



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

**ЯСНОСТЬ ЦЕЛЕЙ –
РЕАЛЬНОСТЬ ДЕЛ**

www.kmg.kz

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ.....	63	
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	64	
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	65	
СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА.....	66	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ.....	69	
ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ.....	69	
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ».....	70	
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА.....	73	
ЗАПАСЫ.....	74	
ДОБЫЧА НЕФТИ.....	74	
ДОБЫЧА ГАЗА.....	74	
УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ.....	75	
ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ.....	76	
СЕРВИСНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА.....	76	
ПЕРЕРАБОТКА.....	77	
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	78	
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА.....	79	
ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ.....	80	
МАРКЕТИНГ И СБЫТ.....	83	
НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ.....	84	
ГАЗ.....	85	
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА.....	87	
ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ.....	88	
РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ МАРШРУТОВ ЭКСПОРТА КАЗАХСТАНСКОЙ НЕФТИ.....	88	
МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ.....	89	
ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ ГАЗОПРОВОДАМ.....	89	
ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ.....	90	
КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	91	
СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	92	
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА.....	93	
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	93	
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.....	96	
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	97	
ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	99	
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ.....	100	
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ.....	100	
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	101	
ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ.....	103	
ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА.....	104	
ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА.....	105	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	105	
ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2007 ГОДА.....	107	
ПРИБРЕТЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ АКТИВОВ.....	108	
ДРУГИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ СОБЫТИЯ 2007 ГОДА.....	108	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА.....	109	
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	111	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС.....	112	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ.....	113	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	114	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ.....	115	
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	116	
РЕШЕНИЯ ПО КРУПНЫМ СДЕЛКАМ В 2007 ГОДУ.....	116	
ИНФОРМАЦИЯ ПО ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ.....	116	
ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2007 ГОДУ СДЕЛОК, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	117	



Уважаемые коллеги!

В ваших руках Годовой отчет Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз» за 2007 год, ставший для компании годом значительного роста и наращивания активов.

За прошедший период АО «НК «КазМунайГаз» приобрела ряд стратегических активов в Казахстане, включая доли участия в компаниях «Казгермунай», «PetroKazakhstan», «Каражанбасмунай», а также предприняла серьезные шаги по расширению присутствия на внешних рынках, осуществив покупку румынской нефтегазовой компании Rompetrol и Батумского нефтяного терминала.

Компания планомерно продолжает реализацию мероприятий по развитию корпоративного управления, направленных на обеспечение устойчивого роста капитализации компании и реализацию интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон — государства, стратегических партнеров, работников компании. В рамках этой работы в 2007 году Национальная компания «КазМунайГаз» приняла Кодекс корпоративного управления, целью которого является совершенствование и систематизация процессов управления и обеспечение их большей прозрачности.

Реализуемая Национальной Компанией «КазМунайГаз» политика, направлена на максимизацию выгод Казахстана в развитии нефтегазового сектора, обеспечивает рост доходов и платежей в бюджет страны и вносит значительный вклад в укрепление энергетической и экономической безопасности республики.

Консолидированные доходы Национальной компании «КазМунайГаз» в 2007 году превысили 1,4 триллиона тенге. Финансовая устойчивость Компании подтверждается высокими кредитными рейтингами. Объемы добычи нефти и газоконденсата составили 16,7 миллиона тонн, что на 30 процентов превышает показатель 2006 года.

Национальная компания «КазМунайГаз» является представителем интересов государства в нефтегазовом секторе, что подкреплено законодательством нашей республики. «КазМунайГаз» имеет право на участие в размере не менее 50 процентов в контрактах с обязательным долевым участием и имеет приоритет в приобретении прав недропользования или долей участия в нефтегазовых проектах.

«КазМунайГаз» занимает ведущие позиции в нефтегазовом секторе страны, обеспечивая четверть нефтедобычи, 80 процентов транспортировки нефти, практически весь объем транспортировки газа, 50 процентов объемов нефтепереработки в Казахстане.

Ежегодные объемы вложений в социальную сферу по группе компаний «КазМунайГаз» превышают 100 миллионов долларов, являясь одним из примеров корпоративной социальной ответственности в стране. В текущем году мы планируем увеличить этот показатель более чем в полтора раза.

Безусловно, в числе приоритетов своего стратегического развития Национальная компания «КазМунайГаз» определяет вопросы социальной ответственности, защиты здоровья персонала и населения, снижения воздействия производственной деятельности на окружающую среду, рационального использования природных ресурсов. Общая сумма средств, направленных основными компаниями группы «КазМунайГаз» на охрану окружающей среды и экологические платежи, в 2007 году достигла 8 млрд. тенге.

Наши достижения сегодня — это результат большого труда всего коллектива группы компаний «КазМунайГаз», где ценятся как опыт старшего поколения ветеранов-нефтяников, так и знания и международная практика молодых специалистов отрасли.

Опираясь на опыт и профессионализм наших сотрудников, новейшие методы корпоративного управления, современные технологии и эффективную инвестиционную политику, мы с уверенностью смотрим в будущее и стремимся к новым рубежам на благо нашей страны.

Национальная компания «КазМунайГаз» успешно работает на казахстанском рынке и имеет серьезный потенциал в расширении своего присутствия на международном уровне. Мы намерены и в дальнейшем демонстрировать новое качество роста во всех направлениях своей деятельности.



Кайргельды Кабылдин

Президент (Председатель Правления)
АО «Национальная Компания
«КазМунайГаз»



Канат Бозумбаев

Председатель Правления
АО «Казахстанский холдинг управления
государственными активами «Самрук»



О КОМПАНИИ



О КОМПАНИИ

Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли

Видение

«КазМунайГаз» – высокоэффективная нефтегазовая компания международного класса

История компании

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года №811 «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны».

В качестве основного предмета деятельности Национальной компании «КазМунайГаз» определены:

- ☒ участие в реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- ☒ обеспечение эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов республики;
- ☒ участие в разработке стратегии использования, воспроизводства и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа;
- ☒ представление государственных интересов в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтегазовые операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах;
- ☒ участие в организации конкурсов на нефтегазовые операции на территории Республики Казахстан;
- ☒ корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, переработки, реализации, транспортировки углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтегазопроводов и нефтегазопромышленной инфраструктуры;
- ☒ участие в установленном законодательством порядке во внутренних и международных проектах Республики Казахстан по осуществлению нефтегазовых операций.

Сегодня Национальная компания «КазМунайГаз» – это вертикально-интегрированная нефтегазовая компания, осуществляющая разведку, добычу, транспортировку, переработку углеводородного сырья, маркетинг и сбытовые операции, сервисные услуги.

Основные финансовые показатели, (млн. тенге)

	2007	2006	Изменение, %
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1 414 326	1 139 401	24,1
Валовая прибыль	770 983	619 366	24,5
Прибыль до учета подоходного налога	636 689	426 178	49,4
Чистая прибыль¹	292 093	214 883	35,9
Активы на конец года	3 674 753	2 380 653	54,4
Долгосрочные обязательства на конец года	904 233	712 080	27,0
Капитал	1 644 635	1 302 116	26,3

¹ Приходящаяся на Акционера компании (за вычетом доли меньшинства)



Основные производственные показатели

	2007	2006	Измене- ние, %
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	16689 ¹	12886 ²	29,5
Добыча газа, ³ млн. кубометров	3300	3224	2,4
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам, ⁴ млн. тонн	55,8	50,3	10,9
Морская транспортировка нефти, ⁵ тыс. тонн	2280	2424	-5,9
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. кубометров	114,2	121,9	-6,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, ⁶ млрд. кубометров	62,4	52,7	18,4
Численность персонала на 31 декабря, чел.	36104	33566	7,6

¹ Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan;

² Без учета добычи газоконденсата «КазТрансГаз» и долей в добыче нефти «Казгермунай» и PetroKazakhstan;

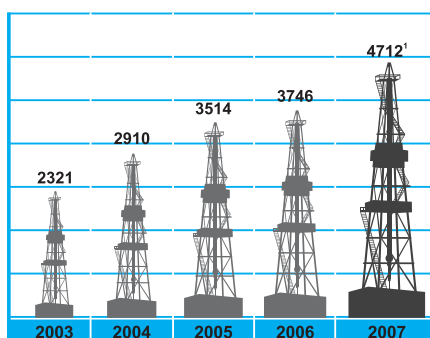
³ Природный и попутный газ. Включает объемы РД КМГ и «Казгермунай»;

⁴ Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и 100%-е объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»;

⁵ С учетом 50-процентного участия в НМСК «КазМорТрансФлот»;

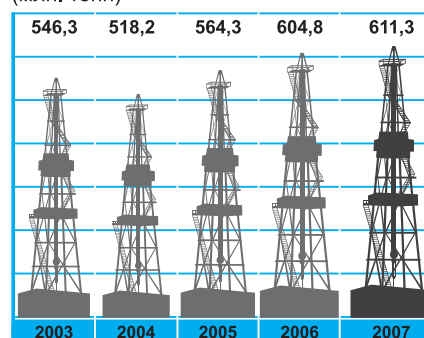
⁶ Консолидированные остаточные извлекаемые запасы природного газа АО НК «КазМунайГаз», включая свободный газ и газ газовой шапки.

Переработка нефти (тыс. тонн)



¹ Консолидированный показатель — с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года

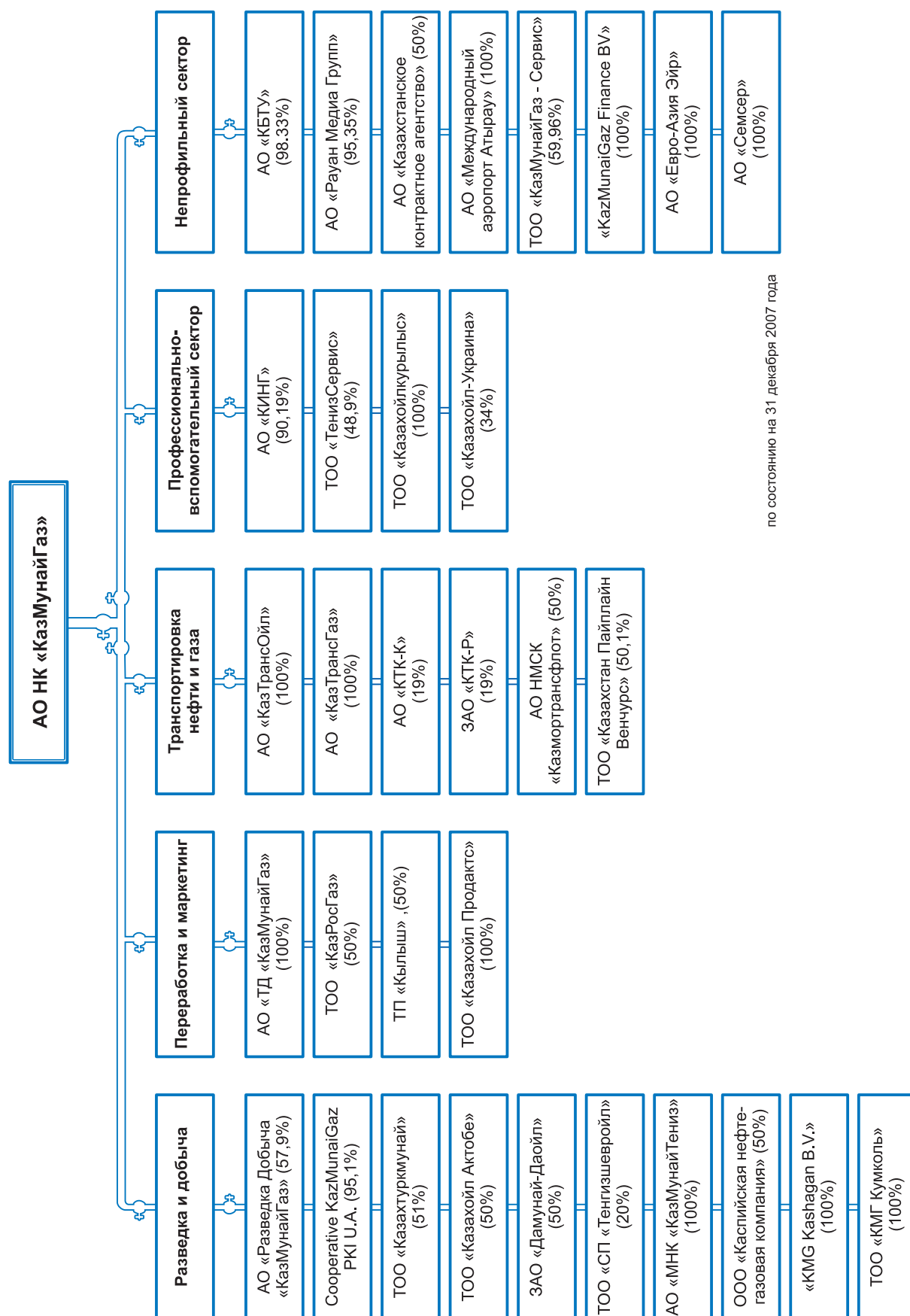
Запасы нефти А, В, С1 (доказанные)²
(млн. тонн)



² С 2006 года консолидированные доказанные запасы нефти АО НК «КазМунайГаз», в том числе с учетом долей в PetroKazakhstan, Казхтуркмунай, Каражанбасмунай



Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз»



по состоянию на 31 декабря 2007 года



Активы дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»

Организация	Доля АО НК «КМГ», %	Дочерние и зависимые организации	Доля, %
АО "РД "КазМунайГаз"	57,9	ТОО «Эмбасаулеткурылыс»	100
		ТОО "ЦБКО"	100
		ТОО "Акниет-Эмба"	100
		ТОО "Урал"	100
		ТОО "Эмбаэнергомунай"	100
		ТОО "Эмбаокуорталыгы"	100
		ТОО "КРУЗ"	100
		ТОО "Жондеу"	100
		ТОО "Мунайэнергосервис"	51
		ТОО "Кен-Курылыссервис"	100
		ТОО "Газ-Сервис"	55
		ТОО "Ауыз-Су"	100
		ТОО "Шарайна"	100
		ТОО "Озен-Елес"	100
		ТОО "КазГПЗ"	100
		ТОО "УДТВ"	100
		ТОО "КазМунайгаз-Сервис"	40,04
		ТОО "СП"Казгермунай"	50
		АО "КИНГ"	9,80
		АО "Kazakhstan Petrochemical Industries"	50
АО МНК "КазМунайТениз"	100	"Munaishy Holdings Limited"	100
		KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	95,1
		"Munaishy Finance B.V."	100
		Филиал Тюб Караган Оперейтинг Компани Б.В.	50
		ТОО "Курмангазы Петролеум"	100
		ТОО "Компания Аташ"	50
		Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.	40
		ТОО "Жамбай"	50
		ТОО "ГазИнСервис"	100
		ОсОО "КырКазГаз"	50
		АО "ЖГРЭС им Т.И. Батунова"	50
		Компания Intergas International B.V.	100
		ЗАО "Корпорация "Кыргызский обвод" (на ликвидации)	100
		АО "КазТрансГаз-Аймак"	100
		ТОО "KazTransGas-LNG"	100
		ТОО "Амангельды Газ"	100
		Intergas Finance B.V.	100
		АО "АлматыПлауэр Консолидэйтед"	100
		АО "КМГ-Энерго"	100
АО "КазТрансГаз"	100	АО "КазТрансГаз-Алматы"	100
		ООО "КазТрансГаз-Тбилиси"	100
		ЧУ "ЕЦРП"	5,5
		АО "Самрук - Энерго"	6
		АО "КазТрансОйл-Сервис"	100
		АО "Северо-Западная трубопроводная компания "МунайТас"	51
		ТОО "Казахстанско-Китайский Трубопровод"	50
		АО "НПФ Народного Банка Казахстана"	9,992
		Batumi Capital Partners Limited	50
		Kazmorttransflot LTD	100
		ТОО "Тениз Сервис"	0,001
		СП "Oilstream Shipping Co. Ltd"	50
		ТОО "КМГ-Астана"	100
		ТОО "КМГ-Алатау"	100
		ТОО "КМГ-Жайык"	100
		АО "Каскор-Транссервис"	12,8666
		ООО "ТрансМунай"	50
		ЧУ "ЕЦРП"	9,90
		ТОО "Karamai plus"	100
АО "ТД "КазМунайГаз"	100	ТН KazMunaiGaz N.V.	100
		KMG PKOP Finance B.V.	100
		KMG PKOP Investment B.V.	100
		АО "КазТрансОйл"	100
		АО "КазТрансГаз"	100
		АО "КазТрансГаз-Аймак"	100
		АО "КазТрансГаз-Алматы"	100
		АО "КазТрансГаз-Тбилиси"	100
		ЧУ "ЕЦРП"	5,5
		АО "Самрук - Энерго"	6
		АО "КазТрансОйл-Сервис"	100
		АО "Северо-Западная трубопроводная компания "МунайТас"	51
		ТОО "Казахстанско-Китайский Трубопровод"	50
		АО "НПФ Народного Банка Казахстана"	9,992
		Batumi Capital Partners Limited	50
		Kazmorttransflot LTD	100
		ТОО "Тениз Сервис"	0,001
		СП "Oilstream Shipping Co. Ltd"	50
		ТОО "КМГ-Астана"	100
		ТОО "КМГ-Алатау"	100
		ТОО "КМГ-Жайык"	100
		АО "Каскор-Транссервис"	12,8666
		ООО "ТрансМунай"	50
		ЧУ "ЕЦРП"	9,90
		ТОО "Karamai plus"	100
		ТН KazMunaiGaz N.V.	100
		KMG PKOP Finance B.V.	100
		KMG PKOP Investment B.V.	100



