологическому развитию:

- в августе 2011 г. компанией были завершены два проекта на НПЗ «Атырау»: реконструкция и модернизация установки АВТ и реконструкция и модернизация установки замедленного коксования;
- 30 июля 2013 г. Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) объявил о переходе проекта реконструкции завода на новый этап реализации после подписания договора на разработку рабочей документации, осуществление закупок оборудования и материалов, производство строительно-монтажных работ (EPC-контракт) с SC Rominserv SRL. В настоящее время проект модернизации ПНХЗ переходит на этап реализации.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ

В соответствии с утвержденной Постановлением Правительства РК №1072 от 18.10.2010 г. Программой по развитию нефтегазового сектора РК на 2010–2014 гг. на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

Модернизация заводов позволит заменить морально и физически изношенное оборудование, улучшить качество нефтепродуктов, соответствующих стандартам Евро 4 и 5, увеличить выработку светлых нефтепродуктов до 77 % с увеличением глубины переработки до 87 – 90 %, уменьшить вредное воздействие на окружающую среду. В результате реконструкции и модернизации мощности по переработке нефти составят 18,5 млн тонн в год. Появится базовая продукция для нефтехимии – бензол, параксилол. Производимые бензины и дизельные топлива будут соответствовать требованиям экологических стандартов качества Евро 5.

Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ

По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» 29 октября 2009 г. был заключен контракт на условиях «под ключ» с компанией «Sinopet Engineering» (Китай). Финансирование Проекта осуществляется в рамках генерального кредитного соглашения, подписанного между АО «Банк Развития Казахстана» и Эксимбанком КНР за счет связанного (с участием китайских компаний) кредита. В 2013 году в рамках EPC-контракта завершена разработка рабочей документации, поставлено все основное технологическое оборудование, завершается его монтаж. Ведутся строительно-монтажные работы. Планируемый срок строительства – до 30 июля 2014 г., срок приемки Комплекса в эксплуатацию – до 30 сентября 2014 г.

По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» 29 декабря 2011 г. был заключен EPC-контракт на условиях «под ключ» с консорциумом подрядчиков «Sinopet

Engineering» / «Marubeni» / АО НГСК «КазСтройСервис» (КНР/Япония/Казахстан). 6 июня 2012 г. подписано Кредитное соглашение с China Eximbank на сумму 1 млрд 130 млн долл. США. 8 августа 2012 г. подписано Кредитное соглашение с JIBC на сумму 297,5 млн долл. США. 17 августа 2012 г. подписано Кредитное соглашение с АО «БРК» на сумму 251,9 млн долл. США для выплаты авансового платежа. В 2013 году велась работа по разработке рабочей документации, заказу основного технологического оборудования. На строительных площадках проводились инженерно-изыскательские работы, забивка свай. Срок реализации проекта: 2011–2016 годы.

Модернизация и реконструкция НПЗ «Петроказахстан Ойл Продактс» (Шымкентский НПЗ)

Итальянской компанией Technip S.p.A. совместно с ТОО «ИК «Казгипронефтетранс» разработано ТЭО проекта реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ. Разработана проектно-сметная документация установок производства серы, гидроочистки дизельного топлива и изомеризации. Подписан контракт на разработку ПСД основного этапа. Срок завершения разработки – июль 2014 г. 15 января 2013г. подписан контракт на разработку рабочей документации установки изомеризации. 30 января 2014 г. подписан ЕРС-контракт на строительство установки изомеризации на условиях «Под ключ». Проводятся строительные-монтажные работы по 1 этапу, который планируется завершить к декабрю 2015 года.

Во исполнение 2 этапа проекта завершены инженерно-геологические изыскания, проектирование по западным стандартам. Ведутся работы по адаптации документации по казахстанским стандартам. Срок реализации проекта: 2011–2016 годы.



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ

29 августа 2012 г. на заседании МВК по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей РК принята к сведению дальнейшая реализация Проекта с совмещением в проекте стадии разработки проектно-сметной документации со стадией раннего вовлечения подрядчиков на разработку рабочей документации и поставку оборудования с длительным сроком изготовления. Разработано ТЭО проекта. Проектно-сметная документация на стадии разработки со сроком завершения – сентябрь 2014г.

30 июля 2013г. заключен ЕРС-контракт на строительство с компанией Rominserv (Румыния). 15 ноября 2013 г. заключен контракт на разработку рабочей документации (стадия «РД») между Rominserv и «Global Engineering Technology» (Сингапур).

Реализацию Проекта планируется осуществить в 2 Этапа: Реализация первого этапа включает запуск двух пусковых комплексов до конца 2016 года. В настоящее время проводятся проектные работы и размещение заказов на изготовление оборудования. Решение о реализации второго этапа будет принято после завершения разработки проектно-сметной документации с учетом заключения Госэкспертизы. Срок реализации проекта: 2011–2016 годы.

ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ

В рамках Программы развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан осуществляется реализация проектов по производству дорожных битумов.

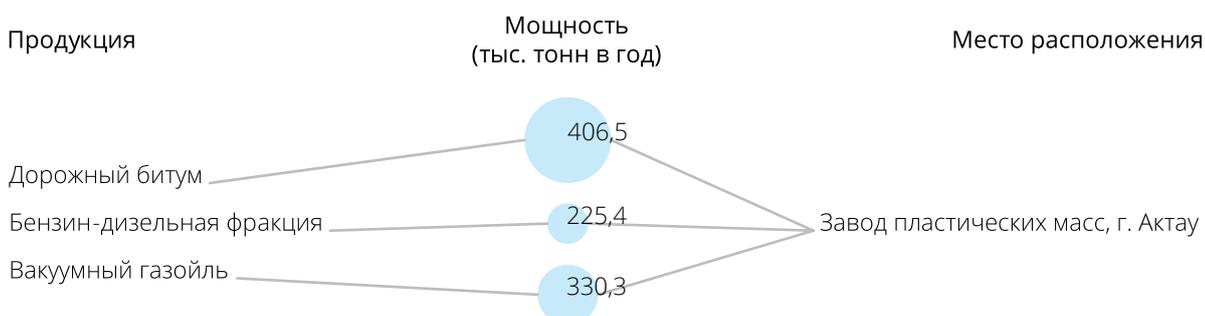
Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов для удовлетворения потребности республики при дорожном строительстве и реализуется на производственной площадке существующего завода пластических масс в городе Актау Мангистауской области.

3 июня 2010 г. был подписан «ЕРС-контракт» на строительство объектов Проекта с консорциумом Подрядчиков - АО «НГСК «КазСтройСервис» и ТОО «CITIC Construction». 28 сентября 2010 г. подписано кредитное соглашение с «Bank of China». 10 декабря 2013г. осуществлен вывод установок проекта в технологический режим и выпуск первой продукции. 12 декабря 2013 г. подписан Акт ввода в эксплуатацию объектов Проекта.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

«ПРОИЗВОДСТВО ДОРОЖНЫХ БИТУМОВ НА АКТАУСКОМ ЗАВОДЕ ПЛАСТИЧЕСКИХ МАСС»



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе (ОГПЗ). Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

МАРКЕТИНГ И СБЫТ

НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (КМГ ПМ) реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное и авиационное топливо. Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы и во всех регионах Казахстана.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в собственности КМГ ПМ находилось 323 АЗС, 3 совмещенных АЗС – АГЗС, 12 АГЗС, 10 нефтебаз, 1 АГНКС и 3 кемпинга. В 2013 году завершено освоение капитальных вложений по инвестиционным проектам «Развитие розничной сети реализации нефтепродуктов «КазМунайГаз» (всего по проекту было приобретено и построено 247 АЗС, 7 баз хранения нефтепродуктов, 9 передвижных лабораторий, 3 стационарных лабораторий, 5 автомашин для сбора проб и 122 бензовоза) и «Расширение сети АГЗС в Мангистауской области» (всего по проекту было построено 6 АГЗС в Мангистауской области и приобретено 6 автогазовозов). К 2018 году планируется увеличить розничную сеть КМГ ПМ до 419 автозаправок.

Ежегодно в период весенней посевной и уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2013 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 497 тыс. тонн дизельного топлива.

ГАЗ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной в 2002 году на паритетной основе АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет». ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

По итогам 2013 года общий объем закупок в группе компаний «КазМунайГаз» составил сумму 1 259 млрд тенге, при этом местное содержание в закупках составило 66% или 833 млрд тенге. В том числе из общего объема закупленных товаров на сумму 506 млрд тенге, доля казахстанских товаров составила 339 млрд тенге или 67%. Общий объем заключенных договоров на выполнение работ составил сумму 450 млрд тенге, при этом местное содержание составило 55% или 248 млрд тенге.

Всего закуплено услуг на сумму 304 млрд тенге, в том числе у казахстанских поставщиков на сумму 246 млрд тенге, местное содержание в закупках услуг составило 81%.

Основные направления работы по развитию местного содержания:

- увеличение доли местного содержания в закупках товаров, работ и услуг;
- организация новых производств товаров, работ и услуг в РК;
- повышение местного содержания в крупных нефтегазовых проектах;
- заключение долгосрочных договоров с отечественными производителями;
- реализация Актауской декларации о совместных действиях.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ДОГОВОРОВ

Наименование группы компаний	Кол-во договоров, заключенных в 2013 году	Сумма договоров, заключенных в 2013 году (млрд тенге)	Товары		Работы		Услуги	
			Кол-во	Сумма (млрд тенге)	Кол-во	Сумма (млрд тенге)	Кол-во	Сумма (млрд тенге)
АО «НК «КазМунайГаз»	142	384	44	19,5	23	283	75	81,5

В целях поддержки отечественного нефтегазового машиностроения решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 1 июня 2012 г. была утверждена «Программа содействия группы компаний АО НК «КазМунайГаз» развитию нефтегазового машиностроения и освоению производства новых видов нефтегазового оборудования в Республике Казахстан на 2012–2014 гг.» (Программа развития машиностроения).

В Программе развития машиностроения задействованы 69 казахских предприятия – производители товарной продукции для нефтегазового комплекса. В соответствии с Программой развития машиностроения ежегодно казахстанскими заводами налаживается выпуск новых видов нефтегазового оборудования, техники и материалов, ранее не выпускавшихся в Казахстане. С начала реализации первой программы в 1998 году казахстанскими заводами освоен выпуск более 400 наименований продукции нефтегазового машиностроения. В КМГ ведется работа по созданию 6 новых производств в форме СП с ведущими зарубежными организациями (производство насосов, высоко герметичных резьбовых соединений класса Премиум на обсадных трубах, запорной, устьевой и фонтанной арматуры, сепараторов и другого нефтегазового оборудования). Эти производства только на первом этапе позволят создать около 300 рабочих мест.

Продолжается работа с крупными недропользователями – Тенгизшевройл, NCOC и Карачаганак Петролеум Оперэйтинг по следующим направлениям: создание новых местных производств, унификация стандартов и тендерных процедур, создание единой базы данных поставщиков, развитие кадрового потенциала, поддержка НИОКР, привлечение инвестиций.

Проведена работа по увеличению местного содержания в Проекте будущего расширения Тенгизского проекта. Позиция КМГ включена в подписанный меморандум между Правительством РК и ТОО «Тенгизшевройл». Также для этого Проекта с участием КМГ создано 2 совместных предприятия.

КАЗАХСТАНСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Тенгизскому проекту

2013	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание,%
Всего закуп	3 924	2 301	59
Товары	623	31	5
услуги	3 300	2 270	69

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Карачаганакскому проекту

2013	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание,%
Всего закуп	920	461	50
товары	134	9	7
работы	302	131	43
услуги	484	322	67

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Северо-Каспийскому проекту

2013	Всего	Казахстанское содержание	Казахстанское содержание,%
Всего закуп	3 592	1 189	33
товары	576	57	25
работы	1 262	313	25
услуги	1 754	819	47

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ

Проект строительства Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти

Одним из важных аспектов освоения Кашаганского и других месторождений северного Каспия является обеспечение экологической безопасности при производственных операциях.

В декабре 2012 г. в районе п. Дамба Атырауской области было завершено строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти, предназначенной для технического обслуживания, хранения и развертывания оборудования по ликвидации разливов нефти второго уровня при разработке месторождения Кашаган и других месторождений северной части Каспийского моря. В феврале 2013 года ТОО «КМГ-Транскаспий» стал собственником СКЭБР.

В августе 2013 года между ТОО «КМГ-Транскаспий» и NC Production Operations Company V. V. (NCPOC) – оператором Кашаганского проекта, был заключен долгосрочный договор аренды СКЭБР сроком на 10 лет.

Проект самоподъемной плавучей буровой установки

В 2012 году КМГ приобрел 100% долю участия в уставном капитале ТОО «ТенизБургылау» (Товарищество) у АО МНК «КазМунайТениз». Товарищество осуществляет реализацию проекта строительства новой Самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ). В рамках реализации данного проекта Товариществом 5 июля 2012 г. подписан договор на строительство СПБУ с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор».

На конец 2013 года завершены следующие работы: завершено уточнение технической документации для приведения в соответствие с требованиями правил ABS 2012 года и правил MODU 2009 года, размещены все заказы на поставку оборудования и материалов, произведена закладка киля СПБУ, изготовлены и поставлены подъемные механизмы, опорные кессоны, секции опор 1А и 1В, завершено изготовление панелей, сборка блоков и корпуса СПБУ, завершено изготовление буровой консоли и буровой площадки, завершено изготовление и сборка частей жилого корпуса СПБУ, поставлено основное энергогенерирующее оборудование, буровые насосы, двигатели системы подъема СПБУ, компрессоры, насосы морской системы СПБУ.

В течение 2014 года планируется выполнение следующих работ: установка подъемных механизмов, опорного кессона и всех секций опор, сборка частей жилого блока на корпусе СПБУ, отделочные работы жилого блока, пуск дизель-генераторов, вывод СПБУ из сухого дока, установка буровой консоли и буровой площадки на СПБУ, и обвязка со всеми системами, проведение пуско-наладочных работ.

Завершение строительства СПБУ планируется в 1 квартале 2015 г. На период строительства установки предполагается создание до 1 000 рабочих мест, на период эксплуатации – 120 рабочих мест.

ПРОЕКТЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ СОВМЕСТНО С КОМПАНИЕЙ ЭНИ С.П.А.

В рамках Соглашения о Сотрудничестве между КМГ и Эни С.п.А. реализуются следующие проекты:

- проект строительства газотурбиной электростанции;
- проект строительства газоперерабатывающего завода;
- проект реконструкции Павлодарского нефтеперерабатывающего завода;
- проект строительства судостроительного / судоремонтного завода в п. Курык;
- оптимизация утилизации попутного газа в Республике Казахстан;
- геологоразведочные работы на участках Шагала и Исатай в казахстанском секторе Каспийского моря.

Все работы, предусмотренные Соглашением о сотрудничестве, в целом были выполнены. По всем промышленным проектам разработано технико-экономическое обоснование, получены положительные заключения государственной экспертизы. Организованы и проведены общественные слушания по всем проектам.

Согласно поручению Главы государства (№1988 от 23.04.2012 г.) проект «Модернизация ПНХЗ» выведен из Соглашения с Eni и реализуется АО «ПНХЗ» самостоятельно. Также, 23 апреля 2012 года резолюцией Главы государства №1990 реализация проекта «Строительство газоперерабатывающего завода» приостановлена до 2014 года, принимая во внимание особую чувствительность для Российской Федерации данного вопроса.

В настоящее время между КМГ и Эни С.п.А. проводятся переговоры по условиям Соглашения о принципах (проект геологоразведки) и Соглашения о сотрудничестве второго этапа (промышленные проекты).

В результате, как предмет Соглашения о сотрудничестве второго этапа рассматривается проект «Строительство судостроительного/ судоремонтного завода в п. Курык», как предмет Соглашения о принципах рассматривается участок «Исатай».

Ведется работа по переходу промышленного проекта ко Второму этапу – этапу разработки проектно-сметной документации (ПСД), на стадии завершения международный тендер по выбору генерального проектировщика по проекту «Строительство судостроительного / судоремонтного завода в п. Курык».

Проект приобретения двух вертолетов AW-139

АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» 21 октября 2011 г. заключен контракт с заводом-изготовителем на приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139. Целью проекта является повышение стоимости компании «Евро-Азия Эйр» и сохранение доминирующих позиций на рынке авиационного обслуживания морских операций. Прибытие 1-го воздушного судна в Казахстан состоялось в ноябре 2011 г. С декабря 2011 г. вертолет AW-139 выполняет полеты на морские буровые установки под услуги Аджип ККО. Поставка 2-го вертолета планируется во II квартале 2014 г.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КМГ

В 2013 году в целях повышения эффективности инновационного развития АО НК «КазМунайГаз» была разработана «Стратегия инновационно-технологического развития АО НК «КазМунайГаз» на 2014–2018 годы» (Стратегия ИТР), одобренная решением Правления КМГ (протокол №87 от 26.12.13 г.) и согласованная с Министерством индустрии и новых технологий Республики Казахстан.

Стратегия ИТР направлена на решение существующих технологических проблем и развитие основных секторов производственной деятельности КМГ - разведка и добыча нефти и газа; транспортировка нефти и газа; нефтепереработка и нефтехимия; сервисный сектор за счет таких мероприятий, как:

- укрепление и развитие направления НИОКР (R&D);
- трансферт новых и передовых технологий;
- создание инновационной инфраструктуры;
- развитие и укрепление кадрового потенциала для формирования условий для генерирования и внедрения в практику собственных технологических решений;
- формирование системы управления процессом инновационно-технологического развития по группе Компаний КМГ с учетом лучшей мировой практики;
- создания необходимых условий для широкого использования инноваций, прорывных, ресурсо/энергосберегающих, экологически безопасных технологий.

Эффективность реализации Стратегии ИТР Компании будет оцениваться по достижению целевых значений по специальным показателям инновационного развития, например:

- Доля расходов на НИОКР в выручке Компании – 0,12% к 2016 г.;
- Доля инвестиций в инновационные проекты в выручке Компании – 2,29% к 2016 г.;
- Производительность труда (Доходы от основной деятельности/численность персонала) – 34,6 млн тенге/чел к 2016г.;
- Доля чистой прибыли от реализации инновационных проектов в общей чистой прибыли Компании – основной показатель, отражающий вклад инноваций в текущие экономические результаты деятельности компании. Компания планирует рассчитать целевое значение данного показателя в I полугодии 2014 года.



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

ЯНВАРЬ

Кыргызстан и Казахстан договорились о цене на поставку газа в первом квартале 2013 года - \$224 за 1 тыс. кубометров.

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) и синдикат международных банков подписали соглашение о кредитной линии на сумму не более \$500 млн для финансирования работ по Проекту расширения экспортной системы КТК. В соответствии с кредитным соглашением годовая процентная ставка определена на уровне LIBOR по 6-месячным кредитам в долларах США + 2,65%, а срок погашения займа составит не более 5 лет.

Приобретение за 32 млн долл. США у американской Conoco Phillips Petroleum Holding ее 24,5% долю в проекте по освоению блока «Н», расположенного на казахстанском шельфе Каспийского моря. В результате сделки КМГ владеет 100% акций компании «Н Блок Б. В.» и через нее 75,5% ТОО «N Operating Company» – операторе проекта «Н», где до этого КМГ принадлежало 51%, ConocoPhillips – 24,5%, а Mubadala Development Company из Объединенных Арабских Эмиратов - еще 24,5%.

Генеральный директор (председатель правления) РД КМГ А. Айдарбаев сложил с себя полномочия в связи с назначением на должность акима Мангистауской области.

Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий утвердило тариф на уровне 59,7 тенге за тонну (без учета НДС) и тарифную смету по перевалке нефти на нефтеперекачивающей станции им. Т. Касымова (бывшая НПС «Атырау») в нефтепровод Кенкияк-Атырау.

ФЕВРАЛЬ

АО «КТК-К» подписаны поправки к договору с АО «НГСК «КазСтройСервис» на строительство насосных станций на территории Казахстана стоимостью 5,9 млрд тенге.

В соответствии с Меморандумом о намерениях с ТОО «Demetrics Risk Management Solutions» и ТОО «Prime Source» — крупных производителей интегрированных IT-решений, бизнес-систем и лидеров в области повышения результативности и систематизации бизнеса АО «КазТрансГаз» запущен пилотный проект по автоматизации системы управления бизнес-рисками. В рамках проекта установлен автоматизированный модуль управления рисками сроком на шесть месяцев, в течение которых программный продукт будет приведен в соответствие бизнес-процессам компании.

Генеральным директором ЗАО «КТК-Р» и АО «КТК-К» избран Николай Брунич, кандидатура которого предложена ОАО «АК «Транснефть».

МАРТ

На искусственном острове D, сооруженном в казахстанском секторе Каспийского моря на месторождении Кашаган, произошла нештатная ситуация. Во время разгерметизации одной из добывающих скважин в ходе ведущихся пуско-наладочных работ, итогом которых должно было стать начало добычи нефти, произошла авария, причиной которой стала не выдержавшая нагрузку арматура.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Опубликована новая редакция «Национального плана по предупреждению нефтяных разливов и реагированию на них в море и внутренних водоемах Республики Казахстан» для обеспечения промышленной безопасности казахстанского сектора Каспийского моря.

АО «Тургай Петролеум» (Кызылординская область) – совместное предприятие «ЛУКОЙЛ Оверсиз» и Petro Kazakhstan Inc (СНПС – 66,6%, КМГ – 33,3%) – привлекло второй транш кредитного финансирования в размере 150 млн долл. США.

АПРЕЛЬ

Повышена экспортная таможенная пошлина на сырую нефть с \$40 до \$60 за тонну.

Постановлением Правительства Казахстана установлены квоты и утверждены условия выдачи разрешений на привлечение иностранной рабочей силы по проекту «Реконструкция и модернизация Атырауского НПЗ» на 2013.

