

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-4



Система менеджмента по производственной безопасности, охране труда и окружающей среды.....	132
Ключевые показатели.....	134
Управление безопасностью производственных процессов.....	135
Транспортная безопасность.....	136
Пожарная безопасность.....	136
Взаимодействие с подрядными организациями.....	137
Цифровизация направления ПБ, ОТ и ОС.....	138
Производственная санитария и гигиена труда.....	139

ИНВЕСТИЦИИ
В БУДУЩЕЕ

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Система менеджмента по производственной безопасности, охране труда и окружающей среды (СМ) разработана в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001, а также внутренних нормативных документов Компании. В основу системы заложены передовые мировые практики, рекомендации Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP) и отраслевые стандарты. СМ включает 10 ключевых элементов, опирающихся на фундаментальные принципы: целеполагание, лидерство, управление рисками и постоянное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления (ИСУ) в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, соответствующая требованиям ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. Дочерние и зависимые организации (ДЗО) с высоким уровнем энергопотребления сертифицированы по стандарту ISO 50001. Эффективность ИСУ подтверждается регулярными независимыми аудитами. В целях совершенствования системы менеджмента осуществляется ее сертификация в соответствии с международным стандартом ISO 45001.

Система менеджмента направлена на эффективное управление рисками и возможностями в сфере ПБ, ОТ и ОС. Ожидаемые результаты ее функционирования включают предотвращение травматизма, минимизацию ущерба здоровью работников и обеспечение безопасных условий труда. Важнейшая задача Компании – исключение или снижение рисков в области ПБ, ОТ и ОС путем реализации эффективных предупредительных мер.

Для повышения уровня вовлеченности руководителей и сотрудников в вопросы охраны труда и промышленной безопасности в Компании действует двухуровневая система комитетов:

- Первый уровень – Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию Совета директоров КМГ (КБОТОСУР);
- Второй уровень – Комитеты по ОТ, ПБ и ОС в дочерних и зависимых организациях.

В 2024 году в рамках совершенствования и актуализации системы менеджмента были утверждены и обновлены следующие корпоративные документы в области ПБ, ОТ и ОС:

- Правила по предоставлению отчетности по ключевым показателям производственной безопасности Группы компаний АО НК «КазМунайГаз» и подрядных организаций;
- Стандарт по управлению отходами в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Стандарт по проведению экологической оценки намечаемой деятельности в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

На ежеквартальной основе ведется мониторинг рисков в области ПБ, ОТ и ОС, включая экологические риски, а также риски, связанные с изменением климата и дефицитом водных ресурсов. КМГ анализирует показатели охраны окружающей среды, проводит бенчмаркинг с аналогичными показателями ведущих международных нефтегазовых ассоциаций (IOGP, CDP). Особое внимание уделяется экологическим аспектам и оценке экологических рисков.

Одним из ключевых мероприятий является ежегодный форум генеральных директоров Группы компаний КМГ в области ПБ, ОТ и ОС,



Примеры из практики

IX Ежегодный форум «Лидерство в развитии культуры безопасности»

25 января 2025 года в Астане состоялся IX ежегодный форум генеральных директоров дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз» под названием «Лидерство в развитии культуры безопасности». В мероприятии приняли участие глава

КМГ Асхат Хасенов, руководители дочерних предприятий, а также представители ведущих нефтегазовых компаний – НКОК, Тенгизшевройл и Карачаганак Петролиум Оперейтинг.

В ходе форума были озвучены итоги 2024 года в области производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды, а также обсуждались актуальные вопросы. В своем выступлении А. Хасенов подчеркнул, что создание безопасных условий труда, защита здоровья сотрудников и сохранение экологического баланса являются приоритетами Компании.

Свои наработки в этой сфере представили специалисты НКОК, ТШО и КПО. В рамках форума были отмечены достижения дочерних предприятий КМГ в области охраны труда и промышленной безопасности.

Программа «Қорғау»: поощрение лучших практик

В ходе мероприятия награды за предотвращение потенциально опасных ситуаций получили лучшие наблюдатели карт безопасности «Қорғау»:

- **Разведка и добыча:** Руслан Ажгереев – слесарь-электрик производственно-технического департамента ТОО «Урал Ойл энд Газ»;
- **Транспортировка:** Батыржан Айбеков – ведущий механик по автотранспорту НПС «Каражанбас» МНУ, АО «КазТрансОйл»;
- **Переработка:** Амангелді Демеген – начальник участка транспортировки газа и газового конденсата ТОО «КазГПЗ»;
- **Нефтесервис:** Ануарбек Сабихов – старший инженер оперативно-диспетчерской группы ТОО «Мангистауэнергомунай».