Организация	Доля АО НК «КМГ», %	Дочерние и зависимые организации	Доля, %
		ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	99,17321
ТОО "КазРосГаз"	50	"KazRosGaz" AG	100
ТОО "Казахойл-Украина"	34,04	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	99,996
ТОО "КМГ-Сервис"	59,96	ООО "Боржоми-Ликани"	100
		ООО "КМГС-Грузия"	100
		Акционерная компания "Айсир Туризм ве Иншаат аноним Ширкети"	75
		Акционерная компания "Песка Туризм ве Ятырым Аноним Ширкети"	75
		ТОО "КМГС-Курылыс"	100
		ТОО "КазМунайГазСервис - Compass"	40
		АО "АстанаЭнергоСервис"	0,10
АО "Казахстано-Британский Технический Университет"	98,33	ТОО "Научно-технический центр КБТУ"	100
		ТОО "Бизнес Школа КБТУ"	100
		ТОО "Образовательно-исследовательский центр новых технологий"	25
АО "Казахский Институт Нефти и Газа"	90,1925	АО "НИПИ Каспиймунайгаз"	100
		АО "КазНИПИмунайгаз"	100
		АО "Петродата Казахстан"	50
		ТОО "Наукоград"	100
		ТОО "СП Технип-Казахстан"	50
АО "Рауан Медиа Групп"	95,35	ТОО "Издательский дом "Рауан"	100
		ТОО "Новое телевидение-Казахстан"	100
		ТОО "Известия-Казахстан"	80
		ТОО "Телерадиокомпания "NS радио – Национальная сеть"	100
		ТОО "Телевидение г. Астана"	40
ТОО "КМГ Кумколь"	100		
АО Международный аэропорт Атырау	100		
ТОО «Казахойл-Актобе»	50		
ТОО «Казактуркмунай»	51		
KazMunaiGaz Finance B.V.	100	Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd	100
		KazMunaiGaz Finance Sub B.V.	100
КОО "Kashagan b.v."	100		
КОО "Казахстан Пайплайн Венчурс"	50,10		
ТОО "Тениз Сервис"	48,99		
ТОО "Казахойлкурылыс"	100	ТОО СП «Казахойл Буиг Оффшор»	50
ТОО "Казахойл-Продактс"	100	КОО «Kazakhoil UK Ltd»	100
АО "КТК-К"	19		
ЗАО "КТК-Р"	19		
АО "Казахстанское контрактное агентство"	50		
ЗАО "Дамунай-Даойл"	50		
ООО "Каспийская нефтегазовая компания"	50		
ТОО "Тенгизшевройл"	20	Tengizchevroil Finance Company	100
		Tengizchevroil International Bermuda Limited	100
Торговое партнёрство «Кылыш»	50		
Cooperative KazMunaiGaz PKI U.A.	95,10	KMG PKI Finance B.V.	100
АО "Евро-АзияЭйр"	100		
АО "Семсер"	100	ТОО "Семсер өрт-сәндіруші"	100



Стратегические цели

Стратегические цели в соответствии со Стратегией развития АО НК «КазМунайГаз»:

- ☒ Увеличение стоимости компании
- ☒ Улучшение финансово-экономических показателей
- ☒ Прирост запасов
- ☒ Рост производства
- ☒ Обеспечение стратегических интересов государства
- ☒ Увеличение экономического эффекта от реализации крупных нефтегазовых проектов (Тенгизский проект, Северо-Каспийский проект, Карачаганакский проект)
- ☒ Развитие транспортных возможностей
- ☒ Содействие развитию нефтехимических производств с высокой добавленной стоимостью
- ☒ Построение высокоэффективной нефтегазовой компании
- ☒ Совершенствование системы управления компании

В рамках задач по увеличению стоимости компании и улучшению финансово-экономических показателей консолидированные активы АО НК «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2007 года выросли до 3,675 триллиона тенге, что на 54,4 процента выше по сравнению с показателем 2006 года (2,381 трлн. тенге). Консолидированная выручка от реализованной продукции и оказанных услуг увеличилась на 24,1 процента с 1,139 триллиона до 1,414 триллиона тенге. Консолидированная чистая прибыль¹ достигла 292 млрд. тенге, улучшив показатель 2006 года на 35,9 процента (215 млрд. тенге).

Результаты работы по исполнению стратегических целей по основным производственным направлениям приведены в соответствующих разделах годового отчета.

¹Приходящаяся на Акционера компании (за вычетом доли меньшинства)

Интегрированная система управления

Согласно Стратегии развития Республики Казахстан до 2030 года, а также Плану работ по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты (утвержден распоряжением премьер-министра РК от 6 февраля 2004 года №28), в 2006 году в АО НК «КазМунайГаз» внедрена и сертифицирована система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001 и спецификацией OHSAS 18001.

В 2007 году орган по сертификации ООО «Интерсертифика Р» совместно с TUV Thuringen подтвердили функционирование интегрированной системы управления (ИСУ) АО НК «КазМунайГаз» в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и обеспечения промышленной безопасности в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001 и спецификацией OHSAS 18001.

«КазМунайГаз» на ежеквартальной основе проводит мониторинг внедрения и функционирования систем менеджмента дочерних организаций, осуществляющих свою деятельность в соответствии с международными стандартами.

За период функционирования ИСУ усовершенствована система взаимодействия департаментов и служб АО НК «КазМунайГаз». Установлен единый порядок разработки, согласования и утверждения внутренних документов компании, что позволило улучшить качество принимаемых решений. Обучение прошли 94 сотрудника, в том числе 11 представителей руководства компании.



Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2007 года

КАБЫЛДИН Каиргельды Максutowич

Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

Является заместителем председателя правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

Занимал должности управляющего директора и вице-президента Национальной компании «КазМунайГаз». Работал в качестве вице-президента Национальной компании по транспортировке нефти «КазТрансОйл», первого заместителя генерального директора Национальной компании «Транспорт нефти и газа». Работал в Министерстве энергетики и топливных ресурсов РК, системе «Транснефть» Министерства нефтяной промышленности СССР.

Родился в 1953 году. Вознаграждения не получает.

АКЧУЛАКОВ Болат Уралович

Занимает должность вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан

Имеет опыт работы в банковской сфере: работал экономистом в Алембанке, директором департамента в Центрально-азиатском банке сотрудничества и развития. Занимал должности главного эксперта, менеджера, заместителя директора департамента управления активами ТШО ННК «Казахойл». Работал аналитиком и финансовым директором в компании Commonwealth & British Services Ltd. С 2003 по 2006 год работал в качестве исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз».

Родился в 1971 году. Вознаграждения не получает.

КЕШУБАЕВ Галиусат Каирбекович

Является директором по управлению нефтегазовыми активами АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»

Работу в нефтегазовой сфере начал в 1972 году в должности мастера нефтегазодобывающего управления «Узеннефть». Занимал руководящие должности в министерстве энергетики и топливных ресурсов, министерстве нефтяной промышленности РК, Национальной нефтегазовой компании «Казахойл». Работал заместителем руководителя Канцелярии премьер-министра РК, занимал руководящие посты в АО НК «КазМунайГаз». В разное время возглавлял работу и являлся членом советов директоров компаний «Узеньмунайгаз», СП «Арман», «Казахойл», «Народный сберегательный банк Казахстана», «Казахтелеком».

Родился в 1950 году. Вознаграждения не получает.

МОСКАТО Гульельмо

Независимый директор

Является генеральным менеджером и президентом компании Gas Mediterraneo & Petrolio Srl, Имеет сорокалетний опыт в сфере разведки и добычи производства нефти в Италии так и за рубежом. Работает в компании Agip с 1962 года. Возглавлял операции компании в Нигерии, Египте, занимал руководящие должности в подразделениях по международной разведке и добыче. Занимал пост председателя и главного исполнительного директора (CEO) Agip SpA, председателя Совета директоров ENI SpA. Вел переговоры по месторождению Карачаганак и получению разрешения для Eni на ведение операций в Каспийском море в Казахстане, разработке газовых месторождений в Ливии.

Родился в 1936 году.

Получает фиксированное вознаграждение в размере 100000 долларов США в год.

КУЙЛААРС Фрэнк С.В.

Независимый директор

Занимает должность исполнительного вице-президента, управляющего директора по энергетике и ресурсам, главы нефтегазовых подразделений ABN AMRO (Global Head, Oil and Gas). Работает в системе ABN AMRO с 1984 года. Был членом индустриального совета Энергетической Хартии Европейского Союза. Возглавлял энергетическое подразделение ABN AMRO по Центральной Европе, Ближнему Востоку, Африке. Работал страновым менеджером в Аргентине, России.

Родился в 1958 году.

Получает фиксированное вознаграждение в размере 100000 долларов США в год.

КАРАБАЛИН Узакбай Сулейменович¹

Президент (председатель Правления) АО НК «КазМунайГаз»

Начал работу в нефтегазовой сфере в 1973 году в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка». Занимался научными исследованиями в области геологоразведки, возглавлял нефтегазовое управление в Министерстве энергетики и топливных ресурсов РК. В разное время занимал посты вице-министра энергетики и минеральных ресурсов РК, заместителя министра энергетики и топливных ресурсов РК, первого вице-президента Национальной нефтяной компании «Казахойл», президента ЗАО «КазТрансГаз». С 2003 года работал в должности президента АО «Национальная компания «КазМунайГаз». Академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан, имеет звание "Почетный разведчик недр Республики Казахстан".

Родился в 1947 году. Вознаграждения не получает.



Состав Правления

по состоянию на 31 декабря 2007 года

КАРАБАЛИН Узакбай Сулейменович
Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

ИДЕНОВ Максат Багитович
Первый вице-президент

Работал в Государственной холдинговой компании «Мунайгаз», Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан. Имеет обширный опыт работы в нефтегазовой отрасли и финансовой сфере. Занимал должность регионального вице-президента компании Shell. Работал советником Президента Республики Казахстан по каспийской энергетике и экспортным нефтегазопроводам.

БЕРЛИБАЕВ Данияр Амирбаевич
Вице-президент по транспортировке и переработке

В группе компаний «КазМунайГаз» работает с 1997 года. Занимал руководящие должности в компаниях НКТН «КазТрансОйл» АО «КазТрансГаз», АО НК «КазМунайГаз», АО «НМСК «КазМортрансФлот». Работал генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия».

ИБРАШЕВ Кенжебек Ниязович
Вице-президент по разведке и добыче

В нефтегазовой отрасли работает с 1975 года. Прошел все ступени профессионального развития в нефтегазовом производстве, начав работу помощником бурильщика. В разные годы занимал ответственные должности в производственных объединениях «Эмбанефть», «Гурьевнефтегазгеология», «КазахстанКаспийШельф». Занимал должность генерального директора АО «МНК «КазМунайТениз».

БАЙЖАНОВ Улан Сапарович
Вице-президент по поддержке бизнеса и правовому обеспечению

Работал вице-президентом ОАО «Казахтелеком», вице-министром государственных доходов Республики Казахстан. Занимал посты исполнительного директора по правовому обеспечению АО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора ЗАО «МНК «КазМунайТениз», президента АО «КМГ-Консалтинг», руководителя аппарата президента АО НК «КазМунайГаз».





разведка и добыча нефти и газа



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Запасы

Консолидированные доказанные запасы нефти и газа по состоянию на 31 декабря 2007 года составили, соответственно, 611,3 млн. тонн и 62,4 млрд. кубометров.

В 2007 году удалось достичь значительного роста ресурсов нефти, разрабатываемых основным нефтедобывающим предприятием группы «КазМунайГаз» – компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз». В результате перехода на новые технологии и пересмотра планов разработки продлены сроки и увеличена эффективность добычи на основных активах, что позволило увеличить доказанные и вероятные запасы компании на 18 процентов – до 240 миллионов тонн (по состоянию на 31 декабря 2007 года).

РД КМГ разрабатывает 46 месторождений на суше в Западном Казахстане. Ключевыми производственными активами компании являются два производственных филиала: «Узеньмунайгаз» (УМГ) и «Эмбамунайгаз» (ЭМГ). В 2007 году РД КМГ купила у АО НК «КазМунайГаз» 50-процентную долю в совместном предприятии «Казгермунай», а также приобрела 50 процентов участия в CITIC Canada Energy Limited, разрабатывающей месторождение Каражанбас в Западном Казахстане.

Консолидированные (доказанные) запасы углеводородов групп «КазМунайГаз» категорий А, В, С¹

	На 31.12.2006	Переутверждение ²	Геолого-разведка	Пере-оценка	Приобретение	Добыча	На 31.12.2007
Нефть, млн. тонн	604,8	-16,5	3,7	1,9	34	-16,6	611,3
Газоконденсат, млн. тонн	6,8	–	–	-2,6	–	–	4,2
Природный газ, млрд. куб.м	52,7	–	–	7,2	–	–	62,4

¹ Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по классификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утверждена приказом Министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 года № 283)

² Переутверждение запасов месторождений в Государственной комиссии по запасам Республики Казахстан

Добыча нефти

Консолидированная добыча нефти по группе «КазМунайГаз» в 2007 году составил 16 689 тыс. тонн, что на 29,5 процента превышает показатель 2006 года (12 886 тыс. тонн). Значительное увеличение объемов добычи стало возможным благодаря активному расширению компании на внутреннем рынке: сегодня «КазМунайГаз» имеет доли участия в компаниях «Казгермунай» (50%), PetroKazakhstan (33%) и CITIC Canada Energy Limited (CCEL) (50%). Основной объем добычи нефти по группе компаний «КазМунайГаз» приходится на долю компаний АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и ТОО «Тенгизшевройл».

Добыча нефти и газоконденсата по организациям с участием АО НК "КазМунайГаз" (тыс. тонн)

	2007	2006	2005
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	9 548	9 551	9 364
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	26	–	–
Казахойл-Актобе (50%)	435	509	639
Казахтуркмунай (51%)	129	163	205
PetroKazakhstan (33%)	2 238	–	–
Казгермунай (50%)	1 527	–	–
Тенгизшевройл (20%)	2 786	2 664	2 712
ВСЕГО	16 689	12 886	12 920

Добыча газа

В 2007 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний «КазМунайГаз» составила 3,3 млрд. кубометров, что на 2,4 процента превысило показатель 2006 года (3,2 млрд. кубометров). Основной объем добычи газа в группе «КазМунайГаз» приходится на долю компаний АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и ТОО «Тенгизшевройл».



Добыча газа по организациям с участием АО НК "КазМунайГаз" (млн. м³)

	2007	2006	2005
Разведка Добыча "КазМунайГаз"	1 098	1 181	1 242
Казгермунай	276	118	-
Тенгизшевройл	1 445	1 382	1 464
Казахойл-Актобе	141	224	199
Другие	340	319	357
ВСЕГО	3 300	3 224	3 261

В рамках развития собственной добычи природного газа ТОО «Амангельды Газ» (100-процентная дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газового месторождения Амангельды. В 2007 году введены в эксплуатацию четыре добывающих скважины, определены оптимальные для месторождения конструкция скважин и методика вскрытия продуктивного пласта. По скважинам, построенным по новой технологии, суточные дебиты газа составляют более 80 тыс. кубометров (для месторождения Амангельды минимально рентабельный дебит определен в объеме 5 тыс. кубометров в сутки на скважину). По состоянию на конец 2007 года действует 25 скважин.

Разработка месторождения Амангельды имеет важное социальное значение – добываемый газ подается потребителям в Жамбылской области, тем самым помогая решать вопросы газоснабжения южных регионов страны и снижения зависимости от импортных поставок.

Газоконденсатное месторождение «Амангельды», открытое в 1975 году, находится в 170 километрах к северу от города Тараз (административный центр Жамбылской области на юге Казахстана). Утвержденные геологические запасы, пересчитанные по состоянию на 1 января 2006 года, составляют: газ – 25 019 млн. м³, газоконденсат – 2 152 тыс. тонн. Разработка месторождения началась в 2001 году, подача первого газа потребителям в Таразе началась в 2003 году.

Добыча природного газа на месторождении Амангельды (млн. м³)

	2007	2006	2005
Амангельды	320	280	239

Участие в крупных нефтегазовых проектах

Тенгизский проект

В рамках крупного проекта разработки месторождения Тенгиз «КазМунайГаз» осуществляет партнерство с иностранными компаниями в формате совместного предприятия ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО).

Открытое в 1979 году месторождение Тенгиз является одним из крупнейших в мире. Участники ТОО «Тенгизшевройл» по состоянию на 31 декабря 2007 года: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%), LUKArco (5%).