ТОО «Азиатский газопровод» заключена крупная сделка с АО «НГСК КазСтройСервис» стоимостью 60,7 млрд тенге (без учета НДС) о закупе ЕРС-услуг по проектированию, материально-техническому снабжению, строительству и вводу в эксплуатацию линейной части Проекта «Увеличение мощности магистрального газопровода Казахстан-Китай, Первый участок».

Состоялось размещение Еврооблигаций КМГ общим объемом 3 млрд долл. США в рамках текущей программы выпуска среднесрочных глобальных нот до 10,5 млрд долл. США. Организаторами выпуска выступили Bank of America, Merrill Lynch, Barclays, Halyk Finance и VISOR Capital. Из общего объема размещения 2 млрд долл. США – дебютные Еврооблигации с 30-летним сроком обращения и купоном 5,75% годовых, и 1 млрд долл. США – Еврооблигации с 10-летним сроком обращения и купоном 4,40% годовых. Еврооблигациям были присвоены рейтинги на уровне BBB (Fitch) / BBB- (Standart&Poors) / Baa3 (Moody's). Средства от привлечения направлены на общие корпоративные цели, включая погашение существующей задолженности.

АО «ҚазТрансГаз Аймақ» принято в доверительное управление 1 306 км распределительных газопроводов Костанайской области в качестве единого оператора.

Получено заключение РГП «Госэкспертиза» на проектно-сметную документацию стадии «П» по установке производства серы проекта «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ ТОО «ПКОП».

МАЙ

Межведомственной комиссией Казахстана продлены сроки рассмотрения вопроса приобретения КМГ доли Conoco Phillips в проекте Кашаган.

Первая разведочная скважина, пробуренная на площади White Bear (Белый медведь) в британском секторе Северного моря АО «РД КМГ» (Казахстан), BG Group (Великобритания) и Maersk Oil North Sea (Дания), оказалась непродуктивной.

ИЮНЬ

Правительством Казахстана установлены ставки таможенных пошлин на легкие дистилляты

и продукты в размере 168,88 долларов за тонну, на тяжелые дистилляты: топлива жидкие, на битум нефтяной и газойли – 112,59 долларов за тонну.

Fitch Ratings подтвержден долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) КМГ в иностранной валюте на уровне «BBB», прогноз «Стабильный». Одновременно был подтвержден приоритетный необеспеченный рейтинг в иностранной валюте KazMunaiGaz Finance Sub B.V. на уровне «BBB».

ИЮЛЬ

Министерством нефти и газа Республики Казахстан в адрес CopocoPhillips направлено уведомление о намерении воспользоваться преимущественным правом на покупку её доли в размере 8,4% в Соглашении о разделе продукции (СРП) по Северному Каспию.

АО «КазТрансОйл» заключен договор транспортной экспедиции с ТОО «КМГ Кашаган Б.В.» (дочернее предприятие АО НК «КазМунайГаз»).

Объявлено о переходе проекта реконструкции Павлодарского НХЗ на новый этап реализации после подписания договора на разработку рабочей документации, осуществление закупок оборудования и материалов, производство строительно-монтажных работ (ЕРС-контракт) с румынской компанией SC Rominserv SRL. С этого момента проект модернизации ПНХЗ переходит на этап практической реализации.

АВГУСТ

Между АО «КазТрансГаз Аймақ» и ТОО «МАЭК-Казатомпром» подписан договор доверительного управления 100% пакета акций АО «Актаугазсервис». С подписанием указанного договора АО «КазТрансГаз Аймақ» выступает единым оператором, обеспечивающим 100% газоснабжение Мангистауской области.

Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service изменило прогноз рейтинга «ВааЗ» семи корпоративных организаций, осуществляющих свою деятельность в нефтегазовом секторе Казахстана, со «стабильного» на «позитивный». В их числе АО НК «КазМунайГаз», РД КМГ, KazMunaiGaz Finance Sub BV, «КазТрансОйл», «КазТрансГаз», «Интергаз Центральная Азия» и «Интергаз Finance BV».

Федеральная служба по тарифам РФ отменила специальный тариф «Транснефти» на транзит нефти из Казахстана. Принято решение о применении российских ставок на транзит казахстанской нефти в связи со вступлением в силу соглашения об общих рынках нефти и нефтепродуктов Белоруссии, Казахстана и России.

«КазМунайГаз» и корейский консорциум «Кей Си Казак Би. Ви» (КСК) по результатам бурения и испытания первой разведочной скважины на участке Жамбыл в казахстанском секторе Каспийского моря подтвердили наличие двух объектов, перспективных на нефть и газ. При испытании данных объектов получен фонтанный приток нефти и газа с дебитами – 24 кубометров и 110 кубометров в сутки.

СЕНТЯБРЬ

Получено заключение РГП «Госэкспертиза» на проектно-сметную документацию стадии «П»

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

по установке гидроочистки дизельного топлива проекта «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ ТОО «ПКОП».

Получено заключение РГП «Госэкспертиза» на проектно-сметную документацию стадии «П» по установке Изомеризации проекта «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ ТОО «ПКОП».

В поселке Акбулак состоялась официальная церемония начала заполнения газом магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент (ББШ) на участке Бозой-Шымкент.

Профсоюзные объединения предприятий группы АО НК «КазМунайГаз», занимающихся разведкой, добычей, транспортировкой нефти и газа, нефтепереработкой, а также работающих в сервисном секторе, создали республиканское общественное объединение «Отраслевой профессиональный союз работников нефтегазового комплекса».

ОКТАБРЬ

На энергетическом форуме KazEnergy объявлено о разработке и поиску партнеров по международному проекту «Евразия», целью которого является разведка глубоководных подсоловых горизонтов Прикаспийской впадины.

КМГ завершена сделка по приобретению 8,4% доли Conoco Phillips в Северо-Каспийском проекте. Сумма сделки составила \$5,4 млрд.

Подписан договор с компанией СРЕСС на строительные-монтажные работы установки гидроочистки дизельного топлива проекта «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ ТОО «ПКОП».

Возобновлена транспортировка тенгизской нефти по нефтепроводу Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД), прерванная в 2008 году в результате несогласия с условиями поставок, выдвинутыми в то время азербайджанской стороной.

НОЯБРЬ

Россия и Казахстан подписали протокол к межправительственному соглашению о сотрудничестве в освоении Имашевского газоконденсатного месторождения.

В рамках форума межрегионального сотрудничества Казахстана и России подписан «Предварительный договор транспортировки нефти через территорию Республики Казахстан и гарантии» между АО «НК «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл» и ОАО «НК «Роснефть», предусматривающий заключение между КазТрансОйлом и Роснефтью договора на предоставление услуг по транспортировке российской нефти в направлении КНР по маршруту Прииртышск-Атасу-Алашанькоу в объеме 7 млн тонн в год, который начнет действовать с 1 января 2014 года в течение 5 лет, с возможностью автоматической пролонгации еще на 5 лет.

Заклучен контракт на разработку рабочей документации (стадия «РД») между «Rominserv» и «Global Engineering Technology» (Сингапур) по проекту «Реконструкция и модернизация Павлодарского НХЗ».

Северо-Каспийская экологическая база реагирования (СКЭБР) на нефтяные разливы передана консорциуму, занимающемуся разработкой месторождения Кашаган. Между компанией НСОС и владельцем базы – ТОО «КМГ-Транскаспий» подписан договор об аренде.

ДЕКАБРЬ

12 декабря 2013 г. государственной приемочной комиссией подписан Акт ввода в эксплуатацию объектов проекта «Производство дорожных битумов на АЗПМ».

Создан «зонтичный» бренд группы компаний АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (КМГ-ПМ), объединивший под логотипом «КазМунайГаз» основные дочерние организации «КазМунайГаз»-ПМ – Атырауский нефтеперерабатывающий завод, Павлодарский нефтехимический завод и АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері».

АО «КазТрансОйл» принято в эксплуатацию две новые нефтеперекачивающие станции – НПС №8 и НПС №10 магистрального нефтепровода Атасу–Алашанькоу, принадлежащего ТОО «Каззахстанско-Китайский Трубопровод». Строительство двух новых НПС было осуществлено в рамках реализации второй очереди второго этапа строительства системы магистральных нефтепроводов Казахстан–Китай. Начало работы НПС позволит увеличить пропускную способность нефтепровода Атасу–Алашанькоу до 20 млн тонн в год.

АО «КазТрансОйл» завершена реконструкция НПС имени Т. Касымова (бывшая НПС Атырау). Целью данного проекта, реализация которого была начата в июле 2013 года, стало обеспечение технической возможности транспортировки легкой нефти по направлению Атырау–Кенкияк в объеме до 4 млн в год в период до завершения проектов увеличения пропускной способности магистрального нефтепровода Кенкияк–Атырау.

Установка по подготовке и транспортировке попутного газа мощностью 40 миллионов кубометров в год введена в эксплуатацию в Атырауской области на месторождении Восточный Макат АО «Эмбамунайгаз».

Филиал «Каспий Меруерты Оперейтинг Компани Б. В.» успешно завершил бурение оценочной скважины Ауэзов-2 на контрактной территории «Жемчужины» в казахстанском секторе Каспийского моря. В результате выполнения геологических исследований в скважине получен набор данных высокого качества. По итогам испытания скважины подтверждены параметры резервуара и получены промышленные притоки нефти.

АО «КазТрансГаз Аймак» запустило в эксплуатацию в Кызылординской области АГРС-2 (автоматизированная газораспределительная станция) и Узел редуцирования газа (УРГ) с целью подключения г. Кызылорда к магистральному газопроводу «Бейнеу–Бозой–Шымкент» (ББШ).

Начато производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс (Актауский битумный завод). Ежегодно завод будет производить около 400 тысяч тонн окисленных и 120 тысяч тонн модифицированных дорожных битумов, 220 тысяч тонн вакуумного газойля, а также 15 тыс. тонн бензиновой фракции и 230 тысяч тонн керосиново-дизельной фракции.

Между Казахстаном и Российской Федерацией подписано межправительственное соглашение «О транспортировке нефти через территорию Республики Казахстан и гарантии», в

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

соответствии с которым с 1 января 2014 года в обмен на нефть из России Казахстан будет отправлять свою нефть в аналогичном объеме в Китай. Фактическим условием договора является оплата за транзит в соответствии с тарифами, определенными в установленном законодательством РК порядке. АО «КазТрансОйл» подписан договор с ОАО «НК «Роснефть» на предоставление услуг по транспортировке нефтью по казахстанско-китайскому нефтепроводу Атасу–Алашанькоу.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с подпунктом 19) пункта 2 статьи 53 Закона РК «Об акционерных обществах» (далее – Закон об АО) если иное не установлено Законом и (или) уставом общества, принятие решения о заключении сделок, в совершении которых обществом имеется заинтересованность, относится к исключительной компетенции совета директоров.

Вместе с тем, статьей 21 Закона РК «О Фонде национального благосостояния» закреплено, что сделки между организациями, входящими в группу Фонда, в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, заключаются без их применения в порядке, определяемом Советом директоров Фонда.

Так, согласно пункту 3 Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 27 апреля 2009 года (Правила) решения о заключении между организациями, входящими в группу Фонда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимается коллегиальными исполнительными органами соответствующих организаций на заседании, проводимом в очном порядке.

То есть, решения о заключении рассматриваемых сделок могут быть приняты:

- Правлением КМГ (с организациями, входящими в группу Фонда);
- Советом директоров КМГ (с иными организациями, не входящими в группу Фонда).

Кроме того, пунктом 9 Правил предусматривается право Совета директоров по своему усмотрению, принять решение о заключении заинтересованных сделок между организациями, входящими в группу Фонда.

ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК

В течение 2013 года Советом директоров КМГ приняты решения о заключении следующих сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность, и/или носящих стратегический характер:

- о заключении сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность, – Письма-согласия между КМГ и Eni S.p.A., ConocoPhillips Company, Mobil Corporation, Total S.A., Shell Petroleum N.V., INPEX Corporation, KMG Kashagan B.V., Agip Caspian Sea B.V., ConocoPhillips North Caspian Ltd., ExxonMobil Kazakhstan Inc., Total E&P Kazakhstan, Shell Kazakhstan Development B.V., INPEX North Caspian Sea, Ltd.;

- о заключении сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность, – Дополнительного соглашения №1 к Соглашению об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» Первого участка газопровода Казахстан–Китай между КМГ, Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией, АО «КазТрансГаз» и компанией Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited от 26 сентября 2011 года;
- о заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – Договора об оказании услуг между КМГ и ТОО «Казахойл Актобе»;
- о заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – Договора о закупке услуг по записи данных (перенос данных КМГ из ленточных носителей на жесткие диски (ремастеринг) между КМГ и АО «Петродата Казахстан»;
- о заключении сделок, в совершении которых АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность – Дополнительных соглашений №2, №3 и №4 к Соглашению об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации Второго участка газопровода Казахстан–Китай от 12 июня 2010 года;
- о заключении сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность – Дополнительного соглашения №5 к Соглашению об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации Второго участка газопровода Казахстан–Китай от 12 июня 2010 года.

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров АО ФНБ «Самрук-Қазына» от 27.04.2009г., в течение отчетного периода Правлением КМГ принято 44 решения по сделкам, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность, в том числе:

- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Транскаспий» путем внесения денег в размере 13 537 061 759 (тринадцать миллиардов пятьсот тридцать семь миллионов шестьдесят одна тысяча семьсот пятьдесят девять) тенге;
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами в размере 5 179 475 000 (пять миллиардов сто семьдесят девять миллионов четыреста семьдесят пять тысяч) тенге для реализации стратегического проекта «Строительство музея истории Казахстана в г. Астане»;
- Договор о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «АстанаГаз КМГ» при условии принятия положительного решения Советом директоров АО «Самрук-Қазына» по вопросу предоставления займа АО НК «КазМунайГаз» в размере 62 707 000 000 (шестьдесят два миллиарда семьсот семь миллионов) тенге на финансирование проекта «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр», на следующих основных условиях: 1) сумма финансовой помощи – 62 707 000 000 (шестьдесят два миллиарда семьсот семь миллионов) тенге;

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2) срок финансовой помощи – 1 (один) год с момента получения первого транша, с возможностью продления еще на 1 (один) год при условии согласия обеих сторон;

3) залоговое обеспечение – отсутствует;

4) особое условие – при поступлении бюджетных инвестиций в ТОО «АстанаГаз КМГ» по проекту «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр» обеспечить возврат финансовой помощи;

• Договор о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «АстанаГаз КМГ», на следующих основных условиях:

1) сумма финансовой помощи – 20 000 000 000 (двадцать миллиардов) тенге;

2) срок финансовой помощи – 1 (один) год с момента получения первого транша, с возможностью продления еще на 1 (один) год при условии согласия обеих сторон;

3) залоговое обеспечение – отсутствует;

4) особое условие – при поступлении бюджетных инвестиций в ТОО «АстанаГаз КМГ» по проекту «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр» обеспечить возврат финансовой помощи.

• Соглашение о передаче земельного участка между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Наукоград»;

• Соглашение о передаче объектов незавершенного строительства между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Наукоград»;

• Мандатное письмо между АО НК «КазМунайГаз», KazMunaiGaz Finance Sub B.V., Barclays Bank PLC и Merrill Lynch International;

• Договор о залоге денег (заклад) между КМГ, ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» и ДБ АО «Сбербанк»;

• Договор о финансовой помощи между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» для финансирования расходов филиала АО МНК «КазМунайТениз» по доверительному управлению месторождения «Толкын» и «Боранколь», на следующих основных условиях:

1) сумма финансовой помощи – 10 821 161 000 (десять миллиардов восемьсот двадцать один миллион сто шестьдесят одна тысяча) тенге;

2) срок финансовой помощи – 1 (один) год с момента заключения договора о финансовой помощи;

3) залоговое обеспечение – отсутствует;

4) частичное досрочное погашение – без комиссий;

5) ставка вознаграждения – не применимо;

6) погашение основного долга – в конце срока.

• Договор о предоставлении кредита (займа) между КМГ и ТОО «АстанаГаз КМГ» на следующих основных условиях:

1) сумма кредита (займа) – 458 728 000 (четыреста пятьдесят восемь миллионов семьсот двадцать восемь тысяч) тенге;

2) целевое назначение кредита – завершение разработки проектно-сметной документации

проекта «Строительство магистрального газопровода «Запад-Север-Центр» по маршруту Тобол-Кокшетау-Астана»

- 3) срок кредита (займа) – 5 (пять) лет с момента заключения договора о предоставлении кредита (займа);
- 4) залоговое обеспечение – отсутствует;
- 5) частичное досрочное погашение – без комиссий;
- 6) ставка вознаграждения – 5 (пять) % годовых, без учета НДС;
- 7) выплата вознаграждения – в конце срока;
- 8) погашение основного долга – в конце срока.

- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Теңіз Бұрғылау» для финансирования реализации проекта по строительству самоподъемной плавучей буровой установки, на следующих основных условиях:

- сумма кредитной линии – 31 316 235 000 (тридцать один миллиард триста шестнадцать миллионов двести тридцать пять тысяч) тенге;

- 1) срок кредитной линии – 10 (десять) лет с момента заключения договора о предоставлении кредитной линии;
- 2) залоговое обеспечение – отсутствует;
- 3) частичное досрочное погашение – без комиссий;
- 4) ставка вознаграждения – 5,75% годовых, без учета НДС;
- 5) льготный период по погашению основного долга и выплат вознаграждения – в течение 3 (трех) лет с даты заключения договора, до формирования чистого положительного денежного потока у ТОО «Теңіз Бұрғылау». Для целей расчета вознаграждения накопленная за каждый год льготного периода сумма вознаграждения ежегодно капитализируется;
- 1) выплата вознаграждения – на ежегодной основе по истечению льготного периода;
- 2) погашение основного долга – на ежегодной основе по истечению льготного периода.

- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами в размере 3 809 597 176 (три миллиарда восемьсот девять миллионов пятьсот девяносто семь тысяч сто семьдесят шесть) тенге для реализации стратегического проекта «Строительство музея истории Казахстана в г. Астане»;



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Жамбылской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;
- Договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Западно-Казахстанской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;
- Соглашение о проведении зачета между КМГ и ТОО «КМГ Карачаганак»;
- Увеличение обязательств КМГ по Договору о финансовой помощи №190-28 от 25 июня 2012 года между КМГ и ТОО «КМГ Карачаганак» на сумму до 92 150 000 000 (девятьсот два миллиарда сто пятьдесят миллионов) тенге, составляющую 6,08% от суммы собственного капитала КМГ, путем заключения Дополнительного соглашения №2 к Договору о финансовой помощи №190-28 от 25 июня 2012 года;
- Соглашение о расторжении договора доверительного управления имуществом от 20.12.2002 г. №РА 613/02//178 между КМГ и АО «КазТрансОйл»;
- Соглашение о расторжении договора доверительного управления имуществом от 29.12.2003 г. №14/374-7 между КМГ и АО «Интергаз Центральная Азия»;
- Дополнение №4 к Контракту №2882 от 05.12.2008 года на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении Урихтау в Мугоджарском районе Актюбинской области Республики Казахстан между Министерством нефти и газа Республики Казахстан (Компетентный орган), акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» (Недропользователь) и товариществом с ограниченной ответственностью «Урихтау Оперейтинг»;
- Внесение вклада в уставный капитал ТОО «Теңіз Бұрғылау» деньгами в размере 81 424 200 (восемьдесят один миллион четыреста двадцать четыре тысячи двести) тенге для оплаты неоплаченной части уставного капитала;
- Внесение дополнительного вклада в уставный капитал ТОО «Теңіз Бұрғылау» деньгами в размере 350 983 800 (триста пятьдесят миллионов девятьсот восемьдесят три тысячи восемьсот) тенге;
- Дополнительное соглашение №1 к Договору о финансовой помощи от 2 мая 2013 года №11-104-113//142-28 между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;
- Договор о предоставлении кредита между КМГ и компанией «Altai Shipping ltd» для осуществления компанией «Altai Shipping ltd» полного досрочного погашения займа перед АО «НМСК «Казмортрансфлот» с целью обеспечения дальнейшего полного досрочного погашения займа АО «НМСК «Казмортрансфлот» по договору банковского займа от 23 сентября 2011 года №К037-2011 перед АО «АТФ Банк»;
- Договор о предоставлении кредита между КМГ и компанией «Alatau Shipping ltd» для осу-

ществления компанией «Alatau Shipping Ltd» полного досрочного погашения займа перед АО «НМСК «Казмортрансфлот» с целью обеспечения дальнейшего полного досрочного погашения займа АО «НМСК «Казмортрансфлот» по договору банковского займа от 23 сентября 2011 года №K037-2011 перед АО «АТФ Банк»;

- Дополнительное соглашение №4 к Соглашению о займе от 31 декабря 2004 года №328-25 между КМГ и ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» при условии принятия Советом директоров КМГ решения об изменении основных условий Соглашения;
- Договор о предоставлении кредита (займа) между КМГ и АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»;
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» деньгами в размере 1 455 300 000 (один миллиард четыреста пятьдесят пять миллионов триста тысяч) тенге;
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» на следующих основных условиях:
 - 1) сумма кредитной линии – не более 47 400 000 000 (сорок семь миллиардов четыреста миллионов) тенге;
 - 2) целевое назначение кредитной линии – осуществление авансового платежа в сумме не более 300 000 000 (триста миллионов) долларов США в рамках исполнения обязательств по Договору на проектирование, осуществление поставок и строительство №9510.06 от 30 июля 2013 года, заключенному между ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» и компанией Rominserv для реализации проекта «Модернизация Павлодарского нефтехимического завода»;
 - 3) ставка вознаграждения – 4,9 (четыре целых девять десятых) % годовых, без учета НДС;
 - 4) срок кредитной линии – до 18 (восемнадцать) месяцев со дня предоставления кредита (займа);
 - 5) залоговое обеспечение – отсутствует;
 - 6) частичное досрочное погашение – без комиссии;
 - 7) выплата основного долга – в конце срока;
 - 8) выплата вознаграждения – в конце срока;