Общая добыча нефти компанией «Тенгизшевройл» в 2007 году составила 13,9 млн. тонн. В рамках расширения производственных мощностей ТШО осуществляет проект закачки сырого газа (ЗСГ) и проект второго поколения (ПВП). Целью этих проектов является увеличение производительности промысла и перерабатывающих мощностей завода до уровня порядка 25 млн. тонн сырой нефти.

Северо-Каспийский проект

Разработку месторождений, входящих в Северо-Каспийский проект (СКП), осуществляет консорциум Agip КСО, интересы государства в котором представляет Национальная компания «КазМунайГаз».

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано в 1997 году сроком действия до 2041 года. Согласно СРП, в контрактную территорию буровых работ консорциума входят четыре нефтеносные структуры: Кашаган, Каламкас, Актоты, Кайран, состоящие из 11 морских блоков общей территорией порядка 5600 квадратных километров. Состав участников консорциума по состоянию на 31 декабря 2007 года: Eni, Total, ExxonMobil, Royal Dutch/Shell – все по 18,52% долевого участия, SonocoPhillips - 9,26%, Inpex и "КазМунайГаз" – по 8,33%.

Обнаруженное в 2000 году месторождение Кашаган стало одним из крупнейших мировых открытий в нефтегазовой сфере за последние 30 лет. Кашаган занимает ключевое место в планах Казахстана по увеличению объемов добычи нефти и способен обеспечить стране место в десятке крупнейших производителей нефти в мире. В настоящее время осуществляется реализация проекта опытно-промышленной разработки месторождения Кашаган, остальные открытые месторождения находятся на этапе оценочных работ.



Запасы нефти по месторождениям Северо-Каспийского проекта (тыс. тонн)

	Геологические	Извлекаемые
Кашаган	4850	2023
Каламкас-море	114	30
Юго-Западный Кашаган	20	6
Актоты	269	100
Кайран	150	56
ВСЕГО	5403	2215

Карачаганакский проект

Проект разработки Карачаганакского месторождения осуществляется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП) между правительством Казахстана и компаниями BG Group, Eni, Chevron и ЛУКОЙЛ, которые в целях реализации Карачаганакского проекта объединились в консорциум Karachaganak Petroleum Operating B.V. (КРО).

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому проекту подписано между Правительством Республики Казахстан и альянсом иностранных компаний в ноябре 1997 года сроком на 40 лет. Доли участия в проекте по состоянию на 31 декабря 2007 года: BG Group – 32,5%, Eni – 32,5%, Chevron – 20%, ЛУКОЙЛ – 15%. Запасы месторождения составляют порядка 1,2 миллиарда тонн жидких углеводородов и 1,3 триллиона кубометров газа.

Добыча жидких углеводородов компанией Karachaganak Petroleum Operating в 2007 году составила 11,6 млн. тонн, газа – 14,2 млрд. кубометров. Компания осуществляет проектирование третьего этапа освоения месторождения, который к 2012 году позволит увеличить объемы добычи в 1,5-2 раза.

Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Особые надежды «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря. Геологоразведочные проекты в морской акватории и прибрежных участках Каспия являются одним из приоритетных направлений развития компании. Создана специальная компания «КазМунайТениз», отвечающая за ведение операций на шельфе Каспия, накоплен определенный опыт морских работ, которые ведутся в строгом соответствии с экологическим законодательством.

Успешная реализация этих проектов может обеспечить увеличение извлекаемых запасов «КазМунайГаза» в 2,5 раза, что в перспективе позволит довести объемы годовой добычи в компании до 25-30 млн. тонн нефти в год.

Помимо участия в Северо-Каспийском проекте, «КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геолого-разведочных и исследовательских работ на других перспективных блоках Каспия, в числе которых – Курмангазы, Жемчужины, Тюб-Караган, Жамбай, Жамбыл и другие участки.

Успехом 2007 года в морской разведке стал проект «Жемчужины». При бурении скважины на структуре «Хазар» было обнаружено наличие нефтегазоносных горизонтов, потенциальные возможности которых будут уточняться в ходе дальнейших исследований. Это открытие ещё раз подтвердило перспективность и высокий потенциал казахстанского сектора Каспийского моря.

В декабре 2007 года Министерство энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан и АО «НК «КазМунайГаз» подписали соглашение о разделе продукции по проекту «Н». В рамках реализации данного проекта «КазМунайГаз» будет самостоятельно участвовать в реализации проекта на этапе разведки и оценки. Участок «Н» находится в южной части казахстанского сектора Каспийского моря и занимает общую площадь 8184 кв. км. Компания планирует провести сейсморазведочные работы и осуществить бурение двух разведочных скважин для подтверждения наличия углеводородов на участке.

Сервисная инфраструктура

Успех в реализации операций на шельфе Каспийского моря напрямую зависит от создания соответствующей инфраструктуры, необходимой для обслуживания морских нефтяных проектов разведки и добычи. В рамках реализации Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) к концу 2007 года Национальная компания завершила создание практически всех первоочередных объектов инфраструктуры береговой поддержки морских операций.

В поселке Баутино на восточном побережье Тупкараганского залива построены причальный комплекс по отгрузке каменной породы мощностью 250 тысяч тонн в месяц, полигон для утилизации отходов и захоронения шлама.

В октябре 2007 года завершено строительство второго этапа 2-й очереди Базы поддержки морских нефтяных операций в поселке Баутино. База предназначена для оказания услуг судам, услуг по приему и отгрузке различных грузов, в том числе каменной породы, по предоставлению в аренду складских помещений и открытых площадок, приготовлению буровых растворов, бункеровке воды и т.д.

В ноябре 2007 года завершено строительство станции заправки морских судов, предназначенной для предоставления услуг по заправке дизельным топливом морских судов и автоцистерн компаний, осуществляющих морские нефтяные операции в КСКМ. Станция состоит из резервуаров хранения дизельного топлива, технологических трубопроводов, оборудования, подъездной автодороги, волнолома с причальной стенкой. Общая вместимость резервуаров составляет 15 тыс. м³. Проектная мощность станции – 140,7 тыс. м³ в год.

Осуществляется подготовка проекта строительства судоремонтного завода по ремонту малых судов в поселке Баутино. Строительство завода планируется осуществлять силами совместного предприятия с участием компаний «КазМорТрансФлот», Nico International и Caspian Services Inc.

В рамках подготовки проекта строительства Северо-Каспийской базы реагирования на разливы нефти, который включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов национальной компании, в 2007 году разработан рабочий проект базы.



переработка

ПЕРЕРАБОТКА

Переработка нефти

В 2007 году переработка нефти по компании составила 4,7 млн. тонн, что на 25,8 процента превысило показатель переработки в 2006 году. Такое значительное увеличение стало возможным благодаря приобретению доли участия в Шымкентском нефтеперерабатывающем заводе (PetroKazakhstan Oil Products).

Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз» (тыс. тонн)

	2007	2006	2005
Атырауский НПЗ	3 701	3 746	3 514
Шымкентский НПЗ (49,72%)	1 011 ¹	—	—

¹ Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года

Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Мощность переработки нефти составляет 5 млн. тонн в год. В 2006 году завершен первый этап проекта реконструкции завода, в результате которого глубина переработки нефти увеличилась с 57 до 61 процента. Выбросы вредных веществ в атмосферу снизились в два раза. Завод выпускает нефтепродукты 16 наименований. В 2007 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 30,7 процента.

Производство нефтепродуктов на Атырауском НПЗ (тыс. тонн)

	2007	2006	2005
Бензин	470	493	509
Дизельное топливо	1019	995	958
Авиакеросин	21	5	21
Мазут	1096	1343	1345
Другие продукты	747	569	466
ВСЕГО	3353	3405	3299

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ будут реализованы следующие проекты:

- ✓ строительство комплекса по производству бензола – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксилол) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола»;
- ✓ строительства комплекса по производству ароматических углеводородов с целью производства ароматических углеводородов бензола и параксилола из бензиновой фракции;
- ✓ реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования - позволят увеличить выход светлых нефтепродуктов и снизить выход мазута.

Третьим этапом станет проект строительства комплекса по глубокой переработки нефти, который позволит увеличить глубину переработки с последующим переработкой остаточных тяжелых нефтепродуктов в высококачественные моторные топлива.

Шымкентский НПЗ

Шымкентский нефтеперерабатывающий завод контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products», 49,72 процента в которой с июля 2007 года принадлежит компании АО «Торговый дом «КазМунайГаз». Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Мощность переработки составляет 5,25 млн. тонн в год. В настоящее время завод производит продукцию (моторные топлива), отвечающую требованиям Euro 2.

Производство нефтепродуктов на Шымкентском НПЗ в 2007 году (тыс. тонн)

	2007	2006	2005
Бензин	853	837	843
Дизельное топливо	1381	1287	1276
Авиакеросин	159	183	133
Мазут	552	565	767
Другие продукты	853	905	656
ВСЕГО	3798	3777	3675

В рамках развития Шымкентского НПЗ реализуется проект реконструкции, основными целями которой являются увеличение глубины переработки нефти, улучшение качества и экологических показателей нефтепродуктов до уровня стандарта Euro 3.

Международная деятельность в секторе нефтепереработки

В августе 2007 года Национальная компания «КазМунайГаз» приобрела 75 процентов **румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group**. Благодаря этой сделке «КазМунайГаз» получил доступ к двум румынским нефтеперерабатывающим заводам, а также обширной розничной сети автозаправочных станций в Европе.

В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега) и 630 автозаправочных станций в странах Европы (Румыния, Франция, Испания, Молдова, Украина, Болгария, Албания, Грузия). Rompetrol поставляет нефтепродукты в Турцию, Украину, Хорватию, Молдавию, также имеет долгосрочный пятилетний контракт на аренду танкеров. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены во Франции, Румынии, Испании и Юго-Восточной Европе. На сегодня в составе Rompetrol работают более восьми тысяч высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

В рамках совместной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» заинтересована в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт Rompetrol на европейском рынке нефтепродуктов.

«КазМунайГаз» и Rompetrol намерены осуществлять сотрудничество в развитии нефтехимического производства (Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы), в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Национальной компании «КазМунайГаз», активно привлекать высококвалифицированных специалистов.

«КазМунайГаз» в качестве приоритетных направлений развития совместной деятельности рассматривает развитие розничной сети реализации нефтепродуктов, запуск нового производства по гидроочистке. Реализация данного проекта позволит компании Rompetrol к 2009 году производить все нефтепродукты, соответствующие стандарту Евро 5, на максимальной мощности.

В течение 2007 года также продолжались переговоры с потенциальными стратегическими партнерами по **проекту строительства нефтеперерабатывающего завода в Турции**. Национальная компания «КазМунайГаз» изучает возможность строительства НПЗ в районе Джейхана на средиземноморском побережье Турции с 2006 года. Предварительные параметры проекта: нефтеперерабатывающий завод с интегрированным нефтехимическим комплексом мощностью 15 млн. тонн в год, объем инвестиций в строительство – до 5 млрд. долларов США.

Деятельность в области переработки газа

В 2007 году АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром» продолжили работу по проекту **создания совместного предприятия на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода (ОГПЗ)**, целью которого является обеспечение взаимовыгодных условий по обеспечению эффективной переработки углеводородного сырья Оренбургского газоконденсатного месторождения (Россия) и Карачаганакского месторождения (Казахстан).

В июне 2007 года АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром» подписали Соглашение об основных принципах создания и участия в совместном предприятии на базе Оренбургского ГПЗ. В рамках проектных работ проводится оценка имущества ОГПЗ, передаваемого в совместное предприятие, а также обновление ТЭО модернизации и реконструкции мощностей завода.

Оренбургский газоперерабатывающий завод (ОГПЗ) является имущественным комплексом, принадлежащим ОАО «Газпром». ОГПЗ был создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки углеводородного сырья на ОГПЗ являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в создании хозяйственного общества на базе ОГПЗ подписано 3 октября 2006 года.

Проекты нефтехимии

С учетом планов Казахстана по развитию перерабатывающих отраслей экономики нефтехимия является одним из важнейших направлений деятельности Национальной компании «КазМунайГаз».

Реализация нефтехимических проектов обеспечит глубокую переработку углеводородного сырья и даст начало становлению в республике высокотехнологичных производств, позволяющих производить конкурентную продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Создание новых нефтехимических производств, помимо диверсификации экономики и развития экспортного потенциала несырьевого сектора, позволит создавать дополнительные рабочие места. Развитие нефтехимии в Казахстане также будет содействовать развитию малого и среднего бизнеса – нефтехимическая продукция может использоваться при производстве широкого ассортимента готовых товаров народного потребления.

Реализуемые национальной компанией проекты развития нефтехимических производств являются частью Государственной программы развития нефтехимической отрасли.

Первый интегрированный газохимический комплекс

Проект первого интегрированного газохимического комплекса реализуется компанией Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI), созданной компаниями «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (50%) и SAT & Co (50%). Результатом деятельности KPI стала разработка предварительного ТЭО (август 2005 года) и детального ТЭО (март 2006 года).

В 2007 году «КазМунайГаз» совместно с KPI завершили переговоры с компанией «Тенгизшевройл» (ТШО) по заключению долгосрочных контрактов на поставку сырья – сухого газа и пропана. Требованием ТШО для подписания контрактов является предоставление Правительством РК заверений в отношении будущих поставок пропана и сухого газа. Для решения этого вопроса в октябре 2007 года создана Межведомственная рабочая группа по разработке и согласованию с ТШО соглашения в отношении гарантий по поставке сырья для проекта.

В декабре 2007 года «КазМунайГаз» и International Petroleum Investment Company (IPIC) подписали меморандум о взаимопонимании, в котором договорились изучить перспективы участия арабской стороны в проекте и выразили намерения по развитию взаимовыгодного сотрудничества.

Сырьем для проекта будет являться попутный углеводородный газ месторождения Тенгиз в объеме 7,0 млрд. кубометров в год. Стоимость проекта составит порядка 6,0 млрд. долларов США. Приступить к строительству комплекса планируется в 2009 году, запуск объекта намечен на 2013 год.

В соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 19 декабря 2007 года № 495, на месте строительства комплекса создана специальная экономическая зона «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк», целью которой является привлечение инвестиций в строительство и комплексное развитие нефтехимических производств. Развитие таких производств будет осуществляться на основе специальных административных, экономических, научно-технических и социальных условий с применением инновационных технологий и оборудования мировых стандартов, что позволит получать широкий спектр конкурентоспособной нефтехимической продукции с высокой добавленной стоимостью.

Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола

В июле 2007 года достигнута договоренность с компанией Mitsui & Co на разработку предварительного технико-экономического обоснования проекта. В августе 2007 года представители Mitsui & Co осуществили сбор исходных данных по проекту и провели исследование местности в районе станции Карабатан (планируемое место расположения нефтехимического комплекса). В ноябре 2007 года проведено промежуточное совещание по предварительным результатам разработки

предварительного ТЭО проекта.

Производимая продукция может использоваться для производства синтетических волокон в текстильной промышленности, производства бутылок и тары.

Производство дорожного битума на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов, отвечающих требованиям северных, центральных и южных климатических зон Казахстана. В качестве сырья проект предполагает использование нефти месторождения Каражанбас, которая полностью соответствует требованиям производства высококачественных дорожных битумов, так как содержит малое количество парафинов и значительное количество смол и асфальтенов.

В феврале 2007 года Национальной компании «КазМунайГаз» было поручено разработать технико-экономическое обоснование проекта «Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс». В июне 2007 года Правительство Республики Казахстан одобрило компании Shell Global Solutions в качестве разработчика ТЭО проекта. В декабре 2007 года Shell Global Solutions представила окончательный вариант ТЭО проекта, по результатам которого подтверждена возможность получения высококачественных дорожных битумов, соответствующих климатическим условиям Казахстана, из нефти месторождения Каражанбас.

Комплекс по производству ароматических углеводородов на базе Атырауского НПЗ

Проект предусматривает производство ароматических углеводородов бензола и параксилола из бензиновой фракции. Являясь ценным нефтехимическим сырьем, бензол и параксилон позволяет получать стирол, полиэтилентерефталат, и другие продукты.

В апреле 2007 года Инвестиционная комиссия АО НК «КазМунайГаз» включила проект «Комплекс по производству ароматических углеводородов на базе Атырауского НПЗ» в перечень проектов инвестиционных намерений Инвестиционной программы АО НК «КазМунайГаз» и ее дочерних организаций. Проект предполагается реализовать в два этапа:

- ☒ Этап 1: строительство установки каталитического риформинга и установки по извлечению бензола;
- ☒ Этап 2: строительства производства по производству ароматических углеводородов параксилола и бензола.

В рамках первого этапа в ноябре 2007 года ТОО «ИК «Казгипронефтетранс» завершило разработку проектно-сметной документации - технического проекта и начала согласование проектно-сметной документации с уполномоченными органами Республики Казахстан.

По второму этапу проекта в декабре 2007 года ТОО ИК "Казгипронефтетранс" совместно с компанией Axens завершили разработку технико-экономического обоснования проекта, которое также было представлено на согласование в уполномоченных органах Республики Казахстан.

В декабре 2007 года Инвестиционная комиссия АО НК «КазМунайГаз» одобрила переход проекта в третью фазу (разработка ПСД - технического проекта по второму этапу).