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Дополнительное соглашение №1 к Договору о финансовой помощи от 2 апреля 2012 года №110-28//11-47-2012, заключенному между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами в размере 19 741 700 000 (девятнадцать миллиардов семьсот сорок один миллион семьсот тысяч) тенге для реализации стратегического проекта «Строительство музея истории Казахстана в г. Астане»;
- Дополнительное соглашение №3 к Договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» №485-32//409-22/2011 от 27 октября 2011 года по разделу «НИОКР-Усовершенствование и управление системой разработки, в т. ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)»;
- Договор уступки прав и обязанностей между КМГ, АО «Казахский институт нефти и газа» и компанией «Шлюмберже Лоджелко Инк.»;
- Договор уступки прав и обязанностей между КМГ, АО «Казахский институт нефти и газа» и ТОО «DG-Life equipment»;
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «Урихтау Оперейтинг» в виде права недропользования по Контракту и имущества, связанного с правом недропользования по Контракту, в соответствии отчетом об оценке, оценочной стоимостью в размере 22 104 242 088 (двадцать два миллиарда сто четыре миллиона двести сорок две тысячи восемьдесят восемь) тенге, при условии вступления в силу Дополнения №4 к Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау» в Мугоджарском районе Актыбинской области от 05.12.2008 г. №2882;
- Соглашение о расторжении Соглашения №164 о привлечении оператора по Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау» №2882 от 05.12.2008 г. от 20 октября 2009 года между КМГ и ТОО «Урихтау Оперейтинг» при условии вступления в силу Дополнения №4 к Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау» в Мугоджарском районе Актыбинской области от 05.12.2008 г. №2882;
- Договор уступки прав требований между КМГ и ТОО «Урихтау Оперейтинг» при условии вступления в силу Дополнения №4 к Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау» в Мугоджарском районе Актыбинской области от 05.12.2008 г. №2882;
- Дополнительное соглашение №3 к Договору о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ №484-33//408-14/2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Разведка нефти и газа»;
Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «Урихтау Оперейтинг» деньгами в размере 3 010 461 967 (три миллиарда десять миллионов четыреста шестьдесят одна тысяча девятьсот шестьдесят семь) тенге;

- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами в размере 13 320 987 863 (тринадцать миллиардов триста двадцать миллионов девятьсот восемьдесят семь тысяч восемьсот шестьдесят три) тенге;
- Договор о предоставлении услуг между акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» и акционерным обществом «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;
- Предварительный договор транспортировки нефти через территорию Республики Казахстан и гарантии между ОАО «НК «Роснефть», КМГ и АО «КазТрансОйл», подписанный 11 ноября 2013 года;
- Дополнительное соглашение №1 к Договору доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Западно-Казахстанской области Республики Казахстан №259-21 от 20.09.2013 г. между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;
- Дополнительное соглашение №1 к Договору доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Жамбылской области Республики Казахстан №260-21 от 20.09.2013 г. между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;

Договор о финансовой помощи между КМГ и ТОО «Актаунетсервис» для покрытия дефицита денежных средств на следующих основных условиях:

- 1) сумма финансовой помощи – 6 675 860 000 (шесть миллиардов шестьсот семьдесят пять миллионов восемьсот шестьдесят тысяч) тенге;
- 2) срок финансовой помощи – 1 (один) год с момента заключения договора о финансовой помощи;
- 3) залоговое обеспечение – отсутствует;
- 4) частичное досрочное погашение – без комиссий;
- 5) ставка вознаграждения – не применимо;
- 6) погашение основного долга – в конце срока.



СТРУКТУРА АКТИВОВ

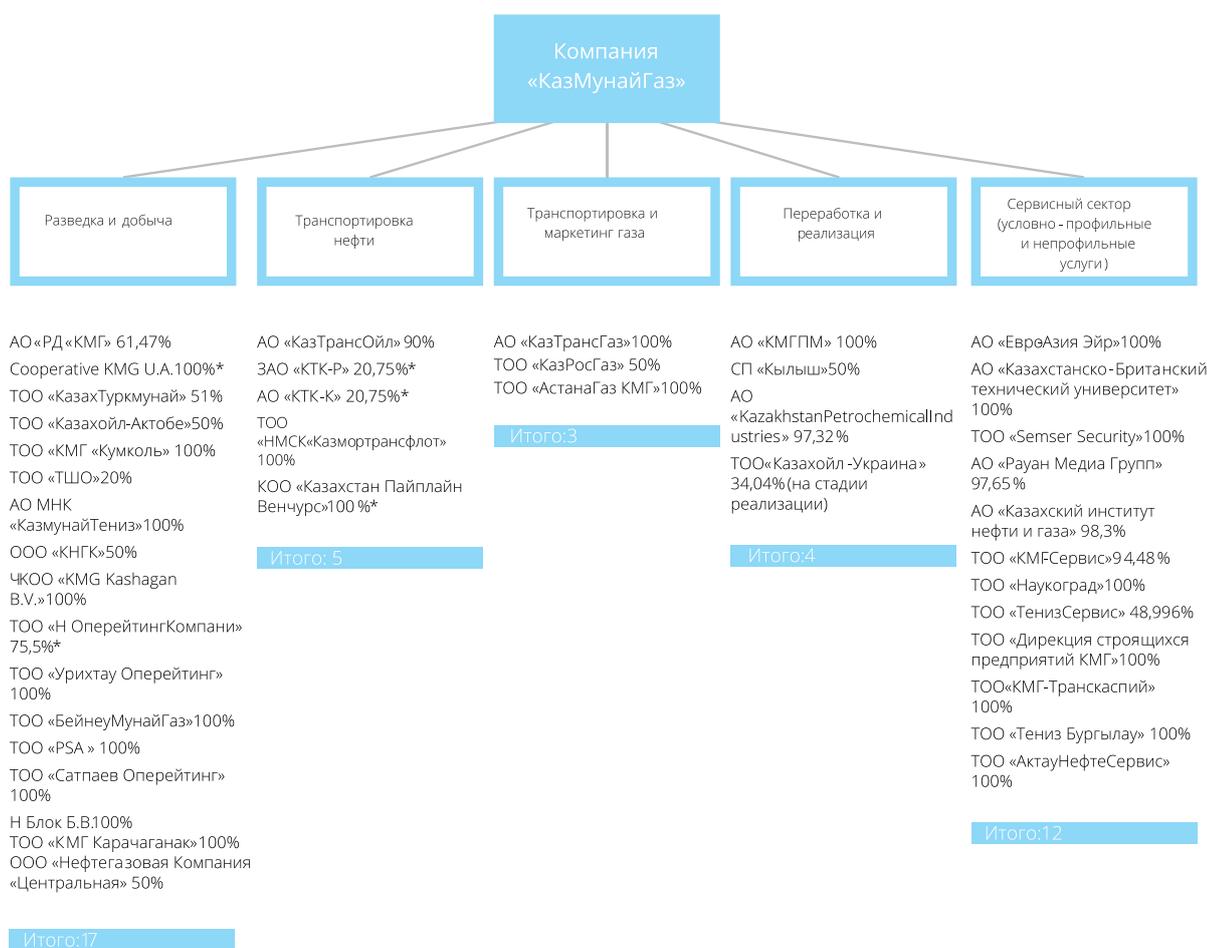




СТРУКТУРА АКТИВОВ

по состоянию на 31 декабря 2013 г.

В СОСТАВ ГРУППЫ КМГ ВХОДЯТ 222 КОМПАНИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ», 170 ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ (ДАЛЕЕ – ДО) ВСЕХ УРОВНЕЙ И 51 АССОЦИИРОВАННАЯ И СОВМЕСТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ.



* Консолидированный размер пакета акций / доли участия АО НК «КазМунайГаз»

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Организация	Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня	Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО) *	Доля владения%
АО «РД «КазМунайГаз»		ДО	61,47 %
	АО «Эмбаунайгаз»	ДО	100%
	АО «Озенмунайгаз»	ДО	100%
	ТОО «ЦБКО»	ДО	100%
	ТОО «Акниет-Эмба»	ДО	100%
	ТОО «Эмбаокурталыгы»	ДО	100%
	ТОО «КРУЗ»	ДО	100%
	ТОО «Жондеу»	ДО	100%
	ТОО «Кен-Курлыссервис»	ДО	100%
	ТОО KMG EP Catering	ДО	100%
	ТОО «КазГПЗ»	ДО	100%
	ТОО «УДТВ»	ДО	100%
	ТОО «КазМунайгаз-Сервис»	ЗО	5,71%
	ТОО «СП»Казгермунай»	СКО	50%
	АО «КИНГ»	ЗО	1,70%
	АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	ЗО	2,68 %
	«Munaishy Holdings Limited»	ДО	100%
	COÖPERATIEF KMG EP U.A.	ДО	95,10%
	KMG EP NETHERLANDSENERGY COÖPERATIEF U.A.	ДО	95,1%
	ТОО «РД КМГ Разведочные активы»	ДО	100%
	ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин» (УТТиОС)	ДО	100%
	ТОО «Управление буровых работ и обслуживания скважин» (УБТиОС)	ДО	100%

СТРУКТУРА АКТИВОВ

АО «КазТрансГаз»		ДО	100%
	АО «КазТрансГаз Аймак»	ДО	100%
	АО «Интергаз Центральная Азия»	ДО	100%
	АО «КазТрансГаз-Алматы»	ДО	100%
	ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	СКО	50%
	ТОО «Азиатский газопровод»	СКО	50%
	ОсОО «КырКазГаз»	СКО	50%
	ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	ДО	100%
	ТОО «Амангельды Газ»	ДО	100%
	KazTransGas AG, Lugano	СКО	50%
	Intergas Finance B.V.	ДО	100%
АО «КазТрансОйл»		ДО	90%
	АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайГас»	СКО	51%
	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	СКО	50%
	АО «НПФ Народного Банка Казахстана»	ПО	0,8804 %
АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг»		ДО	100%
	ТОО «КМГ- Астана»	ДО	100%
	АО «КазМунайГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	ДО	99,49 %
	ТН KazMunaiGaz N.V.	ЗО	100%
	ТН KazMunaiGaz A.G (Lugano)	ЗО	100%
	АО «Каскор-Транссервис»	ДО	12,87%
	ООО «ТрансМунай»	ДО	50%
	ТОО «Eurasia Munai Impex»	ДО	100%
	АО «ПНХЗ»	ДО	100%
ТОО НМСК «Казмортрансфлот»		ДО	100%
	Kazmortransflot UK LTD	ДО	100%
	KazmortransflotLTD	ДО	100%
	«Alatau Shipping Ltd»	ДО	100%
	«Altai Shipping Ltd»	ДО	100%

АО МНК «КазМунайТениз»		ДО	100%
	ТОО «Курмангазы Петролеум»	ДО	100%
	Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	40%
	ТОО «Жамбыл Петролеум»	ДО	100%
	ТОО «Жамбай»	СКО	50%
	ТОО «Каспийский центр развития»	ПО	6,80%
ТОО «КазРосГаз»		СКО	50%
	ТОО «Футбольный клуб «Кайрат»	ДО	70%
ТОО «Казахойл-Украина»		ДО	34,04%
	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	ДО	99,996%
ТОО «КМГ-Сервис»		ДО	100%
	ООО «КМГ-Сервис Грузия»	ДО	100%
	ОсОО «Алтын Толкын»	ДО	100%
	АК «Aysir Turizm ve Insaat A.S»	ДО	75%
	ТОО «КазМунайГаз-Сервис Compass»	СКО	40%
	ТОО «За рулем»	ДО	100%
	АО «КазТрансОйл-Сервис»	ДО	100%
АО «Казахстано-Британский Технический Университет»		ДО	100%
	ТОО «Институт нефтегазового инжиниринга и информационных технологий КБТУ»	ДО	100%
	АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	ДО	100%
	АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	ДО	100%

СТРУКТУРА АКТИВОВ

АО «Казахский Институт Нефти и Газа»	ДО	100%
АО «НИПИ Каспиймунайгаз»	ДО	100%
АО «КазНИПИМунайгаз»	ДО	100%
АО «Петродата Казахстан»	СКО	50%
ТОО «СП Технип-Казахстан»	СКО	50%
ТОО «Агентство по исследованию инвестиций» (АИРИ)	СКО	40%
ТОО «Научно-исследовательский центр	ДО	100%
АО «Раун Медиа Групп»	ДО	97,65 %
ТОО «Издательский дом «Раун»	ДО	100%
ТОО ТРК «NS - Радио Национальная сеть»	ДО	100%
ТОО «Известия-Казахстан»	ДО	80%
ТОО «Новое телевидение - Казахстан»	ДО	100%
ТОО «Телевидение г.Астана»	ЗО	40%
ТОО «Новое телевидение – Казахстан»	ДО	100%
ТОО «Semser Security»	ДО	100%
ТОО «Семсер өрт сөндіруші»	ДО	99,80%
ТОО «Тениз Сервис»	СКО	48,996%
ТОО «Kaz M-I»	СКО	51%
АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»	ДО	100%
АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	СКО	97,32 %
ТОО «СП Caspi Bitum»	СКО	50%
ТОО «Казахойл-Актобе»	СКО	50%
ТОО «Казахтуркмунай»	СКО	51%
КОО «Kashagan b.v.»	ДО	100%
North Caspian Operating Company – NCOC	СКО	16,81%
North Caspian Production Operating Company – NCPOC	СКО	50%
NCTMC B.V.	Прочие	16,81%

ТОО «КМГ Кумколь»	ДО	100%
Cooperative KazMunaiGaz U.A.	ДО	95.1%
KMG Finance Sub B.V.	ДО	100%
KMG Finance B.V.	ДО	100%
KMG Hvalynskoye Finance B.V.	ДО	100%
Kazakhstan Energy Reinsurance Company LTD	ДО	100%
Mangistau Investment B.V.	СКО	50%
КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	СКО	50.1%
KMG Investments B.V.	ДО	100%
АО «КТК-К»	ПО	1,75%
ЗАО «КТК-Р»	ПО	1,75%
КОО «Каспиан Пайплайн Венчурс»	СКО	49,9%
АО «КТК-К»	ПО	19%
ЗАО «КТК-Р»	ПО	19%
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»	СКО	50%
ТОО «Тенгизшевройл»	СКО	20%
Tengizchevroil Finance Company	ДО	100%
Tengizchevroil International Bermuda Limited	ДО	100%
Торговое партнёрство Кылыш	СКО	50%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	СКО	51%
ТОО «КМГ-Транскаспий»	ДО	100%
ТОО «Тениз Бургылау»	ДО	100%
ТОО «АктауНефтеСервис»	ДО	100%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	ДО	100%
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»	ДО	100%
ТОО «Наукоград» (На стадии ликвидации)	ДО	100%
ТОО «PSA »	ДО	100%
ТОО «АстанаГаз КМГ»	ДО	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»	ДО	100%
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»	ДО	100%
АО «Аркагаз»	ДО	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»	ДО	100%
Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	ПО	10%

* ДО – дочерняя организация

ЗО – зависимая организация

СКО – совместно контролируемая организация

ПО – прочая организация



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ПЛАНЫ КОМПАНИИ НА 2014 ГОД

В рамках Плана развития КМГ утверждены производственные показатели деятельности КМГ на 2014 год, направленные на реализацию Стратегии:

Наименование	Ед. изм.	2014
Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата	млн тонн	768,3
Объем добычи нефти и газоконденсата	- " -	22, 577
Объем добычи газа	млрд куб. м	5,28
Объем переработки УВС	млн тонн	17,452
Объем транспортировки нефти (магистральными трубопроводами и морским флотом)	- " -	72,18
Грузооборот нефти (МН)	млн ткм	45 980
Объем транспортировки газа	млрд куб. м	113,9
Производство дорожного битума	тыс. тонн	560
Глубина переработки	%	
АНПЗ		63,3
ПКОП		74
The Rompetrol Group		98,1
ПНХЗ		74
Объем реализации товарного газа (КТГ)	млн куб. м	14 562
на внутренний рынок		12 136
на экспорт		2 426
Объем реализации нефтепродуктов	млн тонн	10,21
по АО КМФПМ		2,67
по The Rompetrol Group		7,54
Объем реализации нефти на экспорт (по АО РД КМГ)	млн тонн	9,46

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Реализуемые инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
Разведка и добыча	Проект «Н»	2007 - 2059 гг.	Увеличение ресурсной базы и прирост запасов УВС
	Урихтау	2008 - 2038 гг.	
	Сатпаев	2010 - 2016 гг.	
	Жамбыл	2008 - 2014 гг.	
	Проект «Кансу»	2013 - 2019 гг.	
	Жемчужины	2005 - 2040 гг.	
	Освоение Амангельдинской группы газовых месторождений Фокшани	2012 - 2017 гг. 2005 - 2032 гг.	
Переработка и маркетинг	Реконструкция и модернизация АНПЗ, в т.ч.: 1 этап: Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов на Атырауском НПЗ	2010 - 2014 гг.	- Производство продукции с высокой добавленной стоимостью – бензол и параксилол. - Производство моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К-3. - Увеличение производительности завода до 5,0 млн тонн нефти в год.
	2 этап: Строительство комплекса глубокой переработки нефти на Атырауском НПЗ	2012 - 2016 гг.	- Увеличение мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти до 84%. - Увеличение выхода светлых нефтепродуктов до 77%. - Улучшение качества моторных топлив, соответствующих экологическим требованиям К-5. - Увеличение производительности завода до 5,5 млн тонн нефти в год.
	Производство дорожных битумов	2009 - 2013 гг.	Переработка сырой нефти и обеспечение внутреннего спроса высококачественным битумом.
	Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ	2010 - 2016 гг.	- Выпуск бензинов и дизельного топлива в соответствии с экологическим стандартом качества Евро- 4,5 с 1 января 2016г. - Увеличение объема переработки до 6 млн тонн нефти в год. - Увеличение глубины переработки до 90%.
	Модернизация Павлодарского НХЗ	2012 - 2016 гг.	- Увеличение производительности завода до 7,0 млн тонн нефти в год. - Обеспечение выпуска моторных топлив в соответствии с требованиями экологических классов К-4, К-5. - Обеспечение возможности переработки казахстанской нефти в объеме 5,2 млн тонн в год.

Переработка и маркетинг	Развитие розничной сети реализации нефтепродуктов «КазМунайГаз» в 2006 - 2011 гг.	2006 – 2013 гг.	Строительство новых объектов (АЗС, нефтебазы), приобретение действующих объектов (АЗС, нефтебазы) и реконструкция приобретаемых объектов, модернизация розничной сети АЗС за счет автоматизации систем управления, приобретение транспортных средств.
	Приобретение 40 АЗС и 20 Бензовозов	2013 – 2014 гг.	Приобретение действующих АЗС и реконструкция приобретаемых АЗС, приобретение транспортных средств.
	Расширение сети АГЭС в Мангистауской области	2012 - 2014 гг.	- Строительство собственных автогазозаправочных станций в количестве 6 единиц. - Расширение объектов розничной сети позволит сформировать благоприятную платформу на пути узнаваемости бренда и признания «КазМунайГаз» населением. - Увеличение объемов реализации газа
	Развитие розничной сети в черноморском регионе. Этап 1 - Румыния	2013-2016 гг.	Повышение объема розничного рынка The Rompetrol Group с текущего в 832 642 куб. м. в 2013 г. до 1 346 887 куб. м. в 2017 году.
Транспортная инфраструктура	Строительство газопровода Бейнеу – Бозой - Шымкент	2011–2014 гг. (1 этап) 2014–2015 гг. (2 этап)	Обеспечение природным газом южных регионов РК, экспортные поставки газа в Китай, обеспечение энергетической безопасности РК.
	Строительство газопровода Казахстан-Китай (Нитка А и В)	2008–2012 гг.	Обеспечение транспортировки природного газа из Туркменистана в Китай через территорию РК.
	Строительство газопровода Казахстан-Китай (Нитка С)	2012–2016 гг.	Обеспечение транспортировки природного газа из Туркменистана в Китай через территорию РК.
	Модернизация ГРС ЮКО	2010-2016 гг.	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации газа, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов.
	Создание производственной базы по грануляции серы	2013-2015 гг.	Получение гранулированной серы на производственной базе, её хранение, упаковка, отгрузка и транспортировка ж/д транспортом в соответствии с международными требованиями в целях обеспечения бесперебойной переработки газа карачаганакского месторождения на мощностях Оренбургского газохимического комплекса. Планируемая мощность до 500 тыс. тонн гранулированной серы в год.
	Развитие турбокомпрессорного цеха №4 компрессорной станции «Макат»	2011-2013 гг.	Оптимизация работы газотранспортной системы «САЦ», снижение эксплуатационных расходов.
	Газификация г. Алматы и пригородной зоны	2011-2013 гг.	Расширение рынка сбыта, увеличение объемов транспортировки и реализации газа создание условий для подключения новых потребителей.
	Газификация г. Кызылорда – Этап 1 и 2	2011-2013 гг.	Проект предусматривает расширение газификации города Кызылорда, обеспечение кольцевой системы газораспределения в г. Кызылорда.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Транспортная инфраструктура	Строительство газопровода-отвода высокого давления к интегрированному газохимическому комбинату (ИГХК) в Атырауской области.	2013г.	В рамках реализации проекта предусматривается строительство газопровода-отвода от МГ «Мака́т – Северный Кавказ» (протяженностью 7,67 км Д-325 мм) с установкой автоматизированной газораспределительной станции (АГРС) и коммерческого узла учета газа.
	Подключение г.Кызылорда к МГ «Бейнеу-Шымкент»	2013г.	В рамках реализации проекта предусмотрено проектирование и строительство в 3 очереди: I очередь – линейная часть газопровода предусматривает строительство: -газопровода-отвода протяженностью 24,068 км от точки подключения к МГ «ББШ» до проектируемой АГРС-2, с пропускной способностью – 160 тыс.м3/час; -подводящего газопровода высокого давления протяженностью 2,9 км, от АГРС-2 до существующего кольцевого городского газопровода г. Кызылорды; -временной перемычки между газопроводом - отводом и подводящим газопроводом (на первоначальном этапе эксплуатации МГ «ББШ») протяженностью - 46 м. II очередь - установка узлов редуцирования давления газа. III очередь - установка АГРС - 2 производительностью 160 тыс.м3/час, количество выходных линий - 2 шт.вт.ч. проектируемая - 90 тыс.м3/час (I-этап), перспективная -70 тыс.м3/час (полное развитие).
	Газификация г.Зайсан в ВКО	2013-2014 гг.	Расширение рынка сбыта, создание условий для подключения новых потребителей.
	Модернизация ГРС г. Тараз	2011-2019 гг.	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортиров и реализации, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов, увеличение пропускной способности системы.
	Строительство подводящего газопровода к г. Туркестан	2013 г.	Расширение рынка сбыта, создание условий для подключения новых потребителей.
	Строительство НПС №8 и НПС №10 нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» в рамках проекта «2-я очередь второго этапа строительство НП Казахстан-Китай»	2012-2013 гг.	Проект реализован.
	Расширение пропускной способности ООО «Батумский морской порт» по перевалке генеральных грузов до 2,5 млн тонн в год	2012-2014 гг.	Увеличение производственной мощности ООО «Батумский морской порт» до 2,5 млн тонн генеральных грузов в год.
	Вторая очередь второго этапа строительства нефтепровода Казахстан-Китай. Увеличение производительности до 20 млнт/год	2013-2014 гг. (1 этап) 2015-2018 гг. (2 этап)	Вторая очередь включает реконструкцию и расширение системы нефтепроводов Казахстан-Китай от Атырау до Алашанькоу собственными силами соответствующих участков: АО СЗТК «МунайТас»- нефтепровод Кенкияк-Атырау, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»– нефтепроводы Кенкияк-Кумколь» и Атасу-Алашанькоу и АО «КазТрансОйл» - нефтепроводы на участке Кумколь-Каракоин-Атасу.