Основные нефтехимические проекты АО НК «КазМунайГаз»

	Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Место расположения	Срок ввода в эксплу- атацию
Первый интегрированный газохимический комплекс	Полиэтилен Полипропилен	800 450	Поселок Карабатан (расположен в 40 км от города Атырау)	2013
Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола	Этилбензол Полиэтилен- терефталат	178 100	Поселок Карабатан	2012
Производство дорожного битума на Актауском заводе пластических масс	Дорожный битум	420	Завод пластических масс в городе Актау	2010
Комплекс по производству ароматических углеводородов	Бензол Параксилон	133 496	Атырауский НПЗ, город Атырау	2011





маркетинг и сбыт



МАРКЕТИНГ И СБЫТ

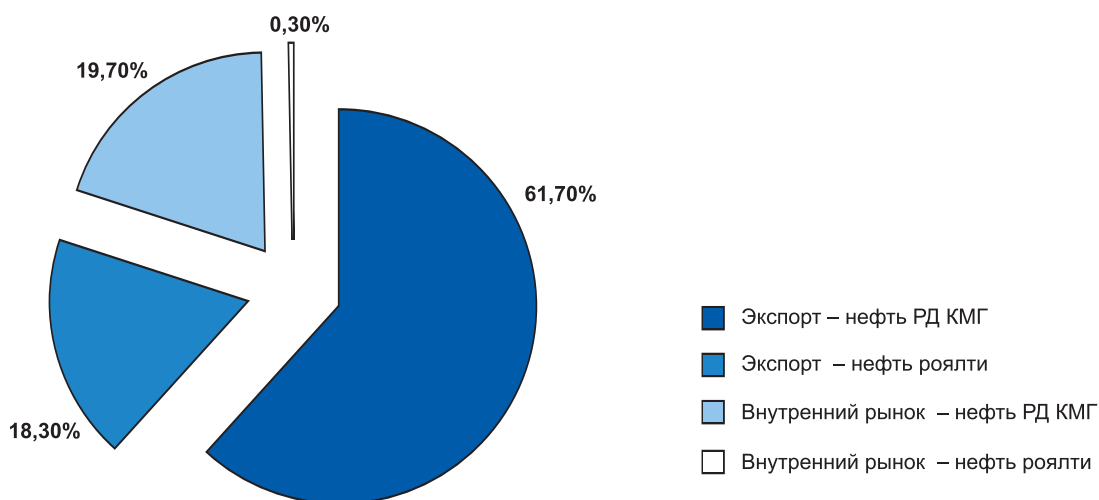
Нефть и нефтепродукты

Маркетинг и сбыт нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки осуществляется компанией АО «Торговый дом «КазМунайГаз» (ТД КМГ), которая является 100-процентной дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз».

ТД КМГ осуществляет экспорт нефти, добываемой компанией АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», а также объемов нефти, полученных от казахстанских недропользователей в виде роялти. Экспортные поставки нефти осуществляются через российскую систему магистральных нефтепроводов компании ОАО «Транснефть» и нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума. Данные маршруты являются наиболее оптимальными в плане доступа на мировые рынки энергоносителей и полного использования имеющихся квот на прокачку нефти.

Общий объем экспорта нефти компанией «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2007 году составил 7307,7 тыс. тонн, что на 8 процентов превышает уровень 2006 года.

Структура реализации нефти компаниями АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2007 году



Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций АО «Торговый дом «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, западном, северном и восточном регионах Казахстана. ТД КМГ реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное топливо и авиакеросин.

В 2007 году ТД КМГ продолжил реализацию программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз». По состоянию на 31 декабря 2007 года в собственности ТД КМГ находилось 227 автозаправочных станций.

Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. На автозаправочных станциях внедряются автоматизированные системы управления, благодаря которым возрастает производительность труда, улучшается качество обслуживания потребителей.

При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы¹, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. К 2010 году ТД КМГ планирует увеличить свою розничную сеть до 332 автозаправок.

В соответствии с поручением правительства страны, Торговый дом «КазМунайГаз» регулярно осуществляет поставки горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2007 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 176 тыс. тонн дизельного топлива.

¹Новейшие быстросборные модульные автозаправочные комплексы высокой заводской готовности



Реализация продукции Атырауского НПЗ компаниями АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2007 году

	Объем, тыс. тонн	Внутренний рынок, %	Экспорт, %
Бензин	273,0	100	—
Авиакеросин	29,5	100	—
Дизельное топливо	675,1	100	—
Пропан	17,1	100	—
Мазут	816,9	78,6	21,4
Печное топливо	58,9	100	—
Кокс прокаленный	56,6	9,6	90,4
Вакуумный газойль	188,5	66,2	33,8
ВСЕГО	2115,4	86,3	13,7

Газ

В группе компаний КМГ маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляет компания АО «КазТрансгаз-Аймак», 100-процентная дочерняя организация АО «КазТрансГаз». В функции компании «КазТрансгаз-Аймак» входит реализация природного газа на внутреннем рынке, в том числе хранение и транспортировка газа по газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сети трубопроводов, покупка, маркетинг и оптовая продажа природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», которая была создана в 2002 году АО НК «КазМунайГаз» (50%) и российской компанией ОАО «Газпром» (50%). В функции компании «КазРосГаз» входит покупка и маркетинг газа Карачаганакского месторождения, месторождения Толкын (Мангистауская область) и газа Тенгизского месторождения. Газ с этих месторождений поставляется на казахстанско-российскую границу и далее транспортируется по системе газопроводов ОАО «Газпром» в страны СНГ и дальнего зарубежья.

Объемы газа, реализованные компанией ТОО «КазРосГаз» (млн. м³)

	2007	2006	2005
Карачаганак (сухой газ)	6490	5932	—
ТОО «Оренсал» (Россия)	—	—	5818
ТШО	120	429	464
ТОО «Толкыннефтегаз»	—	608	607
ВСЕГО	6610	6969	6889





транспортировка нефти и газа



ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

В 2007 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам составил 55,8 млн. тонн, превысив показатель 2006 года на 10,9 процента (50,3 млн.)¹.

Национальная компания «КазМунайГаз», через свою 100-процентную дочернюю компанию «КазТрансОйл», контролирует сеть магистральных нефтепроводов протяженностью порядка 5,2 тыс. километров. АО «КазТрансОйл» располагает резервуарными парками для нефти общим объемом 1,3 млн. кубометров, 38 нефтеперекачивающими станциями, 59 пунктами подогрева нефти, а также тремя водонасосными станциями. Крупнейшими по объемам транспортировки нефти магистральными нефтепроводами системы «КазТрансОйл» являются нефтепроводы Узень-Атырау-Самара, Омск-Павлодар, Павлодар-Шымкент. АО «КазТрансОйл» реализует Программу развития системы магистральных трубопроводов на 2007-2011 годы, целью которых является повышение надежности и модернизация объектов магистральных нефтепроводов, а также расширение производственных активов существующих магистральных нефтепроводов и создание новых на долгосрочный период.

АО «КазТрансОйл» принадлежат 51 процент участия в компании АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и 50 процентов в ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», которые, соответственно, являются операторами магистральных нефтепроводов Кенкияк-Атырау и Атасу-Алашанькоу.

¹Включают объемы транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и 100%-е объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»

Транспортировка нефти организациями, входящими в группу «КазМунайГаз» (млн. тонн)

	2007	2006	2005
КазТрансОйл	44,5	39,3	33,4
Казахстанско-китайский трубопровод	4,8	1,8	—
МунайТас	5,4	5,4	5,4
Другие	1,1	3,8	2,0
ВСЕГО	55,8	50,3	40,8

Разработка основных маршрутов экспорта казахстанской нефти

Казахстанская каспийская система транспортировки

Национальная компания «КазМунайГаз» ведет работу по созданию Казахстанской каспийской системы транспортировки (ККСТ), предназначенной для экспорта возрастающих объемов казахстанской нефти, которые будут добываться, в первую очередь, на месторождениях Кашаган и Тенгиз, через Каспийское море на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан и/или других нефтетранспортных систем, расположенных на территории Азербайджана.

В рамках ККСТ для обеспечения транспортировки казахстанской нефти на международные рынки планируется строительство нефтепровода Ескене-Курык и создание Транскаспийской системы, которая будет состоять из терминалов на казахстанском побережье Каспийского моря, танкеров и судов, терминалов на азербайджанском побережье Каспийского моря и соединительных сооружений до системы Баку-Тбилиси-Джейхан.

Предполагается, что ККСТ обеспечит на начальном этапе транспортировку нефти в объеме 23 млн. тонн в год с последующим увеличением до 35-56 млн. тонн в год.

Инфраструктура маршрута Ескене-Курык включает нефтепровод, который пролегает от Ескене, где размещаются производственные мощности по подготовке нефти и до терминала Курык на казахстанском побережье Каспийского моря. Строительство нефтепровода Ескене-Курык планируется осуществить силами АО «КазТрансОйл».

В августе 2007 года «КазМунайГаз» и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (ГНКАР) подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве в нефтегазовой отрасли, Меморандум о совместном сотрудничестве по Транскаспийскому проекту. Стороны намерены совместно реализовать Транскаспийский проект, включающий создание терминалов на побережье Каспийского моря, строительство танкеров и соединительного трубопровода до системы Баку-Тбилиси-Джейхан, при условии одобрения проекта правительствами двух стран.



Проект Каспийского трубопроводного консорциума

Нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал на российском побережье Черного моря вблизи порта Новороссийск. С начала эксплуатации нефтепровода (с 2001 года) транспортировано 144 млн. тонн нефти, в том числе в 2007 году – 32,9 млн. тонн, из них казахстанской нефти – 25,6 млн. тонн. В будущем предполагается реализовать Проект расширения пропускной способности нефтепровода КТК до 67 млн. тонн в год.

Нефтепровод Казахстан-Китай

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай предусматривается в два этапа. В рамках первого этапа построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу. В 2007 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу было транспортировано порядка 4,8 млн. тонн нефти, основными грузоотправителями нефти стали казахстанские компании PetroKazakhstan, Торговый дом «КазМунайГаз», Казгермунай, а также российские компании ТНК-ВР и «Газпром нефть».

Реализация второго этапа проекта предполагает строительство нефтепровода Кенкияк-Кумколь, презентация которого состоялась в декабре 2007 года. Строительство нефтепровода осуществляется силами компании «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданной на паритетной основе между «КазМунайГазом» и CNPC.

Протяженность нефтепровода Кенкияк-Кумколь составит 786 км, диаметр трубы 813 мм. Пропускная способность нефтепровода предполагается на уровне 20 млн. тонн в год, в том числе в рамках первой очереди – 10 млн. тонн в год.

Морская транспортировка нефти

Морскую транспортировку нефти осуществляет АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот», 50 процентов участия в которой принадлежит Национальной компании «КазМунайГаз». В 2007 году доля АО НК «КазМунайГаз» в морской транспортировке нефти составила 2280 тыс. тонн, что на 5,9 процента меньше показателя 2006 года (2424 тыс. тонн). Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Нека и Баку.

В июне 2007 года компания «КазМорТрансФлот», завершила сделку по приобретению нефтеналивных танкеров «Астана» и «Алматы». Суда водоизмещением 12 тысяч тонн каждый построены на Выборгском судостроительном заводе (Россия) с соблюдением всех международных норм и конвенций в области судоходства и судостроения. При строительстве танкеров учтены ограничения по габаритам для прохождения по внутренним водным путям России, а также глубины и мощности портов Каспийского моря.

За навигационный период 2007 года компания «КазМорТрансФлот» также осуществила перевалку и морскую транспортировку 1076 тыс. тонн каменной породы, что на 207 процентов превысило объем транспортировки 2006 года. Помимо этого, на базу Баутино было поставлено 1900 тыс. тонн камня ракушечника (сухопутная транспортировка камня) для искусственных островов Северо-Каспийского проекта (увеличение показателя 2006 года на 232 процента).



Транспортировка газа по магистральным газопроводам

В 2007 году объем транспортировки газа по магистральным газопроводам составил 114,2 млрд. кубометров, что на 6,3 процента ниже показателя 2006 года (121,9 млрд. кубометров). Основной причиной снижения является сокращение объемов транзита от природного газа по магистральным газопроводам за прошлый год составил 56,5 триллиона кубометров, показав рост в 2,8 процента. Годовой объем коммерческого хранения газа в подземных хранилищах газа (ПХГ) составил 10450 млн. кубометров, что на 25 процентов превысило объем 2006 года.

Национальная компания «КазМунайГаз», через свою 100-процентную дочернюю компанию «КазТрансГаз», контролирует сеть газопроводов протяженностью порядка 11,3 тыс. километров с годовой пропускной способностью до 129 млрд. кубометров. В распоряжении «КазТрансГаза» имеется 22 компрессорных станций, на которых установлены 284 газоперекачивающих агрегатов, помимо этого компания располагает тремя подземными хранилищами газа.

Транспортировка природного газа осуществляется, в основном, из Туркменистана в центральные регионы России. Основные транзитные трубопроводы пролегают с юга-запада на северо-запад (из Узбекистана и Туркменистана в Россию), с севера на северо-запад (из России через территорию Казахстана обратно в Россию).



На долю международного транзита приходится основная часть доходов от транспортировки природного газа по казахстанской магистральной системе, при этом наибольший вклад дает транзит туркменского природного газа по магистральному газопроводу «Средняя Азия-Центр».

Ввод в эксплуатацию объектов казахстанского участка магистрального газопровода «Средняя Азия – Центр» (САЦ) проектной мощностью 68 млрд. м³ газа в год осуществлялся в период с 1967 по 1986 год. Газопровод представляет собой пять параллельных ниток общей протяженностью 3730 км с шестью компрессорными станциями, обеспечивающими рабочее давление газа 5,5-7,5 МПа. Транспортировка газа по системе САЦ осуществляется по основной нитке САЦ-4, лупингу САЦ-4, нитке САЦ-5 и лупингу нитки САЦ-2, а также по газопроводу «Мака́т – Северный Кавказ». Линейные участки газопроводов САЦ-1, САЦ-2 и практически весь газопровод САЦ-3, за исключением охранных зон компрессорных станций, выведены из эксплуатации. Сегодня пропускная способность системы САЦ составляет 54,6 млрд. м³ в год.

В связи с прогнозируемым ростом объемов транспортировки природного газа «КазТрансГаз» осуществляет реализацию проекта «Строительство новых участков и лупинга МГ САЦ-4 и ТКЦ №4 КС Опорная», направленного на увеличение пропускной способности магистрального газопровода «Средняя Азия – Центр».

Проект магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Акбулак

Стабильное газоснабжение южных областей, где поставки природного газа традиционно осуществляются из Узбекистана, является одним из наиболее актуальных вопросов обеспечения энергетической безопасности страны. Проектируемый магистральный газопровод Бейнеу-Бозой-Акбулак позволит осуществлять поставки газа из западного в южный регион страны.

Проект предполагается осуществить в две очереди:

- ☒ 2009-2011: строительство магистрального трубопровода от поселка Бейнеу до поселка Акбулак, строительство головной компрессорной станции в районе Бейнеу (для обеспечения пропускной способности до 5 млрд. м³/год), дополнительной компрессорной станции в районе ПХГ «Бозой» (для обеспечения задействования ПХГ «Бозой» в режиме газоснабжения южных регионов страны);
- ☒ 2012-2014: строительство трех линейных компрессорных станций с увеличением производительности газопровода до 10 млрд. м³ в год.

Параметры проектируемого газопровода Бейнеу-Бозой- Акбулак

Протяженность газопровода	1510 км
Проектное давление	9,8 МПа
Диаметр труб	1016 / 711 мм
Количество компрессорных станций	5
Тип привода	Газотурбинный
Пропускная способность первой очереди	5 млрд. м ³ в год
Пропускная способность второй очереди	10 млрд. м ³ в год

Проекты экспортных газопроводов

Газопровод Казахстан-Китай

Реализация данного проекта обеспечит транспортировку транзитного газа в КНР, позволит диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также повысит энергетическую безопасность страны путем обеспечения газом внутреннего рынка РК.

18 августа 2007 года подписано Соглашение между Правительством РК и Правительством КНР о сотрудничестве по строительству и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай.

В ноябре 2007 года Национальная компания «КазМунайГаз» и China National Oil Corporation (CNPC) подписали Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай.

Прикаспийский газопровод

В мае 2007 года президенты Казахстана, России и Туркменистана подписали декларацию о строительстве Прикаспийского газопровода, в которой договорились реализовать проекта строительства газопровода от КС «Белек» (Туркменистан) до КС «Александров Гай» (Россия) с учетом реконструкции существующего газопровода Окарем-Бейнеу для транспортировки туркменского и казахстанского природного газа по территориям Туркменистана, Казахстана и России.

В целях реализации определенных в декларации задач в декабре 2007 года подписано межправительственное соглашение, после чего стороны приступили к разработке соглашения об основных принципах сотрудничества.

Строительство казахстанской части Прикаспийского газопровода предварительно предполагается реализовать от начала на границе с Республикой Туркменистан (527,4 км магистрального газопровода Окарем-Бейнеу) вдоль побережья Каспийского моря с переходом на плато Мангышлак вдоль технологического коридора существующей газотранспортной системы магистральных газопроводов «Средняя Азия – Центр» по маршруту КС «Бекдаш» (Туркменистан) – КС «Жана-Озень» (Казахстан) – КС «Бейнеу» – КС «Опорная» – КС «Кульсары» – КС «Мака́т» – КС «Индер» – КС «Джангала» (Казахстан) – КС «Александров Гай» (Россия). Общая протяженность казахстанской части газопровода составит 1216,6 км.



корпоративная социальная
ответственность



КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Национальная компания «КазМунайГаз», как ведущая компания нефтегазовой отрасли, ставит своей задачей защищать не только экономические и политические интересы Казахстана, но и активно помогать в решении задач социального развития республики.

Корпоративная социальная ответственность – выполнение добровольно принятых на себя обязательств, отвечающих взаимным интересам общества, государства и бизнеса. Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законом минимума в соответствии с возможностями компании.

Компания признает тот факт, что социально ответственное ведение деятельности способствует устойчивому развитию Компании. В этой связи корпоративная социальная ответственность воспринимается как одно из стратегических направлений деятельности «КазМунайГаза»

Социальная ответственность компании формализуется в виде социальных программ, утверждаемых Правлением компании. После утверждения программы компания фиксирует свои стратегические намерения в области социальной ответственности в программных документах и публично их предъявляет.

Компания принимает активное участие в реализации приоритетных государственных и отраслевых программ социального характера, общественно значимых акций республиканского и международного уровня. В рамках участия в международных инициативах по корпоративной социальной ответственности «КазМунайГаз» присоединился к Глобальному договору, инициированному Организацией Объединенных Наций, который призывает деловые круги руководствоваться в своей деятельности основополагающими принципами в области соблюдения прав человека, норм трудовых отношений и охраны окружающей среды.

Социальное партнерство и спонсорская деятельность

Ежегодный объем средств, направляемых Национальной компанией «КазМунайГаз» в социальную сферу, превышает 12 млрд. тенге. С 2008 года компания планирует направлять на социальные цели свыше 19,2 млрд. тенге.

В 2007 году группой компаний «КазМунайГаз» введены в эксплуатацию стадион на 3000 мест в городе Жанаозен и 24-квартирный жилой дом в поселке Макат на западе Казахстана, административно-жилой комплекс в городе Тараз на юге республики, ряд других социальных объектов.

В рамках **поддержки социально-уязвимых групп населения и спонсорской деятельности** «КазМунайГаз» оказывает финансовую помощь ветеранам войны и труда, инвалидам, пенсионерам и малоимущим гражданам, заслуженным работникам нефтегазовой отрасли через общественный фонд «Мунайшы» и другие специализированные фонды, объединения и ассоциации. На регулярной основе проводятся праздничные и торжественные мероприятия для ветеранов войны и пенсионеров, выделяются средства для домов престарелых.

Адресную помощь компании на постоянной основе получают детский дом «Ак бота» (Атырау), детский приют «Светоч» (Астана), Ассоциация женщин-инвалидов «Шырак» (Алматы), общественное объединение «Организация ветеранов Республики Казахстан».

В сфере **развития социального партнерства** «КазМунайГаз» принимает активное участие мероприятиях, совместных проектах и программах социального партнерства регионов, оказывает содействие застройке и созданию современной инженерно-транспортной инфраструктуры нового административного центра Астаны. В поддержку развития столицы «КазМунайГаз» оказал спонсорскую помощь общественному фонду «Ел орда» для застройки левобережья Астаны.

В целях **поддержки культуры и искусства** «КазМунайГаз» осуществляет проекты в рамках государственной программы «Культурное наследие», включая переиздание уникального «Туркестанского альбома», выпуск фотоальбома «Казахстан-2030» и другие проекты. Большое внимание уделяется поддержке детского творчества. Компания также выступает спонсором зарубежных гастролей коллектива Национальной академии музыки, выступлений казахстанских музыкантов.

Национальная компания всецело ратует за **популяризацию спорта и формирование здорового образа жизни** – спонсорская помощь на регулярной основе оказывается федерациям любительского бокса, художественной гимнастики и велоспорта Казахстана. Компании группы «КазМунайГаз» также активно принимают участие в организации и спонсируют различные международные спортивные турниры и мероприятия.

В рамках развития спорта и укрепления здоровья населения в 2007 году «КазМунайГаз» выступил с инициативой реализации программы «КазМунайГаз» – энергия добра», предусматривающей строительство в стране сети универсальных спортивных площадок, которыми смогут пользоваться все желающие. Площадки будут оснащаться универсальным покрытием, позволяющим заниматься спортом в любое время года. До 2011 года планируется построить 50 спортивных площадок по всей стране.

Кодекс корпоративной социальной ответственности, принятый в 2007 году, является основным документом, регламентирующим добровольные обязательства и стандарты компании в сфере социальной ответственности.

В рамках дальнейшего совершенствования социальной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» разработана **Политика в области спонсорской и благотворительной деятельности**. Основной целью политики является формирование единой системы деятельности, направленной на социальное развитие и поддержание имиджа социально-ответственной компании.



С момента основания компании, за период с 2002 по 2007 годы, «КазМунайГаз» направил 68 млрд. тенге на строительство свыше 40 социальных объектов.

Перечень построенных социальных объектов включает в себя:

- ☒ жилые дома в рамках ликвидации последствий стихийного бедствия в Макатском районе Атырауской области;
 - ☒ система газоснабжения поселка Доссор в Атырауской области;
 - ☒ стадион на 3000 мест и спортивно-оздоровительный комплекс в г. Жанаозен Мангистауской области;
 - ☒ детский сад, многопрофильный медицинский центр «Мейрим и спортивно-оздоровительный комплекс «Каспий» в Астане;
 - ☒ Зона отдыха «Кендерли» на побережье Каспийского моря;
 - ☒ детский оздоровительный комплекс «Сункар» и дом отдыха «Зерен» в Акмолинской области;
 - ☒ санаторий-профилакторий «Алтын-Булак» в Южно-Казахстанской области;
 - ☒ спортивно-оздоровительный комплекс "Ак-Булак" в Алматинской области,
- и другие объекты инфраструктурного, жилого и спортивно-оздоровительного назначения.

Развитие кадрового потенциала

«КазМунайГаз» уделяет особое внимание вопросам подготовки и развития кадров. В компании создана структура подготовки специалистов для нефтегазовой отрасли.

Казахстанско-Британский технический университет осуществляет подготовку инженерных и управленческих кадров. Университет реализует совместные образовательные программы с ведущими вузами мира.

Учебный центр «Единый центр развития персонала АО «НК «КазМунайГаз» (ЕЦРП) проводит обучение работников группы компаний «КазМунайГаз», оказывает услуги по комплексной оценке персонала, отбору квалифицированных кадров. Важным фактором успешной деятельности центра являются прочные международные связи и партнерские отношения с крупными международными университетами, ведущими тренинг-центрами и бизнес-школами стран ближнего и дальнего зарубежья.

Особое внимание уделяется развитию и обучению среднего технического персонала и рабочих специальностей нефтегазовых компаний. Учебные центры, созданные при дочерних организациях АО НК «КазМунайГаз», осуществляют переподготовку и повышение квалификации по более чем 70 рабочим профессиям. Учебные центры оснащены необходимым оборудованием, методическими материалами.

Сегодня обучение и развитие работников «КазМунайГаз» направлено на построение системы управления знаниями, соответствие обучающих программ международным стандартам в области подготовки персонала, внедрение единых подходов в работе, получение новых знаний и навыков в связи с внедрением новых технологий, получение специалистами международных сертификатов и соответствующих международных профессиональных лицензий.

Разрабатываются специальные программы поддержки казахстанских студентов. Компания ставит цель сформировать кадровый пул из лучших специалистов и управленцев, работающих в Казахстане, и тех, кто на этот рынок придет через три-пять лет. В рамках программы «Выбор команды» совместно с Ассоциацией KazEnergy объявлен конкурс среди студентов технических, гуманитарных и экономических специальностей ведущих вузов страны. По итогам отбора сто студентов, показавших высокий уровень знаний, организаторских способностей, активность, способность к саморазвитию и работе в команде, стали обладателями стипендии. Отбор талантливых студентов для вручения стипендий «КазМунайГаз» планируется проводить ежегодно.

Осознавая потребность в квалифицированных человеческих ресурсах в связи с реализацией новых проектов, «КазМунайГаз» приступил к развитию сети учебных центров компании. В рамках этой задачи компания реализует проект по созданию технополиса «Наукоград» в Талгаре (Алматинская область) – специализированного комплекса, отвечающего всем современным требованиям по обеспечению научно-технического развития не только группы компаний «КазМунайГаз», но и всей нефтегазовой отрасли республики.

В рамках подготовки кадров Национальная компания «КазМунайГаз» ставит перед собой цель не только усиливать позиции компании за счет повышения профессионального уровня своих сотрудников, но и повышать конкурентоспособность казахстанских кадров в целом.

Охрана окружающей среды

Национальная компания «КазМунайГаз» осуществляет природоохранную деятельность в полном соответствии с требованиями природоохранного законодательства Республики Казахстан.

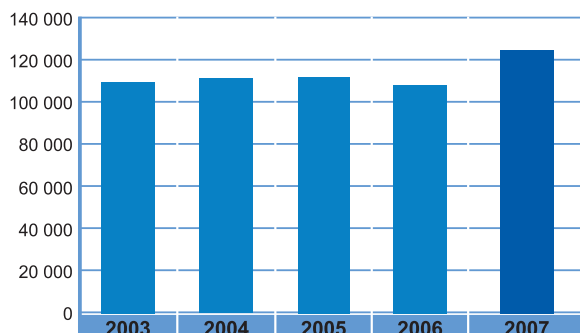
В 2007 году сохранилась тенденция сокращения воздействия деятельности основных дочерних организаций на окружающую среду. В тоже время, введение новых производственных мощностей группы КМГ отразилось на общих экологических показателях.

В 2007 году общий объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу основных дочерних организаций составил 125,7 тыс. тонн, что выше уровня аналогичного периода предыдущего года на 13,5 процентов. Увеличение объемов выбросов произошло, в основном, за счет увеличения объемов ремонтных работ на линейной части магистральных газопроводов, сопровождаемых операциями по стравливанию газа в атмосферу.

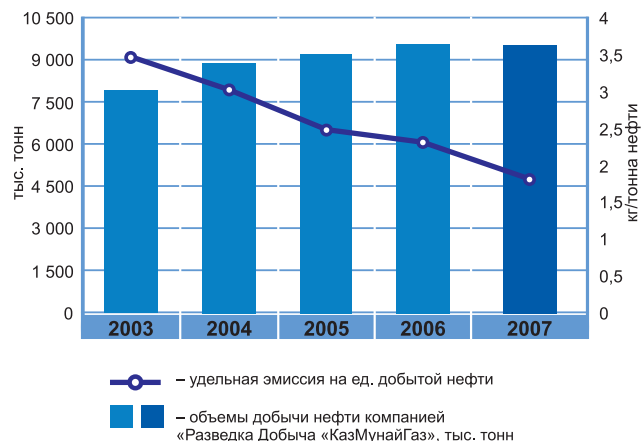
Несмотря на увеличение объемов производства, происходит снижение удельных эмиссий на единицу продукции.



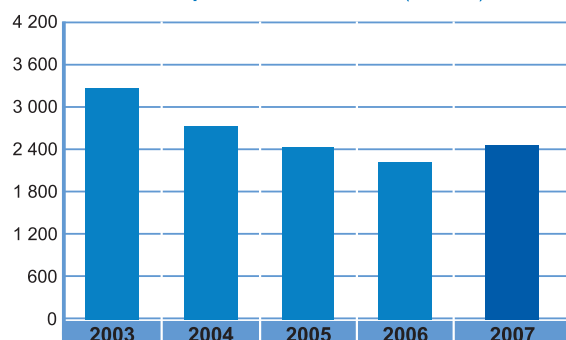
Общий объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (тонн)



Объемы удельных эмиссий на единицу добытой нефти (кг/тонна нефти)



Объемы сбросов сточных вод (тыс. м³)



Общий объем **сбросов сточных вод** составил 2454 тыс. м³, что выше уровня предыдущего года 10,1 процента. Увеличение объемов сброса сточных вод произошло на Атырауском НПЗ (на 14 процентов) и в АО «ИнтергазЦентральная Азия» (1,4 процента). Атырауский НПЗ увеличил объемы сбросов за счет ввода установок биологической очистки, комбинированной установки гидроочистки бензина и дизтоплива (КУГБД), производства серы (УПС), очистки и производства водорода (УОПВ). Компания «Интергаз Центральная Азия» увеличила объемы гидроиспытаний на линейной части магистральных газопроводов в рамках проектов реконструкции и модернизации.

Количество отходов производства и потребления в 2007 году составило 50,6 тыс. тонн, что меньше в сравнении с предыдущим годом на 10,6 процентов. Почти 90% отходов, образующихся в основных дочерних организациях КМГ, малотоксична и относится к наименее вредным 4 и 5 классам опасности.

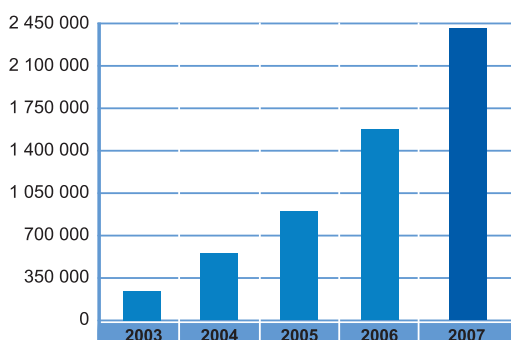
В целях исполнения требований природоохранного законодательства основными дочерними организациями компании были разработаны и согласованы с уполномоченными органами в области охраны окружающей среды планы природоохранных мероприятий на 2007 год.

Общая сумма средств, направленных основными дочерними организациями компании на охрану окружающей среды и экологические платежи, в 2007 году достигла 8 млрд. тенге.

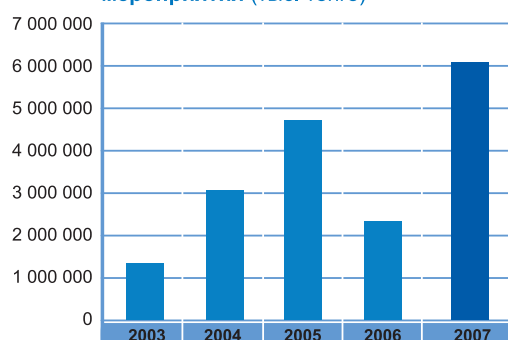
Текущие затраты на охрану окружающей среды возросли по сравнению с 2006 годом на 3,7 млрд.тенге и составили более 6 млрд. тенге.

Объем экологических платежей в 2007 году по сравнению с 2006 годом увеличился почти на 35 процентов, составил 2,4 млрд. тенге. Ежегодное увеличение платежей происходит, главным образом, за счет роста ставок платежей за эмиссии в окружающую среду.

Экологические платежи (тыс. тенге)



Затраты на природоохранные мероприятия (тыс. тенге)





Комплексная экологическая программа

В соответствии с Концепцией устойчивого развития и Стратегией развития Национальной компании «КазМунайГаз» разработана и утверждена Комплексная экологическая программа на 2006-2015 годы (КЭП), основная задача которой состоит в обеспечении системного подхода к природоохранной деятельности для устойчивого развития компании. Дочерние организации успешно реализуют собственные программы по охране окружающей среды, разработанные на основе корпоративной программы, с учетом своей специфики. С введением Экологического кодекса Республики Казахстан, значительным усилением требований к природоохранной деятельности предприятий, возникновением новых задач в этой области, возникает необходимость определенной корректировки КЭП и, соответственно, заложенных в ней мероприятий.

Корпоративная система производственного экологического мониторинга

Важнейшим элементом системы управления охраной окружающей среды, является производственный экологический мониторинг.

Реализация проекта «Корпоративная система производственного экологического мониторинга» началась в 2005 году. В рамках первого этапа проекта создана система космического экологического мониторинга на основе геоинформационных технологий, разработана электронная экологическая карта территорий производственной деятельности компании. Вторым этапом проекта корпоративной системы экологического мониторинга является организация оптимальной сети регистрации и измерений параметров окружающей среды и экологических лабораторий.

В 2007 году продолжена работа по актуализации и совершенствованию базы данных космического мониторинга. Приобретено современное программное обеспечение, которое позволяет значительно расширить возможности геоинформационной системы и базы экологических данных. Министерство охраны окружающей среды Республики Казахстан дало положительную оценку создаваемой национальной компанией системе космического экологического мониторинга и рассматривает вопрос ее интеграции в Единую государственную систему мониторинга окружающей среды и природных ресурсов.

В рамках второго этапа пилотный проект по созданию автоматических станций наблюдения за качеством атмосферного воздуха реализован на базе Актауской нефтеперекачивающей станции компании «КазТрансОйл».