Сервисные проекты	Приобретение 2 вертолетов AgustaWestland 139	2011–2014 гг.	Приобретение двух вертолетов AW139 оффшорной конфигурации для выполнения полетов на морские платформы и острова, а также предоставления услуг, соответствующих международным стандартам качества, что повлечет получение контрактов крупных промышленных предприятий.
	Строительство СПБУ	2012–2015 гг.	Расширение объема морских буровых операций в Каспийском море сопровождается нехваткой самоподъемных буровых установок, тем самым замедляя реализацию мер по освоению казахстанского сектора Каспийского моря. С вводом СПБУ в эксплуатацию, в РК впервые будут оказываться услуги по строительству морских нефтегазовых скважин национальной буровой компанией. Указанный факт будет способствовать созданию отечественной сферы морских буровых услуг, и тем самым соответствовать политике РК по развитию инфраструктуры поддержки нефтегазовых операций.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
Транспортная инфраструктура	Реконструкция магистральных нефтепроводов «Каламкас-Каражанбас-Актау» и «Узень-Жетыбай-Актау»	2013-2014 гг.	Обеспечение диверсификации поставки добываемой бузачинской нефти и транспортировки нефти с новых разрабатываемых месторождений КСКМ в направлении ГНПС «Узень» и ГНПС «Актау» и далее в Атырау.
	Строительство/приобретение и эксплуатация 2-х универсальных паромов	2013-2016 гг.	Диверсификация бизнеса и получение дополнительного дохода от морской транспортировки всех видов грузов железнодорожными вагонами, вагон/цистернами и автотрейлерами, включая перевозку нефти и нефтепродуктов.
Сервисные проекты	Судостроительный/судоремонтный завод в п. Курык	2014–2019 гг.	Судоверфь предназначена для строительства и технического обслуживания морских судов дедевейтом до 15 000 тонн с расширением для судов до 60 000 тонн.
	Газотурбинная электростанция в Западно-Казахстанской области	2014-2017 годы (1 этап) 2020-2021 годы (2 этап)	Строительство газотурбинной электростанции мощностью до 150 МВт окажет положительный эффект на экономику Западно-Казахстанской области, решит проблему дефицита электроэнергии и исключит зависимость от импорта электроэнергии.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ПРОГНОЗ ДОХОДОВ

Сформированы плановые показатели доходов КМГ от основной и не основной деятельности компании.

млн тенге

	2014	2015	2016	2017	2018
Доход от реализации	2 453 335	2 646 867	3 114 820	3 176 063	3 385 218
Доход от реализации	2 399 075	2 599 186	3 066 335	3 127 794	3 343 470
Финансовые доходы	32 468	33 653	34 540	31 434	28 165
Прочие доходы	21 792	14 027	13 944	16 836	13 584
Чистый доход	334 619	382 358	474 414	483 820	467 499





УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

Эффективность управления рисками и системы внутреннего контроля

В течение 2013 года Совет директоров в целях осуществления контроля за эффективностью управления рисками, заслушивал на ежеквартальной основе отчеты по:

- классификации и анализу ключевых рисков;
- соблюдению лимитов по рискам;
- реализации планов по минимизации рисков.

Кроме того, Советом директоров совместно с Комитетом по аудиту и Службой внутреннего аудита проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля КМГ за 2013 год в разрезе следующих компонентов:

- контрольная среда;
- оценка рисков;
- контрольные процедуры;
- информация и ее передача;
- мониторинг.

В 2013 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков. В компании на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению осведомленности персонала о системе управления рисками и системе внутреннего контроля.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ КСУР И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ В 2013 ГОДУ

Январь – апрель

АО НК «КазМунайГаз» расширил корпоративную программу страхования рисков, а именно в 2013 году увеличено количество участников корпоративной программы страхования на 27% по сравнению с количеством участников в 2012 году.

Январь - март

Проведено 8 семинаров по корпоративной системе управления рисками и системе внутреннего контроля для структурных подразделений КМГ.

Март

13 марта приказом председателя Правления КМГ утверждена Матрица рисков-контролей корпоративного уровня.

Сентябрь - декабрь

Проведена идентификация и оценка рисков с учетом покрытия рисков дочерних и зависимых организаций.

Октябрь - декабрь

В рамках обеспечения функционирования системы внутреннего контроля актуализированы Матрицы рисков и контролей по 27 бизнес-процессам АО НК «КазМунайГаз», актуализирована база данных программного обеспечения ICS, созданная для упрощения работы с матрицами рисков и контролей бизнес-процессов АО НК «КазМунайГаз».

Ниже приводится неисчерпывающий перечень рисков с существенным влиянием на деятельность компании. Компания осуществляет периодическую переоценку рисков в соответствии с внутренними методологическими документами по управлению рисками.

Риск изменения процентных ставок

Деятельность компании подвержена риску изменения процентных ставок, что может негативно отразиться на стоимости размещения временно свободных денежных средств (ВСД) и, соответственно, на финансовых результатах деятельности компании. Для минимизации данного риска компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского инвестиционного портфеля и регулярный мониторинг размещения ВСД по группе компаний КМГ. В результате управления риском компания обеспечивает требуемую доходность по ВСД.

Инфляционный риск

На финансовое состояние компании оказывает влияние изменение индекса потребительских цен, однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции не являются для компании критическими. В 2013 году компания не предпринимала мер по минимизации инфляционного риска.

Рыночные риски

Компания чувствительна к волатильности рыночных цен на нефть, курсов валют и плавающих процентных ставок по займам. Снижение цен на нефть в значительной степени скажется на ухудшении финансовых показателей компании. КМГ проводит математическое моделирование ценового риска каждые 10 дней с использованием внутренней модели по оценке ценовых рисков Cash Flow/Earnings at Risk (CFaR/EaR). Компания способна оперативно провести оптимизацию затрат и капитальных вложений, чтобы выполнить свои обязательства при снижении цен на нефть, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В 2013 году компания приступила к разработке Правил по управлению рыночными рисками.

Являясь крупным заемщиком, компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок. Процентная ставка по займам базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR, увеличение которых может привести к удорожанию обслуживания долга КМГ. В 2013 году компания не проводила мероприятия по минимизации риска, ввиду того, что не ожидала существенного роста ставок по займам.

Налоговые риски

Основным фактором налогового риска является неоднозначное толкование налогового законодательства РК. Компания не может повлиять на решения налоговых органов в отношении до начислений налогов, штрафов и пени, основанных на неправомерной интерпретации налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков компания улучшает процессы налогового администрирования.

Геологические риски

Компания активно проводит работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. При проведении геологоразведочных работ всегда существует риск некоммерческого обнаружения залежей углеводородов и/или бурения «сухой» скважины. Поисковое бурение сопряжено с рисками дополнительных непредвиденных затрат из-за сложных геологических условий, аномального пластового давления, неблагоприятных погодных условий, нехватки и несвоевременной поставки буровых установок и оборудования. Для снижения риска геологоразведочных работ КМГ использует новые технологии в области обработки и интерпретации сейсмических данных. Взаимодействие с ведущими компаниями мира позволяет активновнедрять современные технологии разведки и нефтедобычи.

Государственное регулирование

Ряд дочерних организаций КМГ занимают доминирующее или монопольное положение на соответствующем товарном рынке: рынок нефтепродуктов, рынок газа. Изменения в сфере антимонопольного регулирования, а также признание действий компании как нарушения антимонопольного законодательства, и последующее применение антимонопольным органом штрафных санкций, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Компания проводит постоянный мониторинг изменений антимонопольного законодательства и своевременно осуществляет подачу заявок в АРЕМ РК по регулируемым тарифам и ценам.

Страновые риски

Компания осуществляет операции в иностранных государствах, такие как размещение денег на текущих/корреспондентских, депозитных счетах в финансовых организациях иностранных государств; приобретение ценных бумаг эмитентов иностранных государств, реализация инвестиционных проектов за рубежом посредством создания аффилированных юридических лиц, совместных предприятий, приобретения долей участия в иностранных компаниях. Любые изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента (иностранное государство, с которым сотрудничает либо планирует сотрудничество КМГ (или) дочерние организации и зависимые общества), военные действия и межгосударственные конфликты, могут негативно отразиться на финансовых результатах

компании. Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).

Забастовки персонала

Компания осуществляет производственную деятельность в регионах с высокими социальными и экономическими рисками, оказывающими существенное влияние на деятельность компании. Риск забастовки персонала неоднократно реализовывался в производственных активах компании в прошлом и оказывал значительное влияние на производственные показатели компании. В целях минимизации данного риска КМГ разработал типовые документы для группы компаний КМГ, регулирующие вопросы социальной поддержки. Для установления единых принципов оплаты труда по работникам группы компаний КМГ создана рабочая группа, в которую вошли представители дочерних и зависимых организаций. В целях выработки рекомендаций КМГ по развитию и укреплению социального партнерства, взаимодействию профсоюзных объединений и представителей трудовых коллективов, а также по вопросам урегулирования трудовых споров и конфликтов в ДЗО, в КМГ на основании приказа председателя Правления от 2 августа 2013 года (приказ №254а) создан Совет по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов.

Компания проводит последовательную работу по вопросам корпоративной социальной ответственности, в том числе: ежегодные встречи первых руководителей с производственными коллективами, обеспечение обратной связи между руководством и коллективом, информационно-разъяснительные работы на производствах, встречи руководства КМГ с трудовыми коллективами производственных объектов.

Охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды

Производственная деятельность компании сопряжена с рисками причинения вреда жизни и здоровью работника, причинения вреда окружающей среде. К таким рискам можно отнести риск наступления несчастных случаев на производстве, аварийные ситуации, нефтяные разливы при проведении морских операций, нефтяные разливы при несанкционированных врезках в нефтепровод, выставление штрафных санкций за превышения норм факельного сжигания попутного газа, выставление штрафных санкций за превышение квоты на выбросы парниковых газов, выставление штрафных санкций за несвоевременную утилизацию накопленных исторических отходов. Последствия от таких рисков могут негативно повлиять на репутацию, финансовую и операционную деятельность компании. В целях минимизации данных рисков, 24 июля 2012 года КМГ утвердил Комплексную программу в области безопасности и охраны труда КМГ на 2012–2016 годы. Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты и проводит оптимизацию охранной деятельности на наиболее криминогенных участках нефтепроводов. В целях обеспечения системного подхода к решению природоохранных задач, в том числе и по утилизации газа, в компании разработана и реализуется Комплексная экологическая программа на 2006–2015 годы.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников КМГ, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

Действующая в АО НК «КазМунайГаз» структура корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом достижений казахстанской и международной практики управления и в соответствии с принятыми международными стандартами. По результатам диагностики корпоративного управления за 2013 год рейтинг корпоративного управления КМГ составил 71,7%.

Основополагающие принципы, установленные Кодексом корпоративного управления КМГ:

- защита прав и интересов Единственного акционера;
- эффективное управление компании Советом директоров и Правлением;
- самостоятельная деятельность компании;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- законность и этичность;
- эффективная дивидендная политика;
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- урегулирование корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ответственность.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗГРАНИЧЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ КМГ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ и контроль за эффективностью практики корпоративного управления в обществе, а также отслеживает, и, по возможности, устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционера, в том числе неправомерное использование собственности КМГ и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность.

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью КМГ.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» не только принимает управленческие решения, но и отслеживает динамику развития процессов корпоративного управления. Так, например, на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» выносятся Отчет о прозрачности и Отчет о следовании принципам корпоративного управления.

Корпоративный секретарь в организационной структуре и системе корпоративного управления Общества непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров КМГ. В соответствии со своим статусом, Корпоративный секретарь является:

- лицом, ответственным за реализацию процедур корпоративного управления, установленных законодательством Республики Казахстан, а также за исполнение рекомендаций «лучшей практики корпоративного управления», принятой Обществом и закрепленной в его внутренних документах, утвержденных Советом директоров или Единственным акционером;
- лицом, обеспечивающим поддержание систематических коммуникаций между Обществом и Единственным акционером, между Единственным акционером и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением, и иными органами Общества, между Обществом и его заинтересованными лицами;
- лицом, систематически осуществляющим мониторинг законодательства Республики Казахстан в сфере корпоративного управления (корпоративного законодательства), и тенденций «лучшей практики корпоративного управления».

Правление несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность КМГ. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей КМГ. При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действуют следующие Комитеты: Инвестиционный комитет, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Комитет по планированию, Кредитный комитет. Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по крупным нефтегазовым проектам, по вопросам ДЗО и т. д.

Централизованная служба внутреннего аудита подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз».

Служба при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, внутренними документами КМГ и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Основной целью Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Осуществляя свою деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, Служба выполняет следующие задачи:

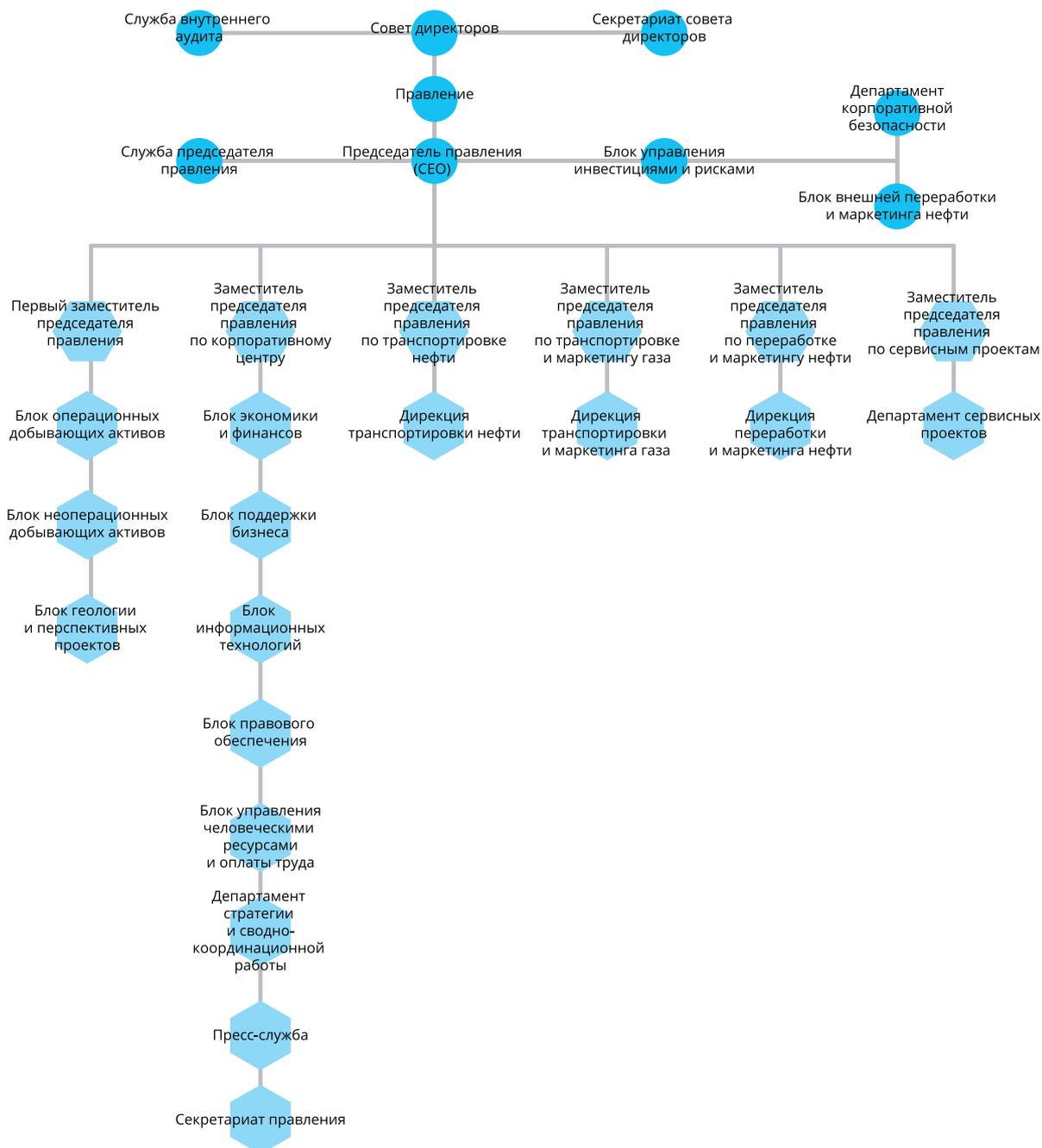
- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и его ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и его ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства РК, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

В целях устранения выявленных несоответствий объектами аудитов разрабатываются Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям. Служба внутреннего аудита проводит постоянный мониторинг по выполнению рекомендаций, выданных в ходе аудиторских проверок.

Для повышения эффективности деятельности группы компаний АО НК «КазМунайГаз», мониторинг и контроль за своевременностью предоставления отчетов объектов аудита по исполнению аудиторских рекомендаций и реализацией Планов корректирующих действий были включены в КПД председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и управляющих директоров, курирующих ДЗО компании.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ по состоянию на 31 декабря 2013 г.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРОМ

Единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров КМГ понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами КМГ.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров КМГ обязательными.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КМГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КМГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- Обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КМГ и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КМГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики КМГ и ДЗО.

В ноябре 2013 года Советом директоров КМГ утверждена новая организационная структура КМГ, согласно которой в состав Правления КМГ вошли первые руководители основных дочерних организаций – АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз» и АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг». Новая организационная структура КМГ предполагает усиление Корпоративного центра КМГ посредством централизации функций управления. Кроме того, данная мера позволила исключить дублирующие функции между производственными структурами КМГ и ДЗО.

Механизмы корпоративного управления в группе компаний КМГ

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через дивизиональную систему;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

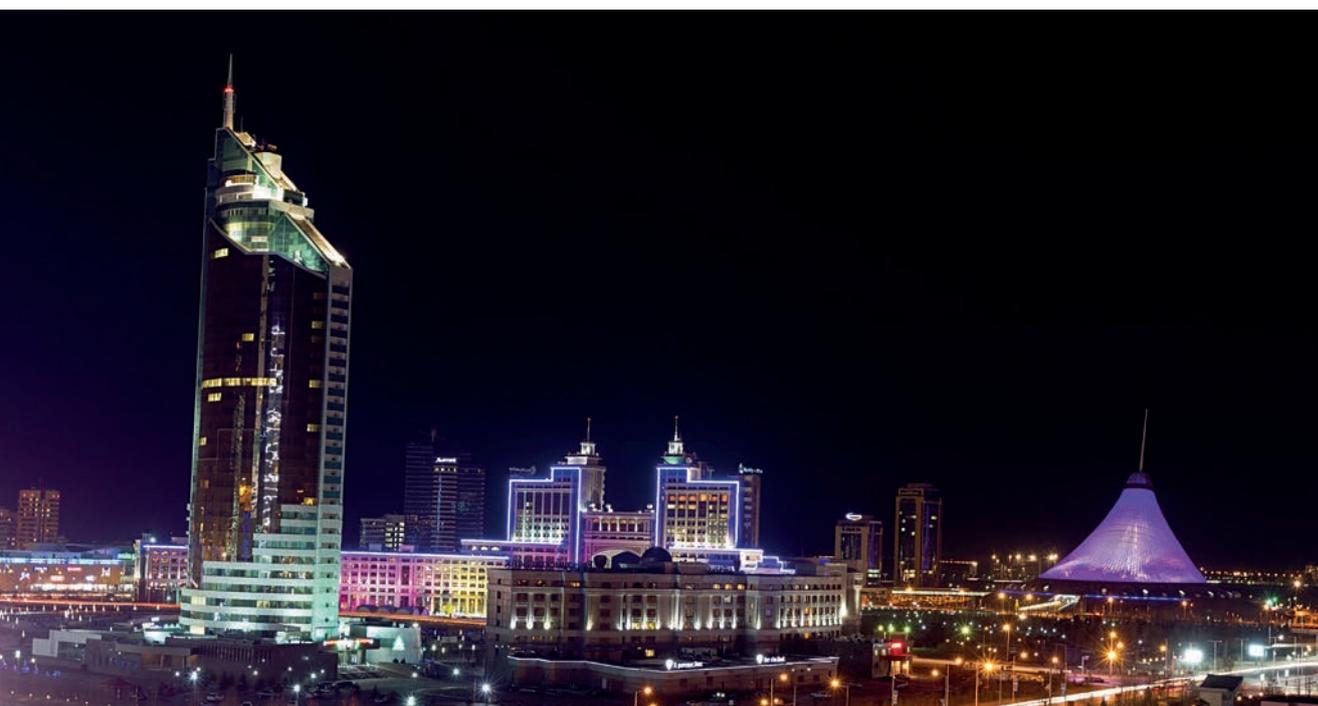
- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

Одним из эффективных примеров взаимодействия АО НК «КазМунайГаз» с дочерними организациями является успешное размещение акций АО «КазТрансОйл» на организованном рынке, немаловажную роль в котором сыграли прозрачность компании и выстроенная система корпоративного управления. Результатом проделанной работы является высокая оценка инвесторов потенциала АО «КазТрансОйл».