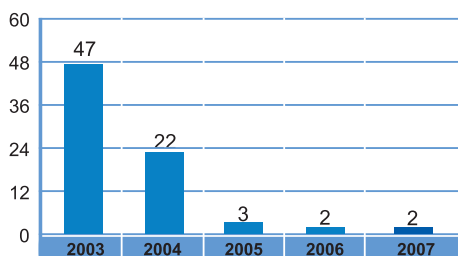
Космический экологический мониторинг также может рассматриваться как один из инструментов системы предупреждения и ликвидации последствий возможных аварийных разливов нефти и нефтепродуктов в акватории Каспийского моря.

Ликвидация нефтяных загрязнений

Одной из важнейших экологических задач в деятельности нефтегазовой компании является ликвидация нефтяных загрязнений, в особенности, исторического характера.

Основной проблемой в настоящее время остается замаскированность территорий месторождений, а именно исторических загрязнений. Для ликвидации загрязненных участков компания «Разведка добыча «КазМунайГаз» проводит работы по рекультивации и восстановлению загрязненных земель. Более 46 процентов от общих расходов на экологические мероприятия составляют затраты по ликвидации исторических загрязнений.

Ликвидация нефтяных амбаров



За время реализации целевых программ проведены масштабные мероприятия по локализации загрязненных площадей, ликвидированы возможные стоки промышленных вод из систем поддержания пластового давления, по периметру объектов произведено обвалование, укреплен береговая линия, прорыты траншеи, подготовлены подъездные пути, обеспечена инфраструктура.

В результате принятых мер, за прошлый год было откачено и переработано около 75 тысяч тонн амбарной нефти, площадь технологического амбара Цеха подготовки и перекачки нефти уменьшена с 84 гектаров до 69 гектаров.

К работам привлекаются специализированные организации, имеющие современное экологически безопасное оборудование по регенерации и переработке залежалой окисленной нефти.

С учетом того, что основные перспективы наращивания объемов добычи углеводородов в Казахстане связываются с освоением шельфа Каспийского моря, «КазМунайГаз» ведет активную работу по созданию инфраструктуры реагирования на возможные чрезвычайные ситуации техногенного характера.

В соответствии с Государственной программой освоения казахстанского сектора Каспийского моря, в 2004 году дочерняя компания «ТенизСервис» совместно с Agir КСО приступили к реализации проекта по строительству базы реагирования на разливы нефти в Атырауской области. Проект направлен на обеспечение услугами реагирования на разливы нефти, доставке персонала, хранению материалов и т.д. в период добычи нефти на месторождении Кашаган и других объектах в северной части Каспийского моря. База включает в себя центр реагирования на разливы нефти, службу экологического и метеорологического наблюдений.



Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды

Важным направлением деятельности компании является оказание методической и практической помощи дочерним предприятиям в организации природоохранной деятельности. Большое внимание уделяется вопросам обучения специалистов-экологов ДЗО, ежегодно проводится семинар-совещание по вопросам охраны труда и окружающей среды.

Наряду с повседневной работой по реализации мероприятий в области охраны окружающей среды, «КазМунайГаз» уделяет внимание перспективным вопросам и проблемам глобального характера.

Начиная с 2006 года, компания начала проработку вопросов, связанных с проблемой парниковых газов. К данной работе были привлечены специалисты Координационного центра по изменению климата и КазНИИ экологии и климата. В рамках исследования осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях, выполнен анализ количественных возможностей их сокращения, разработана внутренняя методика инвентаризации выбросов парниковых газов. Согласно результатам инвентаризации общие эмиссии на предприятиях Компании составили 12,3 млн. тонн в эквиваленте CO₂, а потенциал их сокращения составил от 2,4 млн. до 3,1 млн. тонн в год. Компания планирует продолжить работы по созданию корпоративной системы управления выбросами парниковых газов, основанную на использовании экономических механизмов Киотского протокола.

Кроме того, намечено подготовить портфель пилотных проектов с привлечением внешних инвестиций. Основным критерием при инвестировании в такие проекты является замена используемых технологий и оборудования на энерго- и ресурсосберегающие и экологически чистые.

В свете значительно возросшего внимания к проблемам энергосбережения и рационального использования ресурсов, национальная компания инициировала работу по разработке корпоративной программы энергосбережения. В компании существует четкое понимание того, что достижение целей энерго- и ресурсосбережения возможно, прежде всего, за счет внедрения прогрессивных экологически чистых технологий и оборудования, которые, в свою очередь, ведут к снижению эмиссии загрязняющих веществ.

Охрана труда и промышленная безопасность

Деятельность компании в 2007 году по охране труда и промышленной безопасности осуществлялась в полном соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и направлена на улучшение системы предупреждения травматизма и аварий на производстве.

За последние годы, в результате принятых мер наметилась устойчивая тенденция к снижению несчастных случаев на производстве. В 2007 году на производственных объектах ДЗО количество несчастных случаев сократилось до семи, количество пострадавших также сократилось до семи человек.

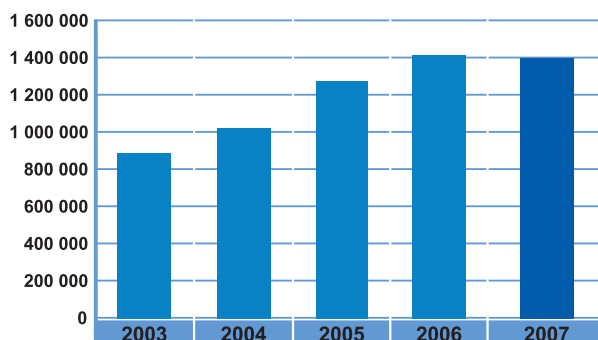
Анализ причин производственного травматизма показывает, что в 2007 году в дочерних организациях компании из общего количества травмированных работников пострадали по неосторожности – 43 процента, неудовлетворительного состояния рабочих мест – 28,5 процента и в результате пренебрежения средствами индивидуальной защиты – 28,5 процента.

В дочерних организациях компании, имеющих в своем составе опасные производственные объекты, подлежащие декларированию и экспертизе безопасности, составлены организационно-технические мероприятия и графики их проведения.

В 2007 году в Национальной компании «КазМунайГаз» разработана Программа в области охраны труда и промышленной безопасности на 2008-2010 годы.

Расходы на мероприятия по совершенствованию охраны труда и техники безопасности ежегодно увеличиваются. В 2007 году расходы составили 1,389 млрд. тенге.

Затраты по охране труда и промышленной безопасности (тыс. тенге)



Ежегодно Компания осуществляет страхование гражданско-правовой ответственности за причинение вреда жизни и здоровью работника при исполнении им трудовых обязанностей, страхование экологических рисков и медицинское страхование.



корпоративное управление



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основной целью развития корпоративного управления «КазМунайГаза» является обеспечение устойчивого роста капитализации компании и реализация интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании.

В декабре 2007 года в Национальной компании «КазМунайГаз» утвержден Кодекс корпоративного управления, который определяет принципы корпоративного управления, взаимоотношения Единственного акционера, Совета директоров и Правления.

В 2007 году в Закон об акционерных обществах Республики Казахстан внесены изменения, определяющие статус независимых директоров, а также требования обязательного наличия во всех акционерных обществах советов директоров, не менее трети которых составляют независимые члены. В 2007 году в законе также закреплен статус публичной компании, корпоративного секретаря, на уровне ассоциаций и АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», одобрен типовой кодекс корпоративного управления, создана Ассоциация независимых директоров Казахстана.

В рамках мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в 2007 году разработаны следующие документы:

- ✓ **Положения о комитетах по назначениям и вознаграждениям** (утв. решением Совета директоров от 10 декабря 2007 года, протокол № 14);
- ✓ **Кодекс корпоративного управления** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Единственного акционера от 3 декабря 2007 года, приказ №182-п);
- ✓ **Положение о Правлении** (в новой редакции) (утв. решением Совета директоров от 30 ноября 2007 года, протокол № 13);
- ✓ **План мероприятий по внедрению Кодекса корпоративного управления** АО НК «КазМунайГаз» на 2007-2008 годы и получению рейтинга корпоративного управления (утв. решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 30 ноября 2007 года, протокол № 13);
- ✓ Внесены **изменения в Инструкцию по обеспечению сохранности коммерческой тайны** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Совета директоров от 2 ноября 2007 года, протокол №12);
- ✓ **Правила раскрытия информации** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Совета директоров от 2 ноября 2007 года, протокол № 12);
- ✓ **Информационная политика** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Совета директоров от 2 ноября 2007 года, протокол № 12);
- ✓ **Кодекс корпоративной социальной ответственности** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Правления от 5 июля 2007 года, протокол № 85);
- ✓ **Кодекс корпоративной этики** АО НК «КазМунайГаз» (утв. решением Правления от 30 апреля 2007 года протокол № 61);
- ✓ **Руководство по организации внутреннего аудита** (утв. решением Совета директоров 02 марта 2007 года, протокол № 2).

Основополагающими принципами корпоративного управления в Национальной компании «КазМунайГаз» являются:

- ✓ защита прав и интересов единственного акционера;
- ✓ эффективное управление компанией Советом директоров и Правлением;
- ✓ самостоятельная деятельность компании;
- ✓ прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- ✓ законность и этика;
- ✓ эффективная дивидендная политика;
- ✓ эффективная кадровая политика;
- ✓ охраны окружающей среды;
- ✓ политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ✓ ответственность.



Органы корпоративного управления

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития Компании, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и прочим существенным вопросам финансового характера.

В Совет директоров Компании входит шесть членов, включая два независимых директора. В 2007 году при Совете директоров сформированы Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и Комитет по вознаграждениям.

Комитет по аудиту

Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности. В 2007 году Комитетом по аудиту проведено семь заседаний.

Комитет по назначениям

Подготавливает квалификационные требования для кандидатов на должности независимых директоров, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, предоставляет Совету директоров рекомендации по иным вопросам в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Компании. В 2007 году Комитетом по назначениям проведено девять заседаний.

Комитет по вознаграждениям

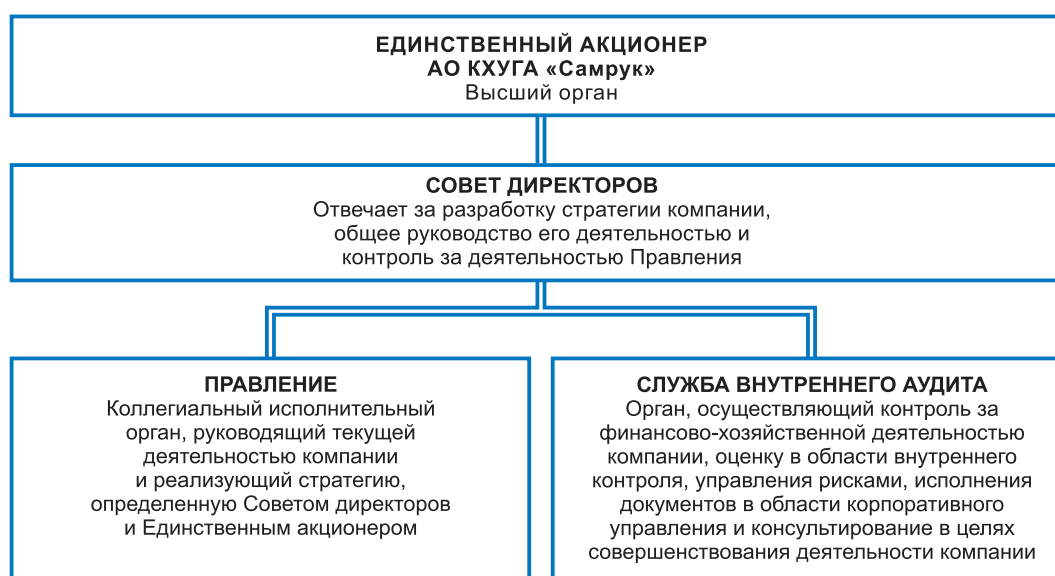
Вырабатывает рекомендации по политике и структуре вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и иных работников Компании. В 2007 году Комитетом по вознаграждениям проведено одно заседание.

Правление несет ответственность за реализацию стратегии Компании и за текущую деятельность Компании. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей Компании. В 2007 году Правлением Компании сформирован Комитет по управлению рисками.

Комитет по рискам

Рассматривает и предварительно одобряет вопросы по управлению рисками, которые рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, участвует в разработке и исполнении планов/программ по реализации мероприятий по внедрению и совершенствованию корпоративной системы управления рисками. В 2007 году Комитетом по рискам проведено одно заседание.

Органы корпоративного управления Национальной компании «КазМунайГаз»





Взаимодействие с акционерами

По состоянию на 31 декабря 2007 года единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является **АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук»**, которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами Компании.

Совету директоров и Единственному акционеру Компания предоставляет следующие отчеты:

- ☒ полугодовые: об управлении дочерними, зависимыми и совместно-контролируемыми организациями, о влиянии результатов финансово-хозяйственной деятельности дочерних, зависимых и совместно-контролируемых организаций на показатели деятельности Компании;
- ☒ ежегодные: о реализации Плана развития (среднесрочного бизнес-плана) Компании.

Кроме того, Компания представляет Единственному акционеру:

- ☒ отчеты о реализации Плана развития (среднесрочного бизнес-плана) Компании и бюджета по формам и срокам, утвержденным Единственным акционером;
- ☒ отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Компании, его дочерних, зависимых и совместно-контролируемых организациях по формам и в сроки, определенные Единственным акционером.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров Компании обязательными.

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы компании и ДЗО.

Основными целями взаимодействия компании с дочерними и зависимыми организациями являются:

- ☒ обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности компании и ДЗО;
- ☒ обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- ☒ гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками компании и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- ☒ разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики компании и ДЗО.



управление рисками



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В 2007 году АО НК «КазМунайГаз» осуществляло внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- ☒ развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- ☒ определение целей и задач КСУР;
- ☒ интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- ☒ идентификацию и оценку рисков;
- ☒ разработку эффективных мер по управлению рисками;
- ☒ реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- ☒ постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2007 году проведен ряд мероприятий по созданию внутренней среды КСУР, разработке методологических и регламентирующих документов системы управления рисками, создан Комитет по рискам при Правлении АО НК «КазМунайГаз».

Основные мероприятия по внедрению КСУР в 2007 году

Апрель	Установка программного обеспечения «Corporate Risk Managing Tools» по управлению корпоративными рисками Компании
Июль	Внесены изменения и дополнения в Политику управления рисками АО НК «КазМунайГаз» на период до 2010 года Утверждены методические документы: – Правила организации процесса управления рисками; – Методика выявления и оценки рисков; – Правила страхования рисков
Август	Утверждено Положение о Комитете по управлению рисками
Сентябрь	Проведено пилотное электронное анкетирование работников АО НК «КазМунайГаз» и первых руководителей ДЗО
Ноябрь	Направлены рекомендации по внедрению корпоративной системы управления рисками в дочерние организации: АО «РД «КазМунайГаз», АО «КазТрансГаз», АО «КазТрансОйл», АО «ТД «КазМунайГаз», АО «МНК «КазМунайТениз»
Декабрь	Проведено первое заседание Комитета по рискам. – Рассмотрен и одобрен отчет о корпоративной программе страхования АО «НК «КазМунайГаз» за 2008 год; – Рассмотрен и одобрен план мероприятий по внедрению и совершенствованию корпоративной системы управления рисками

В связи с тем, что система управления рисками находится на этапе внедрения, сведения по прогнозируемым существенным факторам риска и мерам, принимаемым для минимизации рисков, отсутствуют (представление таких сведений начнется с 2008 года).



технологии и инновации



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Использование новых технологий и инноваций во всех сферах деятельности – это стремление соответствовать вызовам сегодняшнего дня. «КазМунайГаз» является партнером крупнейших международных компаний по целому ряду проектов и имеет уникальную возможность для обмена опытом, развития и совершенствования деятельности в сфере новых технологий.

Добыча нефти и газа

Основная доля разрабатываемых месторождений АО НК «КазМунайГаз» расположена на суше, при этом значительная часть месторождений находится на поздней стадии разработки. Особое значение «КазМунайГаз» уделяет разработке и применению новых интенсивных технологий, позволяющих максимально эффективно использовать потенциал месторождений, прошедших свой пик добычи.

Заметный эффект восстановления и повышения продуктивности скважин принесло применение **метода гидравлического разрыва пласта**. Гидравлический разрыв пласта – один из самых эффективных средств воздействия на призабойную зону скважин, применяемый для повышения продуктивности нефтяных и газовых скважин и повышения приемистости нагнетательных скважин.

Метод гидравлического разрыва пласта заключается в создании искусственных и расширении имеющихся трещин в породах призабойной зоны скважины, под воздействием повышенных давлений жидкости, нагнетаемой в скважину. При повышении давления в породах пласта образуются новые или расширяются имеющиеся трещины. Вся эта система трещин связывает скважину с удаленными от забоя продуктивными частями пласта. Для предотвращения смыкания трещин после снижения давления в них вводят пропант, добавляемый в жидкость, нагнетаемую в скважину.

Промысловая практика показывает, что дебиты скважин после гидроразрыва иногда увеличиваются в десятки раз.

Сегодня гидравлический разрыв пласта является самым эффективным методом интенсификации добычи нефти, обеспечивающим не только стабилизацию добычи нефти, но и значительный рост добычи нефти на месторождении Узень на протяжении почти двух лет.

Месторождение Узень является одним из наиболее крупных газонефтяных месторождений Казахстана. Мощность продуктивного этажа достигает 1500 метров. В меловом комплексе пород выделяется 12 газовых горизонтов, в юрском – 13 нефтяных и нефтегазовых горизонтов. Большинство продуктивных горизонтов являются многопластовыми, по типу ловушек – в основном, пластовыми и сводовыми. Коллекторы представлены песчаниками и алевролитами.

Результаты применения технологии ГРП на месторождениях АО НК «КазМунайГаз»

	2007	2006	2005
Количество скважино-операций	220	210	235
Дополнительная добыча нефти за счет ГРП, тыс. тонн	452,3	360,3	524,5

Другой эффективной технологией, используемой предприятиями группы «КазМунайГаз», является **метод электровоздействия**, применяющийся на нефтепромыслах с 1998 года. Суть технологии заключается в следующем: при пропускании через нефтяной пласт импульсов электрического тока происходит выделение энергии в тонких капиллярах. Это приводит к перестройке структуры фильтрационных потоков жидкости, что позволяет увеличить долю нефти в добытом из скважины сырье.

Метод широко опробован на месторождениях АО НК «КазМунайГаз» и показал высокую эффективность – среднесуточная дополнительная добыча составила почти две с половиной тонны нефти при общей продолжительности эффекта 9-12 месяцев.

В ряду современных методов повышения продуктивности нефтяных скважин – **селективная изоляция гелеобразующими составами**. В ее основе лежит искусственное разобщение нефтенасыщенных и водонасыщенных интервалов пласта путем закачки водоизолирующих материалов. Ограничение притока воды происходит за счет образования гелеобразной массы в пористой среде, а также затвердевания водоизолирующей массы в промытых интервалах пласта.

Новейшие технологии мирового уровня используются и в совместных предприятиях с участием «КазМунайГаза».

В частности, на месторождении Тенгиз в настоящее время внедряется **проект закачки сырого газа** в пласт, который позволит значительно увеличить добычу нефти. Особенность проекта состоит в уникальной технологии обратной закачки газа с высоким содержанием сероводорода в пласт с высоким давлением и температурой.

При разработке месторождения Карачаганак реализован **проект обратной закачки газа** при давлении 450 атмосфер. Также казахстанские специалисты имеют возможность познакомиться с опытом бурения горизонтальных и многостольных скважин на больших глубинах, достигающих 4500-5000 метров.

Освоение новых морских месторождений на шельфе Каспийского сектора Казахстана является одним из приоритетов в деятельности Национальной компании «КазМунайГаз».

Работы на Каспии осложняются сочетанием таких негативных факторов, как повышенная чувствительность окружающей среды, мелководье, высокое пластовое давление, значительное содержание серы в добываемом сырье, поэтому сюда с готовыми технологиями никто не пришел. Нефтегазовые компании в разных странах мира сталкивались с такими проблемами, но готовых технологий для работы в условиях, когда присутствуют все факторы сразу, в мире нет. Поэтому даже крупные разработчики с многолетним опытом работы на море здесь также оказались в сложном положении. «КазМунайГаз» не только перенимает опыт мировых лидеров, но и вместе с ними ищет оптимальные пути решения.



За более чем столетнюю историю нефтедобычи в Казахстане, АО НК «КазМунайГаз» впервые приступил к морскому бурению. В Северо-Каспийском проекте АО НК «КазМунайГаз» участвует с такими всемирно известными компаниями как ExxonMobil, Shell, Total, ConocoPhillips, Eni и т.д. По ряду других морских проектов партнерами являются «Роснефть», «ЛУКОЙЛ» и «Газпром».

Геологоразведка

Применение новых технологий в сфере геологоразведочных работ в конечном итоге нацелено на поддержание высокого уровня добычи нефти и газа. В рамках задачи по приросту и восполнению ресурсов компании геологоразведочные работы должны обеспечивать прирост запасов за счет открытия новых месторождений нефти и газа, в первую очередь на шельфе, также восполнения извлекаемых объемов нефти и газа эксплуатируемых месторождений при их доразведке.

Для успешной реализации поставленных задач Национальная компания «КазМунайГаз» постоянно внедряет в производство новые технологии (МОГТ-3Д, ВРС, ГИС, наклонное и горизонтальное бурение скважин, геологическое и гидродинамическое моделирование) на основе новейших технических разработок. В частности, повышению эффективности геологоразведочных работ в КМГ способствует внедрение в производство следующих технологий:

Технология полевой сейсморазведки высокого разрешения

Высокоразрешающая сейсморазведка (ВРС) представляет собой технологию, основанную на использовании минимизированных зарядов взрывчатых веществ, располагаемых на оптимальной глубине - ниже подошвы зоны малых скоростей (ЗМС). Методика ВРС, в сочетании со специализированным пакетом обработки, позволяет за счет расширения спектра сигнала в область высоких частот получать более дифференцированные и разрешенные временные разрезы. Это позволяет изучать и картировать тонкие особенности нефтегазовых ловушек, осложненных малоамплитудными сбросами, выделять структурные и стратиграфические несогласия и другие особенности геологического разреза. В частности, применение этой технологии на газовом месторождении «Амангельды» позволило уточнить изменение свойств коллектора, что было использовано для оптимизации точек бурения добывающих скважин в ходе опытно-промышленной разработки.

Технология обработки и интерпретации полевых сейсмических материалов

Технология глубинной миграции до суммирования (ГМДС), позволяющая вести обработку материалов 2Д и 3Д съемок, является комплексной современной технологией решения обратной задачи сейсморазведки. Она позволяет на основе построения скоростной модели среды, приближенной к реальному распределению акустических параметров геологического разреза, получать глубинное изображение сложных геологических объектов при разведке ловушек нефти и газа. В наиболее сложных геологических условиях Прикаспия данные ГМДС позволили существенно продвинуться в изучении морфологии соляных диапиров, повышении разрешенности сейсмической записи от подсолевых горизонтов.

Информационные технологии

В целях внедрения новейших информационных технологий в группе компаний «КазМунайГаз» разработана Концепция развития информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организациях на 2006-2010 годы, создан Координационный совет по информационным технологиям, разработана Программа развития информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз».

Стратегическое управление и планирование ресурсов предприятия

В рамках автоматизации процессов стратегического управления и планирования ресурсов предприятия с 1 января 2007 года начата промышленная эксплуатация Системы сбалансированных показателей (ССП), которая предназначена для визуализации стратегии компании посредством стратегических карт сбалансированных показателей и для её увязки с оперативными целями. Автоматизирован ввод фактических и плановых данных ССП Компании и его дочерних организаций (64 карты ССП, включая карты первых руководителей дочерних компаний и руководителей структурных подразделений) в единой информационной системе, настроена система отчетности.

В 2007 году в компаниях группы «КазМунайГаз» осуществлялась реализация проекта единой информационной системы, предназначенной для автоматизации процессов бизнес-планирования, мониторинга финансово-хозяйственной деятельности, формирования финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами, управления бухгалтерскими и финансовыми данными.

В компаниях группы «КазМунайГаз» процессы бухгалтерии, сбытовых операций, управления запасами и складами, планирования, учета затрат и контроля обслуживания и ремонта оборудования, управления проектами, планирования производства функционируют в системе SAP R3.



Управление персоналом

Основным назначением информационных систем по учету кадров является совершенствование системы учета кадров путем автоматизированного хранения, оперативного поиска, обработки и анализа различной информации о сотрудниках предприятия. Информационные системы по учету кадров в предприятиях группы «КазМунайГаз» реализованы на платформах SAP R3, Access, Lotus Notes. В период с 2007 по 2009 год ведутся работы по переходу локальных систем управления персоналом дочерних организаций в единую информационную систему на базе SAP R3.

Корпоративный банк данных нефтегазовых проектов

В рамках задачи по внедрению корпоративного банка данных нефтегазовых проектов в национальной компании «КазМунайГаз» поставлена часть аппаратного и программного обеспечения, проводится обучение специалистов, создана специальная проектная группа по развитию корпоративного банка данных.

Корпоративный банк данных нефтегазовых проектов позволит создать информационно-аналитическую базу геолого-геофизических и промысловых данных, обеспечить максимальную информационную прозрачность деятельности операторов

месторождений. Помимо этого, банк даст возможность выбирать наиболее доходные способы использования месторождений, анализировать и влиять на деятельность операторов, осуществлять оперативный контроль технологических процессов на месторождениях.

Геоинформационные системы

Геоинформационные системы (ГИС) предназначены для работы с электронными, общегеографическими, технологическими картами, планами и схемами, а также для ведения пространственного поиска, моделирования процессов на местности, визуализации пространственных и связанных с ними непространственных данных.

В настоящее время ГИС внедряется в следующих предприятиях группы «КазМунайГаз»:

- ☑ АО «Разведка Добыча КазМунайГаз»: комплекс геолого-промысловых программных средств Shlumberger GeoQuest-Finder, OFM, Fieldview. В комплексе эти программы решают задачи по сбору, обработке, хранению, визуализации и анализу текущего состояния месторождения;
- ☑ АО «КазТрансОйл»: в 2002 году реализован пилотный проект на локальном участке «Актау – Жетыбай – Узень», в стадии реализации - проект «Создание и внедрение геоинформационной системы магистральных трубопроводов»;
- ☑ АО «Интергаз Центральная Азия»: в рамках пилотного проекта планируется построить основы геоинформационной инфраструктуры – базовое аппаратное и программное обеспечение ГИС, базовое прикладное программное обеспечение для мониторинга (электронная паспортизация) и диагностики технического состояния объектов магистральных газопроводов.

Электронный документооборот и электронный архив

В настоящее время в компаниях группы «КазМунайГаз» функционирует несколько различных систем электронного документооборота, разработанных на платформе Lotus Notes. Запланирована реализация проекта «Электронная цифровая подпись», по завершении которого системы электронного документооборота компаний КМГ будут интегрированы между собой.

В целях автоматизации технологических процессов приема, регистрации, архивации, классификации, обеспечения сохранности документов на электронных носителях в отдельных компаниях группы КМГ реализован проект «Электронный архив».



основные события 2007 года



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2007 ГОДА

Приобретение и реализация активов

Батумский нефтяной терминал

11 января завершена сделка по приобретению 50-процентного пакета акций Nafttrans Capital Partners Ltd. (входит в Batumi Industrial Holdings Limited), владеющей 62 процентами Батумского нефтяного терминала. Сумма сделки составила 64 млн. долларов США. Батумский терминал стал первым зарубежным нефтеперевалочным активом Казахстана, имеющим доступ к открытому морю.

ТОО СП «Казгермунай»

24 апреля состоялось закрытие сделки по реализации Национальной компанией «КазМунайГаз» 50-процентной доли участия в ТОО СП «Казгермунай» дочерней организации «Разведка Добыча «КазМунайГаз». В настоящее время участниками СП «Казгермунай» являются РД КМГ и АО PetroKazakhstan Kumkol Resources. Сделка получила все необходимые одобрения соответствующих органов КМГ и РД КМГ и согласована с уполномоченными государственными органами.

ТОО «PetroKazakhstan Oil Products»

11 июля «КазМунайГаз» совместно с China National Petroleum Company International на паритетной основе осуществили закрытие сделки по приобретению 100-процентного пакета акций компании Valsera Holdings B.V., являющейся материнской компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» (Шымкентский НПЗ). Стоимость приобретения пакета акций составила 208,5 млн. долларов США. 50-процентный пакет акций Valsera Holding B.V. находится в собственности АО «Торговый дом «КазМунайГаз».

The Rompetrol Group N.V.

24 августа состоялось подписание договора по приобретению АО «Торговый дом «КазМунайГаз» 75-процентного пакета акций компании Rompetrol Group N.V. 19 ноября 2007 года Европейская комиссия одобрила данную сделку. Стоимость сделки по приобретению Rompetrol составила 1,6 млрд. долларов США. Согласно договору, выкуп оставшихся 25 процентов акций может быть осуществлен в девятимесячный срок со дня заключения двустороннего опциона между ТД КМГ и Rompetrol Holding S.A.

CITIC Canada Energy Limited (Каражанбасмунай)

12 декабря завершена сделка между АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и CITIC Group по приобретению 50-процентного пакета акций компании CITIC Canada Energy Limited занимающейся разработкой месторождения Каражанбас в Западном Казахстане. Сумма сделки составила 930 млн. долларов США.

Продажа ТОО «Жамбай»

Из числа дочерних предприятий АО НК «КазМунайГаз» в 2007 году выведено ТОО «Жамбай» путем реализации 50-процентной доли стратегическому партнеру и передачи оставшихся 50 процентов в уставный капитал дочерней организации АО МНК «КазМунайТениз».

ТОО «Жамбай» занимается разведкой и добычей углеводородного сырья. Участок «Жамбай Южный – Южное Забурунь» расположен в шельфовой мелководной зоне северо-западной части казахстанского сектора Каспийского моря. Площадь геологического отвода составляет 2187,2 кв. км.

Другие существенные события 2007 года

8 ноября было подписано соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай между АО НК «КазМунайГаз» и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией.

18 августа было подписано соглашение о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай между Правительствами Республики Казахстан и Китайской Народной Республики.

1 июня АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром» подписали Соглашение об основных принципах создания и участия в совместном предприятии на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода.

3 декабря, в рамках намерений по участию в разведке и добыче углеводородов на туркменском шельфе Каспийского моря, «КазМунайГаз» принял участие во встрече президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухаммедова с инвесторами, а также обсудил возможности сотрудничества с туркменскими нефтегазовыми компаниями.

29 декабря между Министерством энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан и АО «Национальная компания «КазМунайГаз» подписано Соглашение о разделе продукции по участку «Н».



з а к л ю ч е н и е н е з а в и с и м о г о а у д и т о р а



ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



Ernst & Young LLP
Furmanov Street, 240 G
Almaty, 050059, Kazakhstan
Tel: +7 (727) 258 5960
Fax: +7(727) 258 5961
www.ey.com/kazakhstan

ТОО «Эрнст энд Янг»
Республика Казахстан
050059, Алматы
ул. Фурманова, 240 Г
Тел.: +7(727) 258 5960
Факс: +7(727) 258 5961

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционеру АО «НК «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее по тексту - «Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2007 года, консолидированный отчет о прибылях и убытках, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другие примечания к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства в отношении финансовой отчетности

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает планирование, внедрение и поддержание надлежащего внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки; выбора и применения соответствующей учетной политики; сделанных бухгалтерских оценок, соответствующих конкретным обстоятельствам.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и провели аудит, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления предприятием консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля предприятия. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Заключение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы на 31 декабря 2007 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год по указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.


Гулнара Тормалинова,
Партнер по аудиту

Квалификационное свидетельство аудитора
№ 000034 от 22 февраля 1998 года.

30 апреля 2008 года


Евгений Жемалетдинов,
Генеральный Директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан серии МФЮ-2 №
0000003, выданная Министерством финансов
Республики Казахстан 15 июля 2005 г.