ДИВИДЕНДЫ

В соответствии с решением Единственного акционера № 27/13 от 28 мая 2013 года сумма в размере 38 961 363 784 (тридцать восемь миллиардов девятьсот шестьдесят один миллион триста шестьдесят три тысячи семьсот восемьдесят четыре) тенге, составляющая 10,5% от консолидированной итоговой прибыли АО НК «КазМунайГаз» за 2012 год, направлена на выплату дивидендов Единственному акционеру.

Утвержденный размер дивидендов в расчете на одну простую акцию АО НК «КазМунайГаз» составил 75 (семьдесят пять) тенге 19 (девятнадцать) тиын.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**МЫНБАЕВ
САУАТ
МУХАМЕТБАЕВИЧ**

Член Совета директоров
АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

Год рождения – 1962
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (1985), Экономист-кибернетик
- Аспирантура Московского государственного университета (11.1985–11.1988), Кандидат экономических наук, тема диссертации: «Прогнозирование воспроизводства основных фондов» (1988).

ОПЫТ РАБОТЫ:

- Президент Республиканской строительной биржи «Казахстан»;
- Первый заместитель Председателя Правления акционерного банка «Казкоммерцбанк»;
- Заместитель министра финансов Республики Казахстан; Заместитель министра финансов Республики Казахстан - начальника Казначейства при Министерстве финансов Республики Казахстан;
- Первый заместитель министра финансов Республики Казахстан;
- Заместитель министра финансов (вице-министр) Республики Казахстан;
- Первый вице-министр финансов Республики Казахстан;
- Министр финансов Республики Казахстан;
- Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан;
- Министр сельского хозяйства Республики Казахстан; Президент ЗАО «Банк развития Казахстана»;
- Генеральный директор ТОО «Каспийская Промышленно-Финансовая Группа»;
- Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан; Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан - Министр индустрии и торговли Республики Казахстан;
- Председатель Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»;
- Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.
- Член Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- Министр нефти и газа Республики Казахстан;

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

По настоящее время является Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 06.01.2012 года, являлся Председателем Совета директоров КМГ с 02.10.2012 по 15.08.2013 года.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**САЛИМГЕРЕЕВ
МАЛИК
ЖАНАБАЕВИЧ**

Представитель единственного акционера –
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

Управляющий директор АО «Самрук-Қазына»

Год рождения – 1960
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им И. М. Губкина (1982). Специальность: Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений, квалификация – горный инженер-геолог;
- Аспирантура института геологии Академии Наук Республики Казахстан, заочное отделение, г. Алматы (1995) – «Геология и разведка нефтяных и газовых месторождений», кандидат геолого-минералогических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

- Оператор, мастер по исследованию скважин ЦНИПР;
- Старший геолог УППД, ЦДНГ НГДУ «Комсомольскнефть» ПО «Мангышлакнефть»;
- Начальник технологического отдела, главный геолог НГДУ «Каражанбастермнефть»;
- Вице-президент по геологии и разработке, 1-ый Вице-президент АО «Каражанбасмунай»;
- Заместитель Генерального директора по науке, новой технике и технологии «КазНИПИ-нефть»;
- Директор департамента новых проектов ЗАО «ННК «Казахойл»;
- Вице-президент по производству ОАО «Казахойл-Эмба», ОАО «Эмбамунайгаз»;
- Заместитель директора по производству АО «Эмбамунайгаз» АО «РД «КазМунайГаз»;
- Директор департамента развития нефтяной промышленности МЭМР РК;
- Директор по управлению нефтегазовыми активами АО «Самрук-Қазына».

Является членом Совета директоров АО НК «Казахстан инжиниринг», а также членом Наблюдательного Совета ТОО «Объединенная химическая компания».

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 21.06.2011 года.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



**РАХМЕТОВ
НУРЛАН
КУСАИНОВИЧ**

Представитель единственного акционера –
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

Управляющий директор АО «Самрук-Қазына» –
член Правления АО «Самрук-Қазына»

Год рождения – 1965
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

- Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1987), математик;
- Аспирантура Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова (1990) - кандидат физико-математических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

- Младший научный сотрудник института математики и механики АН КазССР;
- Старший преподаватель кафедры математического анализа Алматинского государственного университета им. Абая;
- Начальник планово-финансового отдела;
- Финансовый директор компании «ВУТҮА»;
- Заместитель генерального директора РГП «Қазақстан Темір жолы»;
- Директор департамента анализа и прогнозирования министерства государственных доходов Республики Казахстан;
- Вице-министр государственных доходов Республики Казахстан;
- Вице-министр финансов Республики Казахстан;
- Заместитель генерального директора ЗАО «КазТрансГаз» и ЗАО «Intergas Central Asia»;
- Управляющий директор по экономике и финансам АО «НК «КазМунайГаз»;
- Председатель налогового комитета министерства финансов Республики Казахстан.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 02.10.2012 года.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



КУЙЛААРС
ФРЭНК К. В.

Независимый директор

Год рождения – 1958

Гражданство: Нидерланды

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

- Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), магистр права;
- Голландский институт для банков и страховых компаний (1985);
- Университет Фонтенбло, Франция (1987)
- Кембриджский университет (2005);
- Лондонская школа бизнеса (2008);
- Гарвардская школа бизнеса, (2008).

ОПЫТ РАБОТЫ:

- Ряд должностей в ABN AMRO и RBS;
- Глава Корпоративного и Инвестиционного банкинга в Бельгии;
- Региональный менеджер в Бразилии;
- Страновой менеджер в России и Бразилии;
- Член Наблюдательного Совета в России, Казахстане и Узбекистане;
- Корпоративный Исполнительный Вице-президент;
- Член Исполнительных комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, Корпоративного и Инвестиционного банкинга;
- Советник в нескольких международных организациях;
- Член Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан;
- Независимый директор АО «Народный Банк Казахстана»;
- Независимый директор «Amsetrdam Trade Bank» (Нидерланды);
- Управляющий директор Eureka (Энергетика) Ventures B.V.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.09.2006.

Переизбран 21.06.2011 г. в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



**ЛЭЙН
ПИТЕР
УИЛЬЯМ**

Независимый директор

Год рождения – 1946

Гражданство: Великобритания.

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

- Harvard Business School (1992);
- London School of Economics (University of London) (1968): бакалавр экономики;
- University of Essex (1970), магистр экономики.

ОПЫТ РАБОТЫ:

- Советник по экономике в Министерстве финансов Великобритании;
- Работа на руководящих должностях «RoyalDutchShell»;
- Главный управляющий директор по Восточно-Карибскому региону;
- Директор «ShellUKOil»;
- Управляющий директор компании «Lloyd'sofLondon»;
- Директор компании «Lloyd's» в Японии;
- Директор компании «Lloyd's» в США;
- Председатель Правления компании «Strathearn Capital Limited».

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 13.06.2008 года.

Переизбран 21.06.2011 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

Члены Совета директоров КМГ избираются решением Правления АО «Самрук-Қазына» (Единственным акционером КМГ).

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ТЕЧЕНИЕ 2013 ГОДА

15 августа 2013 г.

- Прекращены полномочия Мынбаева С. М. в качестве Председателя Совета директоров, с сохранением полномочий в качестве члена Совета директоров КМГ.

03 октября 2013 г.

- Прекращены полномочия члена Совета директоров Киинова Л. К.

ТРЕБОВАНИЯ К НЕЗАВИСИМЫМ ДИРЕКТОРАМ

1. ОСНОВНЫЕ (предусмотренные ст. 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах»):

- не является аффилированным лицом КМГ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора данного акционерного общества), не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМГ;
- не связан подчиненностью с должностными лицами данного акционерного общества или организаций — аффилированных лиц КМГ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не является государственным служащим;
- не является представителем акционера на заседаниях органов данного акционерного общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не участвует в аудите данного акционерного общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

2. АКЦЕССОРНЫЕ (предусмотренные Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Қазына»):

- публично заявил о своем статусе независимого директора до избрания в Совет директоров;
- обладает специальными навыками в определенных областях, связанных с функциональными обязанностями независимого директора, членства в комитетах Совета директоров, сильными коммуникативными навыками, в работе основывается на принципах прозрачности, объективности, конструктивности и профессионализма;
- владеет общей информацией о ключевых вопросах, характерных для организации, схожей по объему и характеру операций с КМГ, в том числе, демонстрирует понимание:
 - а. регуляторных обязательств
 - б. конкурентного окружения на национальном и международном рынках
 - с. особенностей в области корпоративных финансов, внутреннего контроля, стратегии и/или по вопросам назначения и/или вознаграждения для обеспечения экспертного мнения при членстве в соответствующем комитете Совета директоров КМГ;
- способен комплексно анализировать и объективно оценивать предоставляемую информацию, и вырабатывать независимую позицию по вопросу на основе принципов законности, справедливости и равного отношения ко всем акционерам;
- имеет безупречную репутацию/позитивные достижения в деловой и/или отраслевой среде, придерживается высоких этических норм;

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- обладает необходимым временем для участия в работе Совета директоров не только во время заседаний Совета директоров, но и дополнительно – для надлежащего изучения материалов к заседаниям Совета директоров;
- не является членом советов директоров более, чем в четырех компаниях.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров, за исключением независимых директоров, не получают вознаграждение. Члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами получают фиксированное годовое вознаграждение в размере 100 000 долларов США, а также вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров в качестве члена Комитета в размере – 1000 (одна тысяча) долларов США и 2000 (две тысячи) долларов США – в качестве Председателя.

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

В 2013 году было проведено семнадцать заседаний Совета директоров, из которых в очной форме проведено пятнадцать заседаний (в том числе посредством телефонной конференции) и два посредством заочного голосования.

На рассмотрение Совета директоров было вынесено 154 вопроса, из которых 40 вопросов носили информационный характер по текущей ситуации по вопросам техники безопасности, охраны здоровья и окружающей среды, финансового состояния КМГ, исполнения решений Совета директоров КМГ, реализации крупных проектов, и др.

Из 154 решений, принятых Советом директоров в 2013 году:

20 решений касались кадровых вопросов по назначениям и структуре центрального аппарата КМГ;

8 решений - по вопросам заключения сделок с заинтересованностью;

40 решений - по важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность КМГ, таким как:

- О внесении на рассмотрение Единственного акционера АО НК «КазМунайГаз» вопроса «О внесении дополнений и изменений в Положение о Совете директоров АО НК «КазМунайГаз», утвержденное решением Единственного акционера АО НК «КазМунайГаз» от 5 августа 2011 года (приказ №69-п);
- О внесении изменений и дополнений в Положение о Правлении АО НК «КазМунайГаз».
- Об утверждении Показателей деятельности АО НК «КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития на 2012–2013 годы.
- Об утверждении Корпоративной учетной политики группы компаний АО НК «КазМунайГаз» и Учетной политики АО НК «КазМунайГаз».
- Об утверждении Политики по повышению квалификации членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» и привлечению внешних экспертов членами Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».
- Об утверждении Основных параметров казначейского портфеля АО НК «КазМунайГаз» и

внесении изменения в Перечень документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз».

- Об утверждении Политики по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО НК «КазМунайГаз» и дополнении ею Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз».
- Об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2013–2014 годы.
- Об утверждении Правил организации финансирования приобретения работником АО НК «КазМунайГаз» жилища.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КМГ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ «КАЗМУНАЙГАЗ» В 2013 ГОДУ

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания																
	№1 (19.02)	№2 (21.02)	№3 (28.02)	№4 (13.03)	№5 (30.03)	№6 (15.04)	№7 (23.04)	№8 (23.05)	№9 (20.06)	№10 (01.07)	№11 (03.07)	№12 (02.08)	№13 (25.09)	№14 (25.10)	№15 (06.11)	№16 (20.11)	№17 (12.12)
Мынбаев С.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Салимгереев М.Ж.	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Киинов Л.К.	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	В связи с переходом на другую работу, выведен из состава СД			



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Председатель:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Салимгереев М. Ж. (управляющий директор АО «Самрук-Қазына»)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных работников по перечню, определенному решением Совета директоров;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и работников.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИННОВАЦИЯМ

Председатель:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Члены:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Салимгереев М. Ж. (управляющий директор АО «Самрук-Қазына»)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;
- повышения инвестиционной привлекательности, в том числе посредством совершенствования корпоративного управления;
- надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрения инноваций.

КОМИТЕТ ПО ФИНАНСАМ

Председатель:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Рахметов Н. К. (управляющий директор АО «Самрук-Қазына»)

Вырабатывает рекомендации Совету директоров в проведении эффективной финансовой

политики КМГ, проводит оценку финансового состояния КМГ, а также мониторинг за финансовой стратегией.

Заявление об ответственности

В соответствии с нормами подпункта 3) пункта 1 статьи 62 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», члены Совета директоров как должностные лица КМГ, обязаны обеспечивать целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, включая проведение независимого аудита. При этом, согласно нормам пункта 5 статьи 63 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», в случае, если финансовая отчетность общества искажает финансовое положение общества, должностные лица общества, подписавшие данную финансовую отчетность общества, несут ответственность перед третьими лицами, которым в результате этого был нанесен материальный ущерб.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Председатель:

Ф. Куйлаарс (независимый директор КМГ).

Члены:

П. Лэйн (независимый директор КМГ)

Мыншарипова С. Н. (директор департамента аудита и контроля АО «Самрук-Қазына»)

Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности, и управления рисками. Комитет по аудиту предоставляет Совету директоров рекомендации по принятию решений по данным вопросам. Комитет по аудиту проводит регулярные очные заседания, в том числе посредством конференц-связи.

Комитет по назначениям и вознаграждениям в 2013 году провел 10 заседаний.

В течение 2013 года Комитетом по назначениям и вознаграждениям были выработаны рекомендации по вопросам:

- утверждения Правил приобретения жилищ работниками АО НК «КазМунайГаз»;
- об определении количественного состава, досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров и избрании новых членов Советов директоров дочерних и зависимых организаций;
- утверждения ключевых показателей деятельности членов Правления КМГ на 2013 год;
- привлечения иностранных специалистов в АО НК «КазМунайГаз»;
- утверждения структуры центрального аппарата АО НК «КазМунайГаз»;
- утверждения Политики по повышению квалификации членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» и привлечению внешних экспертов членами Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»;
- о Правлении АО НК «КазМунайГаз»;
- продления срока полномочий Омбудсмана АО НК «КазМунайГаз»;
- оплаты труда руководящих работников, работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз».

Все рекомендации Комитета были приняты Советом директоров.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В 2013 году Комитетом не вырабатывались рекомендации по вопросам избрания членов и председателя Совета директоров КМГ. Избрание и назначение членов и Председателя Совета директоров КМГ осуществлено Единственным акционером КМГ – АО «Самрук-Қазына», без привлечения Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, в соответствии с правом, установленным нормами п.5 ст. 35, пп.5) п.1 ст. 36, пп.2) п.2 ст. 54 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и положениями п. 75 Устава КМГ.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по назначениям и вознаграждениям

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания										
	№1 (18.02)	№2 (22.04)	№3 (22.05)	№4 (19.06)	№5 (03.07)	№6 (17.07)	№7 (29.07)	№8 (24.09)	№9 (19.11)	№10 (10.12)	
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
Шукеев У.Е.	выведен из состава Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Қазына» №39/12 от 02.10.12										
Салимгереев М.Ж.							+	(введен в состав Комитета)	+	+	

Комитет по стратегии и инновациям в 2013 году провел 7 заседаний.

В ходе заседаний были выработаны рекомендации по следующим вопросам:

- реструктуризации профильных и непрофильных активов группы компаний КМГ;
- реализации основных нефтедобывающих проектов КМГ: «Кашаган», «Карачаганак» и «Блок «Н».
- утверждения стратегически важных корпоративных документов КМГ (План развития КМГ на 2014–2018 годы, Корпоративная учетная политика группы компаний КМГ, Учетная политика КМГ)
- получения, передачи (переуступки) права недропользования, внесения изменений в контракты на недропользование;
- заключения КМГ сделок, в совершении которых КМГ имеет заинтересованность;
- утверждения Уставов дочерних организаций КМГ.

Кроме того, Комитетом заслушаны отчеты по реализации Стратегии развития КМГ на 2012–2022 годы, о результатах геолого-разведочных работ по группе компаний КМГ, о результатах диагностики корпоративного управления КМГ, о реализации Плана развития КМГ на 2011–2015 годы за 2012 год.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по стратегии и инновациям

Ф.И.О, члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания						
	№1 (19.02)	№2 (22.04)	№3 (21.05)	№4 (18.06)	№5 (23.09)	№6 (18.11)	№7 (10.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+
Шукеев У.Е.	выведен из состава Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Қазына» №39/12 от 02.10.12						
Мынбаев С.М.					Избран в состав Комитета решением Совета директоров от 20.06.2013 г. (протокол №9/2013), 03.07.2013 г. назначен председателем Правления КМГ и в соответствии с требованиями пункта 4.1. Положения о Комитете участия в заседаниях Комитета не принимал		
Салимгереев М.Ж.							+ Избран в состав Комитета решением Совета директоров от 20.11.2013 (протокол №16/2013)

Комитет по финансам в 2013 году провел 7 заседаний.

На заседаниях рассмотрено 22 вопроса, по которым Совету директоров КМГ даны рекомендации.

На заседаниях Комитета рассмотрены и выработаны рекомендации Совету директоров КМГ по некоторым вопросам, включая следующие:

- финансовой устойчивости АО НК «КазМунайГаз»;
- об увеличении обязательств гарантируемых КМГ без обеспечения и вознаграждения, в целях реализации стратегического инвестиционного проекта «Строительство газопровода

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«Бейнеу-Бозой-Шымкент»;

- об утверждении Политики управления долгом КМГ и его ДО на 2013 – 2015 гг. и признании утратившей силу Политики заимствования КМГ и его ДЗО на 2011–2015 гг., утвержденной решением СД КМГ от 31 мая 2011 года.
- о статусе процесса по покупке и реализации долей KMG Kashagan B.V. в рамках Соглашения о разделе продукции по Северному Каспию;
- о привлечении заемного капитала КМГ путем расширения Программы выпуска среднесрочных Глобальных Нот и заключения сделок о выпуске и размещении Еврооблигаций, об определении условий их выпуска и размещения;

Рекомендации Комитета озвучивались на заседаниях Совета директоров и были учтены Советом директоров КМГ при принятии решений. Для участия в работе Комитета на заседания Комитета регулярно приглашались должностные лица и работники КМГ без предоставления права голоса.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по финансам

Ф.И.О, члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания						
	№1 (20.02)	№2 (22.04)	№3 (22.05)	№4 (18.06)	№5 (23.09)	№6 (18.11)	№7 (11.12)
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	+	+	+	+	+	+
Мукаи Е.Б.	Не принимал участие в заседаниях Комитета в связи с переходом на другую работу						

Комитет по аудиту в 2013 году провел 10 заседаний.

Члены Комитета по аудиту присутствовали на всех заседаниях.

В течение 2013 года Комитетом рассмотрены следующие вопросы внешнего аудита и финансовой отчетности:

- обсуждение результатов аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ и дочерних организаций за 2012 год;
- план мероприятий КМГ по устранению недостатков, установленных внешним аудитором во время аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ за 2012 год;
- результаты обзора промежуточной финансовой отчетности за 6 месяцев 2013 года;
- результаты обзора промежуточной финансовой отчетности за 9 месяцев 2013 года;
- план аудита финансовой отчетности КМГ за 2014 год;
- рассмотрение запросов внешнего аудитора Эрнст энд Янг по предоставлению неаудиторских услуг.

- В течение 2013 года Комитетом рассмотрены следующие вопросы внутреннего аудита:
- квартальные отчеты о деятельности Службы внутреннего аудита, в том числе рассмотрение существенных обнаружений по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;
 - утверждение ключевых показателей деятельности СВА и ее руководителя на 2013 год;
 - о продлении срока полномочий Руководителя СВА;
 - утверждение новой шкалы рейтинга отчетов СВА в соответствии с международными стандартами внутреннего аудита и лучшей мировой практикой;
 - способы привлечения специалистов в области производства и информационных технологий к проверкам, осуществляемым СВА;
 - обсуждение результатов ИТ аудита;
 - изменения и дополнения в Годовой аудиторский план на 2013 год;
 - утверждение годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита и Перечня дополнительных аудитов СВА на 2014 год;
 - рассмотрение информации по мониторингу исполнения рекомендаций, выданных СВА за 2012 год;
 - ежеквартальные премии сотрудникам Службы по результатам деятельности;
 - назначение новых сотрудников и досрочное прекращение полномочий сотрудников Службы;
 - другие вопросы деятельности Службы внутреннего аудита.