консолидированная
финансовая отчетность



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2007 года

Консолидированный бухгалтерский баланс

В тысячах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2007	2006
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	7	1.867.877.942	1.378.291.110
Нематериальные активы	8	248.848.374	17.862.671
Долгосрочные банковские вклады	9	35.355.498	26.018.743
Инвестиции в ассоциированные компании	10	149.967.660	163.631.555
Активы по отсроченному подоходному налогу	30	5.532.336	2.437.596
Предоплата по роялти и НДС к возмещению	11	11.411.167	17.060.098
Авансы за долгосрочные активы	12	8.786.883	34.641.556
Вексель к получению от совместного предприятия	19	9.239.114	—
Прочие долгосрочные активы		5.026.150	4.986.147
		2.342.045.124	1.644.929.476
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	13	113.397.166	55.022.974
НДС к возмещению		46.598.909	41.015.707
Предоплата по подоходному налогу	30	11.346.708	18.794.422
Торговая дебиторская задолженность	14	223.426.779	94.587.614
Краткосрочные финансовые активы	15	451.058.616	259.490.156
Прочие текущие активы	14	79.167.770	31.398.477
Денежные средства и их эквиваленты	16	386.878.700	229.984.330
		1.311.874.648	730.293.680
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	6	20.832.902	5.430.130
		1.332.707.550	735.723.810
ИТОГО АКТИВОВ		3.674.752.674	2.380.653.286

Консолидированный бухгалтерский баланс (продолжение)

В тысячах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2007	2006
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	17	158.049.442	158.049.442
Дополнительный оплаченный капитал		13.017.827	9.572.244
Прочий капитал	17	1.465.300	92.249
Резерв от пересчета валюты отчетности	17	(30.756.757)	(10.881.029)
Нераспределенная прибыль		1.205.546.165	922.982.924
Относящийся к акционеру материнской компании		1.347.321.977	1.079.815.830
Доля меньшинства	17	297.313.189	222.299.751
Итого капитала		1.644.635.166	1.302.115.581
Долгосрочные обязательства			
Займы	18	520.007.729	542.094.600
К уплате участнику совместного предприятия	19	96.083.536	—
Резервы	20	65.256.171	67.835.382
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	30	202.139.776	94.987.316
Прочие долгосрочные обязательства		20.745.963	7.162.737
		904.233.175	712.080.035



Консолидированный бухгалтерский баланс (продолжение)

Текущие обязательства			
Займы	18	701.987.397	169.845.454
Резервы	20	30.719.012	25.867.709
Подходный налог к уплате	30	73.536.643	30.958.500
Торговая кредиторская задолженность	21	155.335.884	78.351.604
Прочие налоги к уплате	22	49.249.423	13.811.029
К уплате участнику совместного предприятия	19	13.043.435	—
Обязательство по опциону пут	5	34.387.421	—
Производные финансовые инструменты		1.337.564	—
Прочие текущие обязательства	21	55.906.259	47.623.374
		1.115.503.038	366.457.670
Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	6	10.381.295	—
Итого обязательств		2.030.117.508	1.078.537.705
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		3.674.752.674	2.380.653.286

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

В тысячах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2007	2006
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	23	1.414.326.062	1.139.400.658
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	24	(643.343.366)	(520.034.686)
Валовая прибыль		770.982.696	619.365.972
Общие и административные расходы	25	(95.595.880)	(79.969.696)
Расходы по транспортировке и реализации	26	(89.015.705)	(79.501.316)
Положительная / (отрицательная) курсовая разница, нетто		7.427.645	(4.372.147)
Финансовый доход	27	42.894.273	19.378.902
Финансовые затраты	28	(65.031.416)	(48.441.582)
Убыток по неэффективной части инструментов хеджирования		—	(4.503.620)
Доля в доходах ассоциированных компаний	29	58.949.348	15.638.943
Обесценение гудвилла		—	(1.702.859)
Списание разведочно-эксплуатационных сухих скважин	7	(415.057)	(4.740.577)
Убыток от выбытия основных средств, нетто		(2.840.448)	(2.489.154)
Доход / (убыток) от выбытия дочерних организаций		8.332.582	(1.402.618)
Прочие операционный доход		9.925.918	1.155.949
Прочий операционный убыток		(8.924.823)	(2.238.697)
Прибыль до учета подоходного налога		636.689.133	426.177.500
Расходы по подоходному налогу	30	(273.737.319)	(176.810.498)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		362.951.814	249.367.002
Прекращенная деятельность			
Убыток после учёта корпоративного подоходного налога за год от прекращенной деятельности	6	(3.545.423)	(7.950.241)
Чистая прибыль за год		359.406.391	241.416.761
Приходящаяся на:			
Акционера Компании		292.093.312	214.882.587
Долю меньшинства		67.313.079	26.534.174
		359.406.391	241.416.761



Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах тенге

На 31 декабря

	Прим.	2007	2006
Денежные потоки от операционной деятельности:			
Прибыль до учета подоходного налога от продолжающейся деятельности		636.689.133	426.177.500
Убыток до учета корпоративного подоходного налога от прекращенной деятельности		(3.428.238)	(7.944.475)
Доход до учета подоходного налога		633.260.895	418.233.025
Корректировки на:			
Износ, истощение и амортизацию	24,25,26	102.391.418	73.700.889
Долю доходов в ассоциированных компаниях	29	(58.949.348)	(15.638.943)
Финансовые затраты	28	65.031.416	48.441.582
Финансовый доход	27	(42.894.273)	(19.378.902)
Сторнирование обесценения основных средств	7	(7.823.045)	(38.859)
Обесценение гудвилла	8	—	1.702.859
Списание разведочно-эксплуатационных сухих скважин	7	415.057	4.740.577
Резервы	20	5.436.747	2.780.027
Убыток по неэффективной части инструментов хеджирования		—	4.503.620
Убыток от выбытия основных средств		2.840.448	2.489.154
(Доход) / убыток от выбытия дочерних организаций		(8.332.582)	1.402.618
Резервы по товарно-материальным запасам		3.930.305	—
Резервы по сомнительной задолженности	25	4.486.721	3.472.427
(Положительную) / отрицательную курсовую разницу		(7.427.645)	4.372.147
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		692.366.114	530.782.221
(Увеличение) / уменьшение в товарно-материальных запасах		(16.744.007)	3.448.523
Уменьшение в предоплате по роялти и НДС к возмещению		65.729	9.872.854
Увеличение в торговой дебиторской задолженности		(55.373.808)	(43.060.234)
(Увеличение) / уменьшение в прочих текущих активах		(25.766.266)	5.491.590
Увеличение / (уменьшение) в прочих налогах к уплате		29.529.056	(10.870.687)
Увеличение / (уменьшение) в торговой кредиторской задолженности		13.863.741	(14.911.211)
Уменьшение в прочих текущих обязательствах		(42.493.522)	(888.693)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		595.447.037	479.864.363
Уплаченный подоходный налог		(216.331.699)	(207.493.390)
Проценты полученные		42.894.273	17.046.028
Проценты уплаченные		(62.771.411)	(26.381.798)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		359.238.200	263.035.203
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:			
Размещение вкладов в банках, нетто		(211.063.064)	(158.359.267)
Приобретение ассоциированных компаний	10	—	(169.350.745)
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	5	(187.617.386)	(21.432.244)
Приобретение совместных предприятий, за вычетом полученных денежных средств	5	(32.565.266)	(91.890.006)
Денежные средства дочерних организаций, которые находятся в процессе выбытия		(1.699.482)	—
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(279.538.063)	(321.411.703)
Выплаты, полученные от ассоциированных компаний		72.613.243	22.531.653
Поступления денежных средств от продажи инвестиций		18.642.133	1.187.000
Поступления денежных средств от продажи основных средств		31.518.168	50.387.962
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(589.709.717)	(688.337.350)
Денежные потоки от финансовой деятельности:			
Поступления по займам		723.884.524	568.653.588
Погашение займов		(305.532.121)	(170.535.011)
Поступления по выпущенным акциям		—	153.637.319
Взнос в дополнительный оплаченный капитал		3.036.366	967.945
Дивиденды выплаченные		(24.924.654)	(8.430.887)
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности		396.464.115	544.292.954
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(9.098.228)	(2.557.440)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		156.894.370	116.433.367
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	16	229.984.330	113.550.963
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	16	386.878.700	229.984.330



Консолидированный отчет об изменениях в капитале

Относящийся к акционеру Компании								
В тысячах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчета валюты отчетности	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля меньшинства	Итого
Прим.	17	17	17	17			17	
На 31 декабря 2005 года	158.049.442	8.604.299	—	(7.647.526)	634.688.665	793.694.880	19.639.159	813.334.039
Пересчет иностранных валют	—	—	—	(3.233.503)	—	(3.233.503)	—	(3.233.503)
Доход по эффективной части инструментов хеджирования	—	—	—	—	2.436.815	2.436.815	—	2.436.815
Общая сумма доходов и расходов за год, отраженная непосредственно в составе капитала	—	—	—	(3.233.503)	2.436.815	(796.688)	—	(796.688)
Чистый доход за год	—	—	—	—	214.882.587	214.882.587	26.534.174	241.416.761
Общая сумма доходов и расходов за год	—	—	—	(3.233.503)	217.319.402	214.085.899	26.534.174	240.620.073
Дивиденды	—	—	—	—	(6.500.000)	(6.500.000)	(1.930.887)	(8.430.887)
Взносы в уставный капитал	—	967.945	—	—	—	967.945	—	967.945
Признание выплат на основе долевых инструментов	—	—	92.249	—	—	92.249	—	92.249
Прочие выплаты	—	—	—	—	(250.462)	(250.462)	—	(250.462)
Изменения в доле владения дочерних организаций	—	—	—	—	77.725.319	77.725.319	178.057.305	255.782.624
На 31 декабря 2006 года	158.049.442	9.572.244	92.249	(10.881.029)	922.982.924	1.079.815.830	222.299.751	1.302.115.581
Пересчет иностранных валют	—	—	—	(20.605.582)	—	(20.605.582)	(126.551)	(20.732.133)
Чистый неререализованный убыток по инвестициям, имеющимся в наличии для продажи	—	—	(435.886)	—	—	(435.886)	—	(435.886)
Корректировка пересчета, относящаяся к изменению функциональной валюты совместного предприятия	—	—	—	729.854	(729.854)	—	—	—
Общая сумма доходов и расходов за год, отраженная непосредственно в составе капитала	—	—	(435.886)	(19.875.728)	(729.854)	(21.041.468)	(126.551)	(21.168.019)
Чистый доход за год	—	—	—	—	292.093.312	292.093.312	67.313.079	359.406.391
Общая сумма доходов и расходов за год	—	—	(435.886)	(19.875.728)	291.363.458	271.051.844	67.186.528	338.238.372
Дивиденды	—	—	—	—	(8.766.059)	(8.766.059)	(16.158.595)	(24.924.654)
Признание выплат на основе долевых инструментов	—	—	1.808.937	—	—	1.808.937	—	1.808.937
Взносы в уставный капитал	—	3.445.583	—	—	—	3.445.583	—	3.445.583
Доля меньшинства в приобретенных дочерних организациях и совместных предприятиях (Прим. 5)	—	—	—	—	—	—	24.043.531	24.043.531
Изменения в доле владения дочерних организаций	—	—	—	—	(34.158)	(34.158)	(58.026)	(92.184)
На 31 декабря 2007 года	158.049.442	13.017.827	1.465.300	(30.756.757)	1.205.546.165	1.347.321.977	297.313.189	1.644.635.166



ПРИЛОЖЕНИЯ

Решения по крупным сделкам в 2007 году

Утверждены Советом директоров АО НК «КазМунайГаз»

	№ и дата протокола
О реализации 50%-й доли участия АО НК «КазМунайГаз» в ТОО «СП Казгермунай» в пользу дочерней организации АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;	№ 2 от 02.03.2007
Об увеличении обязательств АО НК «КазМунайГаз» на величину, составляющую более 10% размера его собственного капитала, путем предоставления корпоративной гарантии АО НК «КазМунайГаз» в обеспечение исполнения обязательств АО «Торговый дом «КазМунайГаз» (или его 100%-й дочерней организации);	№ 9 от 22.08.2007
Об увеличении обязательств АО НК «КазМунайГаз» на величину, составляющую более 10% размера его собственного капитала, путем предоставления корпоративной гарантии АО НК «КазМунайГаз» в обеспечение исполнения обязательств KMG Kashagan B.V.	№ 9 от 22.08.2007

Информация по финансовой поддержке

Гарантии АО НК «КазМунайГаз» перед государством и третьими лицами по состоянию на 31.12.2007:

1. Гарантия №12 от 05.07.2005 г. перед МЭМР РК на обеспечение соблюдения АО «МНК «КазМунайТениз» условий и положений СРП в отношении структуры «Курмангазы» от 06.07.2005 г. на сумму 25,8 млн. долл. США
2. Гарантия №17 от 30.12.2005 г. перед АО «ДАБ «ABN AMRO Банк Казахстана» на обеспечение обязательств ТОО «Тениз Сервис» согласно кредитного договора №CLO60112A от 12.01.2006 г. на сумму 10 млн. долл. США
3. Гарантия №20 от 15.06.2006 г. перед ДБ «HSBC Банк Казахстана» на обеспечение обязательств ТОО «Тениз Сервис» согласно Соглашению о кредитной линии №CIB0206 от 16.06.2006 г. на 29,904 млн. долл. США
4. Гарантия №15 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО «АК «ЕвроАзия Эйр» на сумму 17,5 млн. евро
5. Гарантия №16 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО «АК «ЕвроАзия Эйр» на сумму 3 млн. евро
6. Гарантия б/н от 06.04.2006 г. перед Morgan Stanley Bank Int. Ltd на обеспечение обязательств АО «ТД «КазМунайГаз» согласно Кредитному соглашению от 06.04.2006 г. на сумму 350 млн. долл. США
7. Гарантия б/н от 26.09.2007 г. перед BNP Paribas, Citigroup, Societe Generale на обеспечение обязательств KMG Kashagan B.V. на сумму 1050 млн. долл. США
8. Гарантия б/н от 22.11.2007 г. перед ABN AMRO, Calyon, Credit Suisse на обеспечение обязательств KMG РКOP Investment B.V.

Гарантии АО НК «КазМунайГаз» перед государством и третьими лицами, закрытые в 2007 году:

1. Гарантия б/н от 06.05.2005 г. перед Esomet SAS на обеспечение обязательств АО «РД «КазМунайГаз» согласно договору от 16.08.2004 и доп. Соглашению от 28.04.2005 г. (поставка сырой нефти) на сумму 600 млн. долл. США
2. Гарантия б/н от 15.07.2005 г. перед АО «ДБ «HSBC Банк Казахстана» на обеспечение обязательств ТОО «Тениз Сервис» согласно соглашения «CIB0705 от 15.07.2005 г. на сумму 5 млн. долл. США
3. Гарантия б/н от 29.01.2006 г. перед BNP Paribas, Citigroup, Societe Generale на обеспечение обязательств KMG Kashagan B.V. согласно Кредитному соглашению от 29.01.2006 г. на сумму 800 млн. долл. США
4. Гарантия №1 от 19.05.2003 г. перед ЗАО «Банк Развития Казахстана» на обеспечение обязательств ЗАО «НМСК «Казмортрансфлот» согласно КД №КИО16-R/03 от 27.03.2003 г. на сумму 6 млн. долл. США
5. Гарантия б/н от 15.12.2000 г. перед ЕБРР на обеспечение обязательств по кредитному договору АО «Международный Аэропорт Атырау» на сумму 25 млн. долл. США (гарантия была дана Министерством Финансов РК, действует по сегодняшний день)



Перечень заключенных в 2007 году сделок, в отношении которых АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность

Утверждены Советом директоров АО НК «КазМунайГаз»

	№ и дата протокола
О заключении с АО РД «КазМунайГаз» договора об уступке (передаче) прав и обязательств по Соглашению о принципах приобретения пятидесяти процентов выпущенных акций компании «НЕЙШНС ЭНЕРДЖИ КОМПАНИ ЛТД» (NATIONS ENERGY COMPANY LTD);	№ 3 от 03.04.2007
Об участии в деятельности ТОО «КазМунайГаз-Сервис» путем внесения дополнительного вклада в уставный капитал;	№ 5 от 18.06.2007
О заключении с ОАО «Газпром», компаниями «Аджип Карачаганак Б.В.», «Биджи Карачаганак Лимитед», «ШевронТексако Интернэшнл Петролеум Компани», «Лукойл Оверсиз Карачаганак Б.В.», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», ТОО «КазРосГаз» Соглашения о взаимных гарантиях в отношении купли-продажи газа Карачаганакского месторождения;	№ 8 от 10.08.2007
Об участии АО НК «КазМунайГаз» в деятельности ТОО «ТенизСервис» путем внесения дополнительного вклада в уставный капитал;	№ 9 от 22.08.2007
О заключении с ОАО «Газпром» и НХК «Узбекнефтегаз» Соглашения о встречных поставках природного газа;	№ 12 от 02.11.2007
О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения Договора о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организацией ТОО «КазМунайГаз-Сервис»;	№ 12 от 02.11.2007
О заключении сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность, - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору оказании финансовой помощи АО «Казахский институт нефти и газа»;	№ 12 от 02.11.2007
О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой Обществом имеется заинтересованность, - Договор об оказании услуг между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Казахойл Актобе»;	№ 13 от 30.11.2007
О заключении с ОАО «Газпром» Соглашения об условиях транспортировки и поставок переработанного газа Карачаганакского месторождения на внутренний рынок Республики Казахстан, в том числе путем взаимных поставок газа;	№ 13 от 30.11.2007
О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения договора о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организацией ТОО «КазМунайГаз-Сервис»;	№ 13 от 30.11.2007
О заключении сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность – заключение договора о предоставлении беспроцентной финансовой помощи АО «КазТрансОйл»;	№ 14 от 10.12.2007
О заключении сделки, в совершении которой Обществом имеется заинтересованность, - Поправки к Договору о займе члена-основателя (Казахстан) от 16 мая 1997 года (касательно снижения процентной ставки);	№ 15 от 14.12.2007
О заключении сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность, - заключение Соглашения о возмещении затрат между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»;	№ 16 от 27.12.2007
О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения дополнительного соглашения №4 к договору доверительного управления имуществом между АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организацией ТОО «КазМунайГаз-Сервис» от 31.12.04г. №321-7//599;	№ 16 от 27.12.2007
О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем заключения Договора доверительного управления имуществом между АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организацией ТОО «КазМунайГаз-Сервис»;	№ 16 от 27.12.2007
Об участии АО НК «КазМунайГаз» в деятельности ТОО «КазМунайГаз-Сервис» путем внесения дополнительного вклада в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» деньгами;	№ 16 от 27.12.2007
О заключении Дополнительного соглашения №1 к Соглашению о командировании №279-34 от 15.09.2006 года между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Тенгизшевройл».	№ 16 от 27.12.2007