Всего в 2013 году Комитетом по аудиту рассмотрено 49 вопросов. Советом директоров КМГ приняты все рекомендации и предложения Комитета по аудиту.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по аудиту

Ф.И.О, члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания									
	№1 (20.02)	№2 (14.03)	№3 (21.04)	№4 (22.04)	№5 (22.05)	№6 (19.06)	№7 (23.09)	№8 (25.09)	№9 (19.11)	№10 (09.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Мыншарипова С. Н.	+	-	+	+	-	-	-	-	-	-

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



**МЫНБАЕВ
САУАТ
МУХАМЕТБАЕВИЧ**

Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Осуществляет общее руководство деятельностью КМГ в соответствии с Уставом КМГ и несет ответственность за работу КМГ перед Советом директоров и Единственным акционером КМГ.

Возглавляет Правление КМГ, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Совет по интегрированной системе управления, Научно-технический совет, Инвестиционный комитет.

Представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Совете директоров КМГ, советах директоров/ наблюдательных советах и других органах дочерних и зависимых организаций (далее - ДЗО) и совместно-контролируемых организаций (далее - СКО), а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы первого заместителя председателя Правления, заместителей председателя Правления, управляющих директоров по управлению инвестициями и рисками, по внешней переработке и маркетингу нефти, службы председателя Правления, департамента корпоративной безопасности.

Определяет приоритетные направления, цели в области безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды, ГО и ЧС (далее - ОТ и ОС), результаты их выполнения и достижения.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

Членом совета директоров других организаций не является.

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**БЕРЛИБАЕВ
ДАНИЯР
АМИРБАЕВИЧ**

Заместитель председателя Правления по
корпоративному центру

Год рождения – 1968
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1985 – 1992).
Специальность: правоведение, квалификация – юрист.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Являлся Генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия» с 2005 по 2007 год, а также по совместительству первым заместителем Генерального директора АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 год занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз». С 2009 по 2011 год являлся Генеральным директором АО «КазМунайГаз-ПМ», а затем Генеральным директором АО «КазТрансГаз». Занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз».

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Возглавляет комитеты, консультативно-совещательные органы в порядке, установленном внутренними документами КМГ.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- мониторинг исполнения актов и поручений Президента Республики Казахстан, Правительства Республики Казахстан, председателя Правления АО «Самрук-Қазына», а также реализации стратегических и программных документов;
- обеспечение подготовки сводной информации о деятельности КМГ и ДЗО для представления в Администрацию Президента Республики Казахстан, Парламент Республики Казахстан, Правительство Республики Казахстан, другие государственные органы, Единственному акционеру и руководству КМГ;
- организационное и документационное обеспечение деятельности Правления КМГ. Контроль за реализацией Плана работы Правления КМГ;
- обеспечение целостности Интегрированной системы управления КМГ в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001 и стандартом OHSAS 18001, совершенствование и унификация процессов в рамках ИСУ. Мониторинг систем менеджмента ДЗО;
- защита сведений, составляющих государственные секреты, обеспечение режима секретности;
- выполнение планов по специальной подготовке КМГ, проведение работ по наиболее

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

рациональному использованию производственных мощностей и материальных ресурсов КМГ и его ДЗО, имеющих специальные заказы для обеспечения специальной подготовки;

- управление активами, финансами, бюджетным планированием, бухгалтерским и налоговым учетом;
- административно-хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;
- утверждение актов по списанию основных средств, запасов и нематериальных активов;
- контроль деятельности по организации процесса закупок;
- управление процессом документационного обеспечения и документооборота КМГ;
- управление процессами в области стратегического планирования, в том числе: разработки и контроля реализации стратегии развития КМГ и его ДЗО, методологического обеспечения и функционирования системы сбалансированных показателей по группе компаний КМГ;
- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции Корпоративного центра, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- координация информационной и аналитической работы в КМГ, в том числе формирование аналитической среды и проведения стратегических, аналитических и социологических исследований;
- координация взаимодействия КМГ с экспертно-аналитическим сообществом и информационно-аналитическими, консалтинговыми агентствами и организациями;
- координация разработки и реализации единой ИТ-стратегии КМГ и ДЗО;
- обеспечение реализации единой информационно-имиджевой политики КМГ и ДЗО включая координацию разработки и реализацию PR-стратегии и медиа-плана КМГ;
- контроль и мониторинг деятельности КМГ и ДЗО по вопросам кадровой и социальной политики;
- контроль и мониторинг деятельности КМГ и ДЗО по вопросам охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы управляющих директоров по правовому обеспечению, по экономике и финансам, по управлению человеческими ресурсами и оплате труда, по информационным технологиям, по поддержке бизнеса, секретариата Правления, департамента стратегии и сводно-координационной работы и пресс-службы.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- председатель Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
- председатель Совета директоров The Rompetrol Group N.V.
- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Комитета Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**КАБЫЛДИН
КАИРГЕЛЬДЫ
МАКСУТОВИЧ**

Заместитель председателя Правления по
транспортировке нефти

Год рождения – 1953
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Казахский политехнический институт им. В. И. Ленина.

Специальность «Электронные вычислительные машины», квалификация - инженер-электрик.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Трудовую деятельность начал инженером-наладчиком в Министерстве нефтяной промышленности СССР. Занимал ответственные должности в Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, ЗАО «НКТН «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт Нефти и Газа». С 2002 года работал управляющим директором по транспортной инфраструктуре и сервисным проектам, а затем вице-президентом АО НК «КазМунайГаз». В 2007 году был назначен заместителем председателя Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». С 2008 года по октябрь 2011 года являлся председателем Правления АО НК «КазМунайГаз». С октября 2011 года – генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл».

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- обеспечение единой политики и координация развития нефтетранспортных систем путе-мэффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации экспортных направлений;
- обеспечение развития национального морского флота на Каспийском и в открытых морях с целью повышения качества и надежности морской транспортировки нефти;
- организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки нефти путем строительства новых и модернизации действующих нефтепроводов, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации нефтетранспортных систем;
- в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в нефтетранспортных проектах;
- обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

новых нефтетранспортных мощностей;

- координация вопросов международного сотрудничества в области транспортировки нефти в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях в сфере транспортировки нефти.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции транспортировки нефти.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТ и ОС.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- член Совета директоров АО «КазТрансОйл»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**СУЛТАНГАЛИ
СЕРИК
СУЛТАНГАЛИУЛЫ**

Заместитель председателя Правления по транспортной инфраструктуре

Год рождения – 1953
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

В 1977 году окончил Казахский Политехнический институт им. В.И. Ленина.
Специальность «Электронные вычислительные машины», квалификация - инженер-электрик.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Трудовую деятельность начал в 1977 году по специальности - архитектор в ГГПИ «Казгорстройпроект».

В 1991–1994 гг. работал на руководящих должностях в Департаменте жилья г. Алма-Ата и в АО «Алтын-Алма»

В 1994–1995 гг. – Первый заместитель Мэра города Алматы

В 1995–2004 гг. – Президент одной из крупнейших строительных компаний «Айсель Казахстан»

В 2004–2005 гг. – Заместитель генерального директора АО «КазТрансГаз»

В 2005–2007 гг. – Генеральный директор АО «КазТрансГаз»

В 2007–2009 гг. – Председатель правления СПК «Жетісу»

В 2010–2011 гг. – Генеральный Директор АО «КазТрансГаз»

С 2011 года – Председатель Совета Директоров АО «КазТрансГаз»

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- обеспечение единой политики и координация развития газотранспортных систем путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации направлений экспортных маршрутов;
- организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки газа путем строительства новых и модернизации действующих газопроводов, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации газотранспортных систем;
- в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в газотранспортных проектах;
- обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

новых газотранспортных мощностей;

- координация вопросов международного сотрудничества в области транспортировки газа в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях в сфере транспортировки газа;
- реализация мероприятий, направленных на бесперебойное обеспечение внутреннего рынка природным газом, удержание доминирующей позиции на казахстанском рынке транспортировки газа, стимулирование коммерциализации газа, добываемого другими недропользователями Казахстана.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции транспортировки и маркетинга газа.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТ и ОС.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- Председатель Совета директоров АО «Интергаз Центральная Азия»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз Аймак»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз Алматы»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**ТИЕСОВ
ДАНИЯР
СУИНШЛИКОВИЧ**

Заместитель председателя Правления по переработке и маркетингу нефти

Год рождения – 1970
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Восточно-Казахстанский государственный университет(1997 – 2000)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист

Атырауский институт нефти и газа(2000 – 2005)

Специальность: технология нефти, газа и угля; квалификация: инженер-технолог

ОПЫТ РАБОТЫ:

Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности в ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО по стратегии и развитию нефтегазоперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки нефти и газа, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов нефтегазопереработки, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов, повышению уровня технологического развития;
- координация работ по разработке единой технической политики в сфере нефтегазопереработки и нефтехимии курируемых ДЗО, координация работ по проведению технической и экологической экспертиз проектов развития нефтеперерабатывающих заводов;
- развитие нефтегазоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по обеспечению поставок нефти на переработку и по повышению доходности переработки нефти и газа;
- координация вопросов международного сотрудничества в области нефтехимии, переработки нефти и газа в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях;
- эффективное управление курируемыми ДЗО и СКО, направленное на производство вы-

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

сококачественных и экологически чистых нефтепродуктов, увеличение выхода светлых нефтепродуктов, уменьшение производственных издержек, а также их финансово-хозяйственной деятельности;

- обеспечение выполнения поручений Правительства Республики Казахстан и Министерства нефти и газа Республики Казахстан по отгрузкам дизтоплива для нужд сельхозтоваропроизводителей, мазута на отопительный сезон, авиатоплива, горюче-смазочных материалов и других продуктов переработки нефти курируемыми ДЗО.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции переработки и маркетинга нефти.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТ и ОС.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- член Совета директоров АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»
- Председатель Правления АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»
- председатель Совета директоров АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»
- представитель КМГ в Комитете Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**ШМАНОВ
НУРТАС
НУРИБЕКОВИЧ**

Заместитель председателя Правления по сервисным проектам

Год рождения – 1956

Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Уфимский Нефтяной Институт (1974 – 1979)

Специальность: проектирование и эксплуатация нефтегазопроводов, газохранилищ и нефтебаз, квалификация – инженер-механик

Евразийский институт рынка(1996 – 1998)

Специальность: финансы и кредит, квалификация–экономист

Опыт работы:

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении.

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Возглавляет Координационный совет по развитию казахстанского содержания.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- разработка и реализация Стратегии инновационно-технологического развития КМГ, координация развития инновационно-технологического потенциала КМГ;
- управление портфелем сервисных активов, содействие развитию нефтесервисных производств, обеспечение конкурентоспособности сервисного направления для удовлетворения существующих и прогнозируемых потребностей нефтегазового сектора и КМГ путем развития действующей и создания новой сервисной инфраструктуры;
- анализ долгосрочной потребности нефтегазовой отрасли в товарах, работах и услугах, мониторинг существующих и перспективных возможностей отечественных производителей с целью размещения у них заказов;
- координация вопросов международного сотрудничества в области развития сервисного направления в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах;

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- содействие развитию отечественного нефтегазового машиностроения, повышению технического уровня и конкурентоспособности его продукции;
- содействие в вопросах организации совместных предприятий по созданию новых производств нефтегазового оборудования и сервисных услуг на территории Республики Казахстан.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департамента сервисных проектов.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТ и ОС.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- Председатель Управляющего комитета КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»
- Член Совета директоров ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум - Россия»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл»
- Член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- Председатель Наблюдательного совета ТОО НМСК «КазМорТрансФлот»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**БИМАГАМБЕТОВ
ТИМУР
МУСТАХИЕВИЧ**

Управляющий директор по операционным добывающим активам

Год рождения – 1954
Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1973 – 1978)
Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер

ОПЫТ РАБОТЫ:

Трудовую деятельность начал в 1978 году, работая оператором, далее помощником мастера, инженером технологом, затем мастером цеха в НГДУ «Жетыбайнефть». Затем в декабре 1981 г, перейдя в НГДУ «Каламкасмунайгаз», прошел все ступени профессионального роста: начиная от оператора заканчивая главным инженером - первым заместителем директора предприятия. С июля 2000 года и по март 2002 года работал Директором департамента в ЗАО ННК «Казахойл» и ЗАО «Транспорт Нефти и Газы». Затем, год проработав директором департамента развития морской и прибрежной инфраструктуры в АО НК «КазМунайГаз», перешел в АО «МНК «КазМунайТениз» на должность заместителя Генерального директора по производству. С 2004 года работал в должности Исполнительного директора в АО НК «КазМунайГаз», затем в АО «МНК «КазМунайТениз». В 2007-2008 гг. был Генеральным директором ТОО «Курмангазы Петролеум». После год, проработав Исполнительным директором АО НК «КазМунайГаз», в 2009 году стал Генеральным директором ТОО «Н Оперейтинг Компани». С февраля 2012 года по настоящее время является Заместителем председателя Правления по добыче и техническому развитию АО НК «КазМунайГаз».

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- координация работ по разработке нефтегазовых месторождений, добыче нефти и газа, выполнению утвержденных графиков добычи нефти и производственных программ курируемых ДЗО и СКО, прогнозирования уровня добычи, разработки и реализации технической политики в строительстве скважин, разработке и добыче нефти и газа;
- координация вопросов международного сотрудничества в области добычи нефти и газа;
- развитие новой техники и технологии добычи нефти;
- внедрение нового нефтегазового оборудования, техники и материалов, технической мо-

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

дернизации действующего парка оборудования в нефтегазодобывающих ДЗО и СКО;
• содействие развитию отечественного нефтегазового машиностроения, повышению технического уровня и конкурентоспособности его продукции.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов добывающих активов, новой техники и технологии добычи, развития нефтегазового машиностроения.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- председатель Совета директоров АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз»
- представитель КМГ на Общем собрании участников ТОО «Казахойл Актобе»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Казахойл Актобе» и ТОО «Актаунетесервис»
- председатель Общего собрания участников ТОО «Казахтуркмунай»
- председатель Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**ИСКАЗИЕВ
КУРМАНГАЗЫ
ОРЫНГАЗИЕВИЧ**

Управляющий директор по геологии, главный геолог

Год рождения – 1965

Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Казахский политехнический институт им. В. Ленина (1982 – 1993). Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер-геолог. Кандидат геолого-минералогических наук

ОПЫТ РАБОТЫ:

Трудовую деятельность начал оператор-коллектором Балыкшинского управления разведочного бурения (БУРБ) ПО «Эмбанефть», в последующем работал оператором по цементажу скважин Тампонажной конторы. С 1991 по 1993 год работал геологом буровой экспедиции № 1 Балыкшинского управления разведочного бурения. С 1993 по 1995 год переведен старшим геологом, а затем ведущим геологом ЦИТС Атырауского управления буровых работ. С 1995 по 2004 год работал главным геологом - заместителем директора Атырауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин, директором департамента геологии и разработки нефтегазовых месторождений ОАО «Эмбаунайгаз». С 2004 по 2008 год занимал должность заместителя директора, а затем директора департамента геологии и разработки АО «РД «КазМунайГаз». С 2008 года работает в АО НК «КазМунайГаз», занимал различные должности: исполнительный директор по добыче нефти и газа, управляющий директор по геологии, геофизике и резервуарам, Главный геолог. С начала 2012 года по настоящее время занимает должность Заместителя председателя Правления по геологии и перспективным проектам АО НК «КазМунайГаз».

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Возглавляет Координационный совет по корпоративному банку данных, Экспертную группу по вопросам приобретения отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- мониторинг восполнения ресурсной базы в соответствии с долгосрочной стратегией КМГ и управление базой геолого-геофизических данных, в том числе - создание качественной базы геолого-геофизических данных - корпоративный банк данных КМГ (КБД) и Национальный банк данных нефтегазовых проектов (НБД), формирование и развитие собственного центра по сбору, обработке и интерпретации геолого-геофизической, промысловой информации;
- организация мероприятий по поддержанию высоких темпов и эффективного проведения

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

геологоразведочных работ, рациональной разработки запасов, внедрению технологий моделирования и управления резервуарами;

- техническая оценка приобретаемых/уступаемых КМГ нефтегазовых активов, новых контрактов на право недропользования в области оценки запасов/ресурсов УВ, планов геологоразведочных работ, системы разработки, бурения скважин, обустройства и капитального строительства;
- выработка предложений об использовании государством приоритетного права на приобретение отчуждаемых прав недропользования (их части) и (или) объектов, связанных с правом недропользования, взаимодействие с Компетентным органом и иными государственными органами Республики Казахстан по вопросам недропользования;
- получение КМГ права недропользования по новым проектам разведки и добычи на суше и на море, как в Республике Казахстан, так и за её пределами, на основе прямых переговоров с Компетентным органом, посредством покупки и/или приобретений другим образом от сторонних организаций и передачи или продажи её дочерним и зависимым организациям;
- организация и управление операционной деятельностью КМГ по геологоразведочным контрактам на недропользование;
- организация и эффективное управление ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»;
- обеспечение геолого-технического сопровождения крупных нефтегазовых проектов (КНП).

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов геологии и геофизики, разработки месторождений, управления перспективными проектами. Обеспечение поддержки вопросов ОТ и ОС в системе корпоративного управления КМГ по курируемому направлению деятельности.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- член ОСУ ООО «Каспийская нефтегазовая компания
- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл» (председатель)
- представитель АО «Национальная компания «КазМунайГаз», председатель операционного комитета по проекту ТОО «Сатпаев Оперейтинг», ТОО «Урихтау Оперейтинг», ТОО «НО-перейтинг»
- член Управляющего комитета в Соглашении о разделе продукции Северо-Каспийского проекта
- член Совместного комитета по управлению в Окончательном соглашении о разделе продукции Карачаганакского проекта
- член Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»
- член Наблюдательного Совета ТОО «КМГ-Карачаганак»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**КАСЫМБЕК
АРДАК
МАХМУДУЛЫ**

Управляющий директор по экономике и финансам

Год рождения – 1977

Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1994 – 1998)

Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист
Business School of City University of London, Англия (2000 – 2001)

Специальность: банковское дело и международные финансы, квалификация – финансист

ОПЫТ РАБОТЫ:

Свою трудовую деятельность начал в 1998 году в АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» ведущим банкиром департамента структурного финансирования». В 2001 году перешел в ЗАО ННК «Казахойл» менеджером департамента управления инвестициями. С 2003 по 2004 год работал в АО «НК «КазМунайГаз» и занимал следующие должности – главный менеджер департамента проектного анализа, главный менеджер департамента корпоративного финансирования. В 2004 году был прикомандирован финансовым директором Дирекции Строящегося Предприятия в ТОО «Атырауский НПЗ». С 2005 по 2006 год занимал должность заместителя директора департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз». С 2006 по 2007 год занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам АО МНК «КазМунайТениз», а также по совместительству был заместителем директора филиала в городе Астана ЧКОО «Кашаган Би Ви». С 2008 года в различные годы занимал в АО НК «КазМунайгаз» различные должности, такие как исполнительный директор по экономике и финансам, управляющий директор по корпоративному развитию, директор по корпоративному финансированию и управлению активами.

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Возглавляет Кредитный комитет, Комиссию по предъявлению и рассмотрению претензий, исков и заявлений, а также вопросов, касающихся реструктуризации просроченной дебиторской задолженности, Комиссию по определению и пересмотру срока полезной службы, изменению первоначальной стоимости (переоценка, обесценение, последующие капитальные вложения) и выбытию основных средств и нематериальных активов.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, отно-

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

сящихся к компетенции блока по экономике и финансам, с целью реализации стратегии развития КМГ;

- совершенствование системы корпоративного управления в КМГ и ДЗО, повышение рейтинга корпоративного управления КМГ;
- формирование сбалансированного портфеля активов в основном бизнесе, анализ рисков портфеля активов;
- управление финансами, обеспечение эффективного функционирования единой системы управленческой отчетности в группе компаний КМГ;
- осуществление бухгалтерского и налогового учета, разработка и согласование учетных политик по бухгалтерскому и налоговому учету;
- разработка предложений по дивидендной политике и политике заимствования КМГ;
- разработка предложений по управлению денежными средствами КМГ и его ДЗО, разработка и внедрение политик относительно ведения банковских счетов по всей группе компаний, управление оборотным капиталом и ликвидностью группы компаний, а также оптимизация структуры портфеля размещения временно свободных денежных средств по группе компаний КМГ;
- разработка, утверждение и мониторинг исполнения Плана развития КМГ;
- анализ факторов, влияющих на эффективность бизнес-планирования и разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности бизнес-планирования и бюджетирования, а также улучшению бизнеса на основании анализа отклонений от бюджетов;
- разработка и реализация мероприятий по улучшению финансово-экономических показателей КМГ и его ДЗО и СКО;
- обеспечение соблюдения налогового законодательства Республики Казахстан в деятельности КМГ и ДЗО, совершенствование системы налогового планирования в рамках процесса бизнес-планирования КМГ и его ДЗО.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов корпоративного финансирования, управления активами, бюджетного и налогового планирования, бухгалтерии.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

- член Совета директоров АО «Каспийский трубопроводный консорциум-К», ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум-Россия», АО «КазТрансОйл»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Совета управляющих директоров Cooperative KazMunaiGaz U.A., Mangistau Investment B.V.
- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл»
- Управляющий директор «А» Совета Директоров ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2013 г.



**ЖАНГАУЛОВ
ЕРЖАН
АРЫСТАНБЕКОВИЧ**

Руководитель юридической службы

Год рождения – 1968

Гражданство: Казахстан

ОБРАЗОВАНИЕ, СПЕЦИАЛЬНОСТЬ (КВАЛИФИКАЦИЯ):

Карагандинский Государственный Университет (1985 – 1992)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист-правовед

Казахский Национальный Университет (2003 – по настоящее время)

Специальность: экономист

ОПЫТ РАБОТЫ:

Работал в ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа». Занимал должность заведующего отделом юридической службы и заведующего отделом сектора законодательства, обороны и правопорядка в Управлении делами Президента РК. Работал в Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан, в Министерстве Юстиции РК, в Прокуратуре РК.

КУРИРУЕМЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого блока, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- обеспечение соблюдения законодательства Республики Казахстан в деятельности КМГ, в том числе связанных с вопросами контрактов, договоров, соглашений, протоколов о намерениях и меморандумов по нефтегазовым, нефтегазотранспортным и сервисным проектам КМГ, с участием иностранных партнеров либо осуществляемые в иностранных юрисдикциях, и иных, связанных с ними документов, включая контракты на недропользование и сделки, связанные с финансированием контрактов (далее - Международные контракты);
- правовое обеспечение корпоративного управления ДЗО и оказание правовой помощи в пределах компетенции;
- проведение правовой экспертизы проектов приказов и других правовых документов, разрабатываемых в КМГ, проектов нормативных правовых актов, решений и других документов правового характера, разрабатываемых и вносимых КМГ в государственные органы, либо представляемых в КМГ на согласование;
- правовое сопровождение процессов, направленных на достижение стратегических (приоритетных) целей КМГ, предполагающих возникновение правоотношений, осложненных иностранным элементом, в том числе и международных публичных правовых отношений;

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- представление КМГ в судах, в государственных органах, в приоритетных в соответствии со стратегией КМГ проектах (сделках), в Международных контрактах, участие в переговорах в рамках своей компетенции;
- анализ действующего законодательства Республики Казахстан, регулирующего деятельность КМГ, участие в проведении правовой экспертизы проектов нормативных правовых актов, инициируемых КМГ и ДЗО, а также представленных в КМГ государственными органами, АО «Самрук-Қазына» и общественными организациями.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов правового обеспечения, международных контрактов.

ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ:

Акциями КМГ не владеет.

Не имеет акций поставщиков и конкурентов компании.

ЧЛЕНСТВО В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:

Членом совета директоров других организаций не является.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ КМГ В ТЕЧЕНИЕ 2013Г.

3 июля 2013 г.

- Прекращены полномочия Киинова Л. К. в качестве Председателя Правления.
- Назначен Председателем Правления Мынбаев С. М.

2августа 2013 г.

- Прекращены полномочия Тиесова Д. С. в качестве члена Правления.

27 сентября 2013 г.

- Избран членом Правления Тиесов Д. С.

20 ноября 2013 г.

- Прекращены полномочия членов Правления: Берлибаева Д. А., Шманова Н. Н., Тиесова Д. С., Касымбек А. М., Бимагамбетова Т. М., Исказиева К. О., Мирзагалиева М. М., Жангаулова Е. А., Шукпутова А. М.
- Избраны членами Правления Берлибаев Д. А., Кабылдин К. М., Султангали С., Тиесов Д. С., Шманов Н. Н., Бимагамбетов Т. М., Исказиев К. О., Касымбек А. М., Жангаулов Е. А.

Вознаграждение за членство в Правлении АО НК «КазМунайГаз» не предусмотрено.

Вместе с тем, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 13.02.2013года №1/2012,предусмотрено вознаграждение руководящих работников по итогам работы за финансовый год в зависимости от степени достижения руководящими работниками стратегических целей. Результативность достижения стратегических целей руководящих работников оценивается по двум видам ключевых показателей деятельности (КПД): корпоративным и индивидуальным КПД.

В соответствии с п. 94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам КМГ, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

В течение 2013 года Правлением КМГ было принято 428 решений, из них 378 решений (88,3%) на очных заседаниях. Оформлено 90 протоколов заседаний Исполнительного органа. Правление КМГ осуществляло свою деятельность в соответствии с Планом работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2013 год, утвержденным решением от 28.12.2012 г. (протокол №141). Согласно регламенту работы очные заседания Правления проводятся еженедельно по вторникам и четвергам. Указанные количественные данные свидетельствуют о регулярности проведения очных заседаний Правления, что полностью соответствует положениям Кодекса корпоративного управления.

Из общего количества принятых за отчетный период решений Правления, практически каждое пятое (80 вопросов) было вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ, что на 6% больше, чем в 2012 году. Наибольшее число таких вопросов (26) касалось проектов документов или изменений и дополнений в действующие внутренние документы. В соответствии с компетенцией СД, 20 решений инициированы по вопросам деятельности, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

В 7 случаях по предложению Правления решения СД принимались в части внесения изменений, утверждения дополнений, получения и передачи права недропользования по ряду Контрактов на проведение разведки и добычи углеводородного сырья.

Также в 2013 году Правлением представлено на рассмотрение СД 6 вопросов о заключении сделок, в совершении которых КМГ имеет заинтересованность и/или носящих стратегический характер. Кроме того, на утверждение Совету директоров направлено 11 отчетов, предварительно одобренных Исполнительным органом. Среди них: о реализации Плана развития, Стратегии и в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» за 2012 год, а также о заключенных сделках, решения по которым принимались Правлением в 4 квартале 2012 и за 9 месяцев 2013 года и отчета по управлению рисками за этот же период.

Среди прочих вопросов, рассмотренных СД по предложению Правления, можно отметить такие, как о выпуске и размещении Еврооблигаций, о привлечении заемного капитала на сумму до 3 000 000 000 (трех миллиардов) долларов США, о схеме финансирования деятельности КМГ в рамках Соглашения о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту и некоторые другие.

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия (утверждены решением Совета директоров Фонда от 27.04.2009г.) в течение отчетного периода Правлением принято 44 решения по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рамках полномочий по принятию решений по вопросам, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО КМГ, Правлением КМГ было принято 59 решений по определению позиции КМГ как участника и 20 как акционера в дочерних организациях для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях участников (акционеров).

Также 34 решения Правления приняты, как решения Единственного акционера дочерних организаций КМГ, в том числе: 6 – по вопросам АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр», по 5 – АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг», ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» и компании «Н Блок Б.В.», по 4 - АО МНК «КазМунайТениз» и АО «НМСК «Казмортрансфлот» и другим.

Решения Единственного участника дочерних организаций КМГ, Правлением оформлены в 79 случаях, в том числе: по вопросам ТОО «КМГ Карачаганак» – 11 раз, ТОО «Теңіз Бұрғылау» – 10, ТОО «Урихтау Оперейтинг» – 9, ТОО «КМГ-Транскаспий» – 8, ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ», ТОО «Semser Security» и ТОО «Актаунетсервис» – по 6 раз и некоторым другим.

В соответствии с Правилами оказания спонсорской (благотворительной) помощи акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» (утверждены решением Совета директоров от 9.03.2004 г., протокол №7 с изменениями от 19.11.2004 г., протокол №18) за прошедший год Правление КМГ приняло 25 таких решений на общую сумму почти 7,7 млрд тенге.

Исполнительным органом КМГ также принято 3 решения по осуществлению закупок способом из одного источника в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденных Советом директоров АО «Самрук-Қазына» от 26 мая 2012 года (протокол №80). Закуплены аудиторские услуги по надзорному аудиту на соответствие требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001 у ООО «Интерсертифика-ТЮФ совместно с ТЮФ Тюринген», юридические услуги у ТОО «Колибри Казахстан», услуги по аренде офисных помещений у ТОО «International Business Center».

Оформлено 9 решений по утверждению изменений и дополнений в штатное расписание АО НК «КазМунайГаз».

В течение 2013 года решениями Правления утверждены 2 политики (безопасности и по управлению непрофильными активами) и одна программа (безопасности на 2013-2017 годы), 3 положения (о Научно-техническом совете, о Комитете по планированию, о Совете по интегрированной системе), 21 правило, 11 изменений и/или дополнений в некоторые документы, 7 планов. Также приняты стратегические карты, методики расчета КПД и целевые значения КПД на 2013-2015 годы руководства КМГ, перечни должностей КМГ, относящихся к категории «управленческий персонал», руководство по управлению информационной безопасностью и некоторые другие документы.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

За отчетный период Правлением рассмотрено несколько вопросов по предоставлению гарантий КМГ, в том числе по обеспечению исполнения обязательств ТОО «Атырауский НПЗ» в пользу Export-Import Bank of China, в пользу подрядных компаний по Северо-Каспийскому проекту в рамках обеспечения Договора купли-продажи газа Кашаганского месторождения, по подтверждению гарантии в обеспечение исполнения обязательств The Rompetrol Group N.V. и по другим вопросам.

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

В целях интеграции Республики Казахстан в мировую экономику, а также в рамках подготовки к вступлению в ВТО постановлением Правительства РК от 06.02.04г, № 148, была утверждена «Программа развития национальных систем стандартизации и сертификации Республики Казахстан на 2004-2006 годы». В реализацию данного решения распоряжением Премьер-Министра РК от 06.02.04 г., № 28 был утвержден «План работ по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты ISO серии 9000 и 14000». Далее во исполнение пункта 5.5 приказа бывшего МЭМР РК от 29.03.04 г. № 71 и протокола расширенного совещания АО НК «КазМунайГаз» от 14.07.2004 г. (протокол № 15) осуществлены меры по внедрению указанных стандартов в группе компаний КМГ.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. системы менеджмента качества действуют в 14 дочерних организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз» включая корпоративный центр. Из них КМГ и 8 дочерних организаций (АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайТениз», АО «Переработка и маркетинг «КМГ», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз-Сервис», ТОО «КазМунайГаз- Сервис») сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001), ТОО «Семсер-security» – по двум (ISO 9001 и OHSAS 18001). Еще 4 организации – АО «ЕвроАзияЭйр», АО «КазТрансГаз», ТОО «КазРосГаз», АО «Казахстанско-Британский Технический Университет – работают по стандарту ИСО 9001.

В 2013 году ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» внедрил систему энергоменеджмента на соответствие стандарту ИСО 50001 и систему социальной ответственности на соответствие СТ РК 1352-2005/SA 8000-2001.

В АО «КазТрансГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг», АО «РД КазМунайГаз» планируется внедрение систем менеджмента в области энергосбережения в 2014 году.

В стадии внедрения: система управления информационной безопасностью (ИСО 27001) в корпоративном центре КМГ и ТОО «КазМорТрансФлот», система управления рисками – в АО НК «КазМунайТениз» и АО «КазТрансОйл», менеджмента социальной ответственности (SA 8000) – в ТОО «КазМорТрансФлот».

В 2013 году все компании группы успешно прошли надзорные аудиты, которые подтвердили соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.



50,78	11,69
-3,26	56,63
-82,78	-22,13
51,73	97,85
8,79	-53,30
-4,11	59,05
-14,35	-15,92
93,82	133,88
2,00	52,87
-45,74	123,52
-92,22	-92,47
43,64	104,96

0	0	0	0	0
0	0	64	17	309
4	141	367	306	6
15	225	1638	95	1
176	816	4225	75	
196	1183	6294	493	

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КМГ с 7 февраля 2006 года является участником и неизменно поддерживает систему универсальных ценностей Глобального договора ООН.

Концепция КМГ в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития связана с долгосрочным видением основных направлений деятельности Компании, которые зафиксированы в основополагающих корпоративных документах:

Стратегия развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2012-2022 годы определяет основные направления в области устойчивого развития, в том числе развития интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, энергосбережения, внедрения принципов устойчивого развития, обеспечения безопасности, развития человеческих ресурсов и внедрения системы мотивации.

Целями Политики в области качества АО НК «КазМунайГаз» являются обеспечение устойчивого экономического развития, обеспечение стратегических выгод для Республики Казахстан в целом от развития нефтегазового комплекса страны, достижение целей Единственного акционера – повышение долгосрочной стоимости активов Компании и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики, совершенствование системы корпоративного управления и управления активами КМГ.

Политика АО НК «КазМунайГаз» в области безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды определяет приоритетные направления деятельности по безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды.

В истекшем году, дочерние и зависимые организации КМГ, в соответствии с законодательными требованиями, провели инвентаризацию выбросов парниковых газов, разработали программы и планы мероприятий по их сокращению, а также получили сертификаты на выбросы, согласно выделенным квотам.

В 2013 году дочерние и зависимые организации АО НК «КазМунайГаз» также активизировали работу по энергосбережению и повышению энергоэффективности. Благодаря реализации энергосберегающих мероприятий в АО «Эмбаунайгаз», на Павлодарском нефтехимическом заводе, ТОО «Петро Казахстан Ойл Продакс» добились ощутимой экономии электрической и тепловой энергии. В рамках программы по энергосбережению в АО «КазТрансОйл» внедрены устройства компенсации реактивной энергии для 3 НПС, объекты трёх нефтепроводных управлений переведены на расчёт по дифференцированным по зонам суток тарифам. Экономия от внедрения данной системы загод ожидается в сумме более 100 млн тенге.

Согласно требованиям Закона РК «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» (Закон) в ДЗО КМГ проводятся работы по проведению энергетического аудита. Так, в АО «Мангистаумунайгаз», «Эмбаунайгаз» проведены тендера по выбору подрядчиков, имеющих аккредитацию на проведение энергоаудита. В настоящее время идет энергетическое обследование производственных объектов предприятий.

В соответствии с Законом проводится работа по разработке и внедрению системы энергоменеджмента на основе международного стандарта ИСО 50001. Так, в ТОО «Павлодарский

нефтехимический завод» сертификационная экспертиза системы энергоменеджмента предприятия проведена международной компанией TUV Thuringen e.V. (Германия). По ее итогам данное ПНХЗ подтвердил соответствие требованиям стандарта ИСО 50001:2001 и получил соответствующий Сертификат. Система энергоменеджмента также внедрена на Атырауском Шымкенском нефтеперерабатывающих заводах.

Планомерная работа дочерних и зависимых организаций КМГ по энергосбережению и повышению энергоэффективности, проводимая в последние годы, дает свои результаты. Так, энергоемкость производства, являющаяся главным, интегрированным показателем в этой области, по предприятиям добычи и переработки нефти, начиная с 2009 года, имеет устойчивую тенденцию к снижению.

Основной целью Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы является повышение эффективности управления персоналом путем создания единой для Компании системы управления человеческими ресурсами, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника, развитию их отношений на благо Компании.

В соответствии с Кадровой политикой стандартизированы и формализованы следующие процедуры управления человеческими ресурсами и документы:

- Правила оплаты труда;
- Правила конкурсного отбора и адаптации персонала.
- Правила оценки административного персонала;
- Правила обучения и развития работников;
- Правила формирования и организации работы с Единым кадровым резервом;
- Правила оказания социальной поддержки работникам.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В рамках указанных процедур успешно автоматизированы на базе SAP R/3 кадровое дело-производство, отчетность по качественному и количественному составу персонала, организационная структура и дизайн, оценка персонала, данные по обучению работников и др.

В 2013 году была изменена организационная структура КМГ, предусматривающая дивизиональное управление крупными дочерними организациями КМГ. В рамках данной работы в настоящее время руководители трех дочерних организаций являются заместителями председателя Правления КМГ по соответствующим направлениям.

КПД вовлеченности работников по группе компаний КМГ за 2013 год составил 64%, что выше порогового значения на 2%.

Уровень текучести по группе компаний КМГ составил 9,8%.

Кодекс корпоративной социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз» предусматривает принципы социальной ответственности в сферах соблюдения прав человека, социально-трудовых отношений, охраны окружающей среды и корпоративные социальные гарантии работникам, инвалидам, неработающим пенсионерам в области политики оплаты и мотивации труда, промышленной безопасности, охраны труда, здоровья и окружающей среды, создания базовых условий труда, системы развития обучения кадров, жилищной политики, страхования, оздоровления, спорта и социальной поддержки неработающих пенсионеров и инвалидов, содействия развитию регионов присутствия Компании.

Картой стейкхолдеров АО НК «КазМунайГаз», утвержденной Советом директоров КМГ в целях систематизации и визуализации информации об окружении КМГ для адекватной стратегии работы с каждой из заинтересованных сторон, определены перечень стейкхолдеров и стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами КМГ.

В 2012 году утверждены Правила рассмотрения социальных проектов АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций, которые распространяются на социальные проекты, направленные на решение вопросов в области социальной поддержки работников и неработающих пенсионеров Компании, социального развития регионов, реализацию в рамках поручений Главы государства, Правительства Республики Казахстан и Единственного акционера по социальным вопросам, на реализацию проектов по строительству объектов социального назначения, а также на Проекты, связанные с инвестициями на поддержку образования и науки, искусства, культуры, спорта и здоровья.

Компания в соответствии с внутренними документами и коллективными договорами принимает активное участие в оказании социальной поддержки своим работникам, пенсионерам, выделяя предусмотренные законодательными актами и нормативными требованиями средства, проводит экологические мероприятия, оказывает спонсорскую и благотворительную помощь.

В группе компаний КМГ с 2013 года реализуется жилищная программа на основании Правил организации финансирования приобретения работником АО НК «КазМунайГаз» жилья, утвержденных решением Совета директоров КМГ от 19.02.2013 г. (протокол №1/2013).

Вопросы оказания спонсорства и благотворительности Компании регламентированы Политикой оказания спонсорской и благотворительной помощи АО «Самрук-Қазына» организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», утвержденной решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 11.12.2012 г. (протокол №86).

Информационная политика Компании проводится на основе Регламента корпоративных коммуникаций, разработанного в соответствии с требованиями Закона РК «О средствах массовой информации», Устава, Регламента, Правил раскрытия информации КМГ.

Компания в соответствии с законодательством Республики Казахстан принимает меры по предупреждению коррупции и мошенничества. В целях содействия осведомленности своих работников в соблюдении политики внутреннего контроля и деловой этики, а также ключевых принципов и требований к предотвращению рисков коррупции и мошенничества, принятых Компанией принята решением Совета директоров КМГ от 23.05.2013 г. (протокол №8/2013) Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО НК «КазМунайГаз».

Осуществление процедур закупок товаров, работ и услуг Компании основывается на гласности, прозрачности и добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков.

Этические принципы и нормы внутренних документов Компании направлены на надлежащее и добросовестное осуществление деятельности работниками Компании.

В 2013 году создан Совет по развитию социального партнерства и урегулирования трудовых споров и конфликтов АО НК «КазМунайГаз», в состав которого входят руководители КМГ, председатели объединенных региональных профкомов и профсоюзных комитетов, представители трудовых коллективов ДЗО.

Существующие в Компании ресурсы для формального разрешения конфликтных ситуаций дополняются также наличием и деятельностью Корпоративного Омбудсмана, назначенного Советом директоров КМГ.

Для урегулирования корпоративных конфликтов (т.е. разногласий и споров между участниками процесса корпоративного управления) в Компании утверждены Советом директоров Правила урегулирования корпоративных конфликтов АО НК «КазМунайГаз».

В 2013 году проведенное Центром социального партнерства АО «Самрук-Қазына» исследование выявило рейтинг социальной стабильности в группе компаний КМГ 61 %, что относится к среднему уровню, при этом проанализированы уровни социального самочувствия работников, социального развития предприятий, индекс вовлеченности персонала, оплаты труда.

КМГ ведет подготовку отчетности о своей деятельности в области корпоративной социальной ответственности на ежегодной основе с 2008 года. В 2012 году КМГ впервые опубликовал Отчет в области устойчивого развития, подготовленный на основе международных стандартов (GRI), где затронуты наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды, охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия Компании.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



«Эрнст энд Янг» ЖШС
 Ал-Фараби д-лы, 77/7
 «Есентай Тауэр» ғимараты
 Алматы қ., 050060
 Қазақстан Республикасы
 Тел.: +7 727 258 5960
 Факс: +7 727 258 5961
 www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
 пр. Аль-Фараби, 77/7
 здание «Есентай Тауэр»
 г. Алматы, 050060
 Республика Казахстан
 Тел.: +7 727 258 5960
 Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP
 Al-Farabi ave., 77/7
 Esental Tower
 Almaty, 050060
 Republic of Kazakhstan
 Tel.: +7 727 258 5960
 Fax: +7 727 258 5961

ЗаклЮчение независимых аудиторов

Акционеру и Руководству АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года, консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другие примечания.

Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчётности

Руководство Группы несёт ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчётности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку уместности выбранной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также их консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Ernst & Young LLP


Бахтиёр Эшонкулов
Аудитор / партнер по аудиту

Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ-0000099 от 27 августа 2012 года

14 марта 2014 года


Евгений Жемалетдинов
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан: серия МФЮ-2,
№ 0000003, выданная Министерством
финансов Республики Казахстан от
15 июля 2005 года

Сведения о внешнем аудитор

В 2013 году АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2013–2015 гг. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 148 811 тыс. тенге, в том числе по годам:

- на 2013 г. – 49 604 тыс. тенге;
- на 2014 г. – 49 604 тыс. тенге;
- на 2015 г. – 49 603 тыс. тенге.

Других услуг КМГ ТОО «Эрнст энд Янг» в 2013 году не оказывало.

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, консультационного сопровождения сделок и консультирования по вопросам ведения бизнеса. Компания «Эрнст энд Янг» стремится внести свой позитивный вклад в развитие компаний, рынков и всего общества в целом.

За время сотрудничества КМГ и «Эрнст энд Янг» прошли сложный путь развития финансового учета, особенно в период перехода КМГ на Международные Стандарты Финансовой Отчетности (с 2002 года). За эти годы «Эрнст энд Янг» инвестировал в развитие своего профессионального персонала с тем, чтобы на качественно высоком уровне оказывать аудиторские услуги группе компаний КМГ, структура которой изменялась и усложнялась вместе с периодом экономического развития Казахстана.

Политика в отношении внешнего аудитора

Политика в отношении назначения и ротации внешнего аудитора и ключевого персонала аудиторской организации, по одобрению услуг аудиторской организации, не связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации и приему на работу бывших сотрудников аудиторской организации (выдержка из Политики АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций, утверждена Решением СД КМГ от 15.03.2012 г., № 2/2012):

1. КМГ считает, что предоставление определенных услуг, не связанных с аудитом, и уровень вознаграждения за неаудиторские услуги, выплаченного аудиторской организации, может привести к конфликту интересов или действительной или предполагаемой потере объективности. Каждая из потенциальных услуг аудиторской организации классифицирована в одну из следующих категорий:

Категория А: неаудиторские услуги, которые могут повлиять на независимость по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и которые могут быть предоставлены аудиторской организацией в соответствии с Законом и с соблюдением условий, предусмотренных Кодексом этики профессиональных бухгалтеров.

Категория Б: неаудиторские услуги, которые приведут к потере независимости по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и считаются запрещенными услугами в соответствии с Законом и другими ограничениями, предусмотренными Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, такие как восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой отчетности.

Услуги по Категории А могут быть предоставлены аудиторской организацией, проводящей обязательный аудит в соответствии с Законом.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Для оказания услуг по Категории Б, КМГ не будет привлекать аудиторскую организацию, осуществляющую обязательный аудит КМГ.

Комитет по аудиту по мере необходимости рассматривает вопрос о правильности классификации неаудиторских услуг. Прежде чем аудиторская организация будет привлечена для оказания услуг по Категории А, требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту. В рамках запроса на определение Аудитора, аудиторская организация должна будет перечислить причины, почему получение одобрения не будет ставить под угрозу независимость аудиторской организации. Решения, принятые Комитетом по аудиту по данному пункту Политики, представляются Совету директоров для сведения.

Запрещается привлечение членов Аудиторской организации, осуществляющих аудит финансовой отчетности КМГ к оказанию консультационных услуг, относящихся к Категории А.

Аудиторская организация не может оказывать КМГ консультационные услуги, составляющие более 50% от общей стоимости вознаграждения, выплачиваемого Аудитору (за исключением консультационных услуг, связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации).

Как минимум один раз в год, финансовый директор КМГ обеспечивает представление в Комитет по аудиту отчета, включающего информацию за предшествующий период, равный 12 месяцам, в том числе:

- объем аудиторских услуг, оказанных Аудитором;
- объем неаудиторских услуг, оказанных Аудитором (в разбивке по различным категориям услуг);
- вознаграждение (за каждую отдельную услугу и в совокупности), выплаченное КМГ Аудитору за оказание таких услуг.

2. КМГ должен требовать от Аудитора следования принципу ротации партнера по проекту (несущего основную ответственность за аудит) каждые пять лет. План преемственности по достижению этого результата должен быть подготовлен Аудитором и представлен Комитету по аудиту для рассмотрения не позднее, чем за один год до проведения ротации.

3. В случае, если предполагается назначение (избрание) на должность руководящего работника и главного бухгалтера КМГ лица, участвующего в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора или принимавшего участие в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора в течение двух лет, предшествовавших дате его назначения (избрания) в КМГ, в целях исключения конфликта интересов требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту по предлагаемому кандидату для дальнейшего рассмотрения вопроса о его назначении (избрании).

Кроме того, не принимаются на работу на руководящие должности или должности, предполагающие существенное влияние на процесс подготовки финансовой отчетности, бывших членов аудиторской организации ранее, чем через год после их увольнения из аудиторской организации.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

в тысячах тенге на 31 декабря

	2013 г.	2012 г.
АКТИВЫ		
Долгосрочные активы		
Основные средства	3.739.035.749	3.423.256.395
Активы по разведке и оценке	221.699.938	185.284.168
Инвестиционная недвижимость	28.243.320	
Нематериальные активы	200.442.883	201.207.926
Долгосрочные банковские вклады	81.935.736	2.487.515
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	998.490.176	894.097.039
Актив по отсроченному налогу	29.688.534	34.167.348
НДС к возмещению	18.921.820	8.641.358
Авансы за долгосрочные активы	84.500.167	117.846.042
Облигации к получению от связанной стороны	36.922.676	36.725.575
Вексель к получению от участника совместного предприятия	13.222.376	14.326.455
Вексель к получению от ассоциированной компании	22.411.853	20.721.926
Займы связанным сторонам	22.558.713	16.637.532
Прочие долгосрочные активы	28.237.430	30.347.102
	5.526.311.371	4.985.746.381
Текущие активы		
Товарно-материальные запасы	204.342.042	203.281.273
НДС к возмещению	151.553.582	123.223.688
Предоплата по подоходному налогу	52.345.584	42.555.972
Торговая дебиторская задолженность	284.447.047	219.286.785
Краткосрочные финансовые активы	814.592.127	659.577.808
Вексель к получению от участника совместного предприятия	3.969.193	3.895.304
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	19.262.694	34.820.940
Прочие текущие активы	78.524.738	135.026.188
Денежные средства и их эквиваленты	407.326.766	415.085.451
	2.016.363.773	1.836.753.409
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	15.510.696	11.221.633
	2.031.874.469	1.847.975.042
Итого активов	7.558.185.840	6.833.721.423

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Уставный капитал	546.485.470	527.760.531
Дополнительный оплаченный капитал	19.645.866	19.062.712
Прочий капитал	2.185.813	2.180.382
Резерв от пересчета валюты отчетности	269.950.758	222.112.349
Нераспределённая прибыль	2.611.367.993	2.241.272.475
Относящийся к акционеру материнской компании	3.449.635.900	3.012.388.449
Неконтрольная доля участия	586.555.014	581.147.319
Итого капитала	4.036.190.914	3.593.535.768
Долгосрочные обязательства		
Займы	2.005.432.081	1.593.704.304
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	214.885.792	226.366.710
К уплате за приобретение дочерней организации	-	-
Резервы	114.584.815	115.117.818
Обязательство по отсроченному налогу	157.991.090	154.546.429
Прочие долгосрочные обязательства	13.850.020	26.174.856
	2.506.743.798	2.115.910.117
Текущие обязательства		
Текущая часть займов	301.710.769	469.943.861
Резервы	72.006.106	34.598.962
Подоходный налог к уплате	55.365.055	48.103.198
Торговая кредиторская задолженность	246.359.108	227.115.792
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	107.443.991	113.183.280
Прочие налоги к уплате	109.643.397	109.435.007
Производные финансовые инструменты	441.058	372.026
Прочие текущие обязательства	119.197.681	117.740.857
	1.012.167.165	1.120.492.983
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как предназначенные для продажи	3.083.963	3.782.555
Итого обязательств	3.521.994.926	3.240.185.655
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	7.558.185.840	6.833.721.423

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

в тысячах тенге за годы, закончившиеся 31 декабря

	2013 г.	2012 г.
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	3.252.719.115	2.960.418.491
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(2.354.108.926)	(2.090.818.113)
Валовая прибыль	898.610.189	869.600.378
Общие и административные расходы	(162.733.410)	(163.051.472)
Расходы по транспортировке и реализации	(332.165.967)	(360.696.826)
Обесценение гудвилла		
Обесценение основных средств, разведочных и оценочных активов и нематериальных активов, кроме гудвилла	(62.482.577)	(82.389.739)
(Убыток) / доход от выбытия основных средств, нетто	(4.940.947)	(3.825.536)
Доход от продажи доли участия в дочерней компании	-	9.642.396
Прочий операционный доход	30.747.927	27.527.008
Прочий операционный убыток	(17.288.289)	(16.846.397)
Прибыль от операционной деятельности	349.746.926	279.959.812
Отрицательная курсовая разница, нетто	(22.202.042)	(18.005.652)
Финансовый доход	42.388.429	29.024.440
Финансовые затраты	(171.743.877)	(169.183.806)
Обесценение инвестиций в совместно-контролируемые компании	-	(2.955.515)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	483.517.390	471.086.475
Прибыль до учёта подоходного налога	681.706.826	589.925.754
Расходы по подоходному налогу	(193.395.929)	(177.130.700)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	488.310.897	412.795.054
Прекращенная деятельность		
Прибыль / (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	331.290	628.105
Прибыль за год	488.642.187	413.423.159
Приходится на:		
Акционера материнской компании	440.955.063	369.420.373
Неконтрольную долю участия	47.687.124	44.002.786
	488.642.187	413.423.159

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Прочий совокупный доход / (убыток)		
Прочий совокупный доход		
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений	49.338.488	34.834.228
Переоценка актуарных убытков по планам с установленными выплатами	(3.066.496)	–
Налоговый эффект	421.186	
Прочий совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога	46.693.178	34.834.228
Итого совокупного дохода за период, за вычетом подоходного налога	535.335.365	448.257.387
Приходится на:		
Акционера Компании	486.251.522	402.959.622
Неконтрольную долю участия	49.083.843	45.297.765
	535.335.365	448.257.387

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

в тысячах тенге за годы, закончившиеся 31 декабря

	2013 г.	2012 г.
Денежные потоки от операционной деятельности:		
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	681.706.826	589.925.754
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращённой деятельности	331.290	611.161
Прибыль до налогообложения	682.038.116	590.536.915
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	180.622.767	163.920.017
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	(483.517.390)	(471.086.475)
Финансовые затраты	171.743.877	169.265.287
Финансовый доход	(42.388.429)	(29.033.061)
Доход от продажи доли в дочерних организациях	–	(9.642.396)
Обесценение основных средств, разведочных и оценочных активов и нематериальных активов, кроме гудвилла	62.482.577	82.389.739
Обесценение гудвилла	–	–
Обесценение инвестиций в совместно контролируемые компании	–	2.955.515
Нереализованный убыток от операций хеджирования нефти	–	–
Убыток/(доход) от выбытия основных средств, нетто	4.940.947	3.825.536
Резервы	9.936.903	(3.648.057)
Резервы по сомнительной задолженности	3.533.899	12.845.618
Резервы по устаревшим товарно материальным запасам	1.355.756	1.323.816
Признание расходов по опционной программе	–	1.052.261
Изъятие долевого инструмента	25.867	–
Нереализованную (положительную) / отрицательную курсовую разницу	14.094.941	21.719.359

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	604.869.831	536.424.074
Изменение в товарно-материальных запасах	(2.416.525)	(16.944.951)
Изменение в НДС к возмещению	(38.610.356)	(43.383.785)
Изменение в торговой дебиторской задолженности	(68.694.161)	(30.325.957)
Изменение в прочих текущих активах	65.418.351	46.800.225
Изменение в прочих налогах к уплате	208.390	10.537.323
Изменение в торговой кредиторской задолженности	14.537.267	(112.166.982)
Изменение в прочих долгосрочных активах	2.109.672	-
Изменение в прочих обязательствах	1.456.824	(26.571.922)
Поступление денежных средств от операционной деятельности	578.879.293	364.368.025
Уплаченный подоходный налог	(136.127.337)	(122.294.681)
Вознаграждение полученное	33.683.149	19.484.736
Вознаграждение уплаченное	(132.442.421)	(125.297.871)
Платежи по операциям хеджирования нефти, нетто	-	-
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	343.992.684	136.260.209
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:		
(Размещение) / возврат вкладов в банках	(267.937.850)	(184.985.705)
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	-	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(589.790.095)	(452.827.782)
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов	11.701.790	9.311.877
Поступления от продажи дочерних организаций, за вычетом выбывших денежных средств	-	9.422.051
Выплаты, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	370.549.999	467.629.802
Приобретение и взнос в совместные предприятия	(34.200)	(8.793.659)
Погашение займов выданных Акционеру	24.728.274	95.877.707
Приобретение доли в Карачаганаке	-	(150.035.141)
Погашение займа, выданного связанной стороне	-	4.149.281
Выплата займа по приобретению КПВ	-	-
Денежные средства дочерней организации, классифицированной как предназначенные для продажи	-	(539.668)
Займ выданные связанной стороне	(11.309.069)	-
Чистое движение денежных средств, (использованных в) / полученных от инвестиционной деятельности	(462.091.151)	(210.791.237)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные потоки от финансовой деятельности:		
Поступления по займам	790.901.238	563.266.802
Погашение займов	(598.401.903)	(473.073.217)
Приобретение неконтрольной доли участия	-	-
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли	(43.105.904)	(34.322.200)
Дивиденды выплаченные Акционеру	(38.961.363)	(143.201.087)
Выпуск акций	-	2.000.004
Выкуп собственных акций дочерней организацией	(153.058)	(36.202.658)
Поступление от выпуска акций КТО	-	27.320.363
Продажа неконтрольной доли участия дочерней компании без потери контроля		304.084
Прочие выплаты Акционеру	(2.554.420)	-
Чистое использование денежных средств в финансовой деятельности	107.724.590	(93.907.909)
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	2.615.192	1.571.535
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	(7.758.685)	(166.867.402)
Денежные средства и их эквиваленты на начало г.	415.085.451	581.952.853
Денежные средства и их эквиваленты на конец г.	407.326.766	415.085.451

Неденежные операции, включая следующее, были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:

- В 2013 году основные средства были приобретены за счет авансов выданных в 2012 году на общую сумму 38.051.924 тысяч тенге (в 2012 году: 41.060.872 тысяч тенге).
- На 31 декабря 2013 года, кредиторская задолженность за основные средства была увеличена на 4.706.049 тысяч тенге (в 2012 году: 71.288.948 тысяч тенге).
- В 2013 году Компания выпустила дополнительные простые акции на общую сумму 18.724.939 тысяч тенге в оплату которых были переданы газопроводы на сумму 9.808.038 тысяч тенге и денежные средства, ограниченные в использовании на сумму 8.916.901 тысяч тенге.
- В 2013 году Группа капитализировала затраты по займам на сумму 12.253.918 тысяч тенге (в 2012 году: 6.790.893 тысяч тенге).

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

	Приходится на акционера Компании							Итого	Неконтроль- ная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль	Итого	Итого			
<i>В тысячах тенге</i>										
На 31 декабря 2011 г. (Пересчитано)*	341.393.764	17.314.366	1.966.059	188.573.100	2.033.113.206	2.582.360.495	581.657.604	3.164.018.099		
Прибыль за год	-	-	-	-	369.420.373	369.420.373	44.002.786	413.423.159		
Прочий совокупный доход	-	-	-	33.539.249	-	33.539.249	1.294.979	34.834.228		
Общая сумма совокупного дохода за год	-	-	-	33.539.249	369.420.373	402.959.622	45.297.765	448.257.387		
Взнос в уставный капитал	186.366.767	(2.939.756)	-	-	-	183.427.011	-	183.427.011		
Дивиденды	-	-	-	-	(143.201.087)	(143.201.087)	(34.322.200)	(177.523.287)		
Взнос Акционером Компании	-	4.688.102	-	-	-	4.688.102	-	4.688.102		
Распределения Акционеру Компании	-	-	-	-	(21.805.594)	(21.805.594)	-	(21.805.594)		
Признание выплат на основе долевого инструмента в дочерних организациях	-	-	214.323	-	(603.361)	(389.038)	1.441.299	1.052.261		
Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля	-	-	-	-	(1.857.818)	(1.857.818)	29.178.181	27.320.363		
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организации	-	-	-	-	6.309.241	6.309.241	(42.511.899)	(36.202.658)		
Изменения в доле владения дочерних организаций	-	-	-	-	(102.485)	(102.485)	406.569	304.084		
На 31 декабря 2012 г.	527.760.531	19.062.712	2.180.382	222.112.349	2.241.272.475	3.012.388.449	581.147.319	3.593.535.768		
Прибыль за год	-	-	-	-	440.955.063	440.955.063	47.687.124	488.642.187		
Прочий совокупный доход	-	-	-	47.838.409	(2.541.950)	45.296.459	1.396.719	46.693.178		
Общая сумма совокупного дохода за год	-	-	-	47.838.409	438.413.113	486.251.522	49.083.843	535.335.365		
Взнос в уставный капитал	18.724.939	-	-	-	-	18.724.939	-	18.724.939		
Дивиденды	-	-	-	-	(38.961.363)	(38.961.363)	(43.577.144)	(82.538.507)		
Взнос Акционером Компании	-	583.154	-	-	-	583.154	-	583.154		
Распределения Акционеру Компании	-	-	-	-	(29.322.614)	(29.322.614)	-	(29.322.614)		
Признание выплат на основе долевого инструмента в дочерних организациях	-	-	5.431	-	96.979	102.410	(76.543)	25.867		
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией	-	-	-	-	(130.597)	(130.597)	(22.461)	(153.058)		
На 31 декабря 2013 г.	546.485.470	19.645.866	2.185.813	269.950.758	2.611.367.993	3.449.635.900	586.555.014	4.036.190.914		

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа впервые применила некоторые новые стандарты и поправки к действующим стандартам, требующие пересчета информации раскрытой в предыдущей финансовой информации. К ним относятся МСФО 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО 11 «Соглашения о совместной деятельности», МСФО 19 «Вознаграждения работникам» (в редакции 2011 года), МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости» и поправки к МСФО 1 «Представление финансовой отчетности». Кроме того, применение МСФО 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях» привело к раскрытию дополнительной информации в консолидированной финансовой отчетности.

Существенные аспекты учётной политики с учётом изменений в учётной политике и принципах раскрытия информации, произошедшие в 2013 году, подробно изложены в годовой финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2013 год.

Председатель Правления

С. Мынбаев

ГЛОССАРИЙ (аббревиатуры)

2Д – сейсморазведка в двух плоскостях

3Д – сейсморазведка в трёх плоскостях

BTL – Batumi Terminal Limited

EBITDA – аналитический показатель, отражающий объём прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам

JBIC – Японский банк для международного сотрудничества (Japan Bank for International Cooperation)

ROACE (Return on Average Capital Employed) – финансовый показатель, используемый для оценки результатов деятельности компании, который показывает доходность на вложенный капитал. Доход на средний используемый капитал – отношение чистой прибыли за вычетом дивидендов по привилегированным акциям к среднему обыкновенному акционерному капиталу

TRG – The Rompetrol Group, интегрированная румынская нефтегазовая компания

АГЗС – автомобильная газозаправочная станция

АГНКС – автоматическая газонаполнительная компрессорная станция

АГП – Азиатский газопровод (магистральный газопровод для транспортировки среднеазиатского газа в Китай)

АЗС – автомобильная заправочная станция

АНПЗ – Атырауский нефтеперерабатывающий завод

ББШ – казахский участок Азиатского газопровода, проходящий через Бейнеу – Бозой – Шымкент

ВЛ – высоковольтная линия

ГИС – геоинформационная система

ГКЗ – государственная комиссия по запасам полезных ископаемых

ГРР – геологоразведочные работы

ДЗО – дочерняя зависимая организация

ЕРС-контракт (engineering, procurement, construction) – вид строительного контракта под ключ (инжиниринг, поставки, строительство)

ЗВП – завод второго поколения на месторождении Тенгиз

ЗО – зависимая организация

ИГИ – инженерно-геологические изыскания

КАСПАР – АО «Каспийское пароходство», Азербайджанская национальная судоходная компания

КИНГ – АО «Казахский институт нефти и газа»

КМГ – Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»

КМГ ПМ – АО «КМГ – переработка и маркетинг»

КМТФ – АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот», дочерняя зависимая компания КМГ

КПД – ключевые показатели деятельности

КПО – «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.», оператор Карачаганакского газоконденсатного месторождения

КС – компрессорная станция

КСКМ – Казахстанский сектор Каспийского моря

КТГ – АО «КазТрансГаз»

КТК – Каспийский трубопроводный консорциум (магистральный нефтепровод для транспортировки нефти с месторождения Тенгиз до порта Новороссийск на Чёрном море)

КТЛ – комплексная технологическая линия на месторождении Тенгиз

КТО – АО «КазТрансОйл»
МА-ВСП – многоазимутальное вертикальное сейсмическое профилирование, метод сейсморазведки
МИНТ РК – Министерство индустрии и торговли Республики Казахстан
МНГ РК – Министерств нефти и газа Республики Казахстан
МОГТ – метод сейсморазведки с использованием общей глубинной точки
МТГ – миллион тонн в год
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПС – нефтеперкачивающая станция
НТС – научно-технический Совет
НХК – нефтехимический комплекс
ОВОС – оценка воздействия на окружающую среду
ОГПЗ – Оренбургский газоперерабатывающий завод
ОПР – опытно-промышленная разработка
ОПЭ – опытно-промышленная эксплуатация
ПБР – проект будущего расширения месторождения Тенгиз
ПКОП – АО «Петроказakhstan Ойл продактс» владелец Шымкентского нефтеперерабатывающего завода
ПНХЗ – Павлодарский нефтеперерабатывающий завод
ПО – прочая организация
ПредОВОС – предварительные слушания по оценке воздействия на окружающую среду
ПРК – проект расширения Карачаганского месторождения
ПС – высоковольтная подстанция
ПСД – проектно-сметная документация
ПУУД – проекта управления устьевым давлением на месторождении Тенгиз
ПЭВД – полиэтилен высокого давления
ПЭНД – полиэтилен низкого давления
СК – Северный Каспий
СКО – совместно контролируемая организация
СКП – Северокаспийский проект
СКЭБР – Северокаспийская база реагирования на разливы нефти
СМР – строительные-монтажные работы
СП – совместное предприятие
СПБУ – самоподъемная плавучая буровая установка
СРП – соглашение о разделе продукции
ТШО – ТОО «Тенгизшевройл», оператор по разработке месторождения Тенгиз
ТЭО – технико-экономическое обоснование
УВ – углеводороды
УВС – углеводородное сырьё
ЦКРР – Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства нефти и газа РК
ЭТК – эксплуатационно-технологический комплекс (искусственные острова в зоне разработки месторождения Кашаган с установками для сепарации нефтяной смеси и закачки газа в пласт)