организуемый департаментом охраны труда и окружающей среды КМГ.

Компания продолжает совершенствовать стандарты охраны труда и экологической

безопасности, внедряя передовые практики и обеспечивая высокую степень вовлеченности руководства и сотрудников в управление рисками в области ПБ, ОТ и ОС.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

GRI 403-9

АО НК «КазМунайГаз» уделяет первостепенное внимание охране труда и безопасности персонала, а также защите здоровья населения, проживающего в районах деятельности компании. Наши сотрудники отмечают, что Компания создает безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты для обеспечения охраны труда на рабочем месте.

В 2024 году количество пострадавших в результате несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось на 28% по сравнению с предыдущим годом – с 29 случаев в 2023 году до 21 случая в 2024 году. Значительное снижение зафиксировано также по числу дорожно-транспортных происшествий – на 68% (с 19 случаев в 2023 году до 6 случаев в 2024 году). Пожары, как и в 2023 году, не регистрировались.

В 2024 году произошел один несчастный случай со смертельным исходом, связанный с трудовой деятельностью. Инцидент произошел в АО «Озенмунайгаз» при проведении подкачки колеса компрессорной установкой. В результате вылета запорного кольца из колесного диска машинист получил смертельную травму.

Расследование показало, что причинами происшествия стали неосторожность пострадавшего, нарушение требований безопасности и неудовлетворительная организация работ. В ответ на инцидент КМГ принял комплексные меры по усилению безопасности:

- Проведены дополнительные инструктажи и разъяснительные работы;
- Участки оснащены защитными барьерами;
- Проведена проверка порядка подкачки автомобильных шин;
- Пересмотрены инструкции по безопасности, оценке рисков;
- Установлены знаки безопасности и введен запрет на проведение работ по подкачке колес в непредназначенных местах.

Дополнительно в 12 дочерних организациях КМГ внедрено 57 барьеров типа «Стена», предназначенных для безопасной накачки шин автомобилей и спецтехники. Компрессорные установки оснащены быстросъемными наконечниками для повышения безопасности при накачке колес.

Принятые меры направлены на дальнейшее снижение уровня травматизма и создание безопасных условий труда для работников Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ключевые показатели ОТ и ПБ	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	%
Несчастные случаи, ед.	35	28	21	-7	-25
Пострадавшие при несчастных случаях, чел.	36	29	21	-8	-28
в том числе летальных исходов, чел.	1	2	1	-1	-50
Дорожно-транспортные происшествия, ед.	24	19	6	-13	-68
Пожары, ед.	1	0	0	-	-

КОЭФФИЦИЕНТ НЕСЧАСТНЫХ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ

Показатель	2022	2023	2024	IOGP ¹⁰
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR), на 1 млн человеко-часов	0,36	0,30	0,22	0,22
Коэффициент смертельных случаев (FAR), на 100 млн человеко-часов	1,0	2,11	1,03	0,68
Коэффициент дорожно-транспортных происшествий на 1 млн пройденных километров	0,26	0,25	0,08	0,10

УПРАВЛЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

В 2024 году в рамках повышения технологической безопасности и предотвращения аварийных ситуаций в Группе компаний КМГ ведется развитие системы управления безопасностью производственных процессов (PSM).

Одним из ключевых направлений является внедрение системы управления изменениями (МОС) в дочерних зависимых организациях (ДЗО) переработки: ПНХЗ, АНПЗ, ПКОП, КРІ. В рамках данного процесса разработаны и внедрены:

- Регламент МОС, содержащий описание бизнес-процессов и логики;
- Процедура управления изменениями, включающая функции группы контроля за изменениями;
- Процедура анализа опасностей процессов (РНА) для повышения эффективности идентификации и оценки технологических рисков.

В конце 2024 года проведен анализ корпоративной документации КМГ и ДЗО с целью ее приведения в соответствие с международными требованиями. По итогам анализа сформирован план разработки документации, включая стандарт PSM и 20 элементов методологии CCPS RBPS (Center for Chemical Process Safety – Risk-Based Process Safety).

Одним из достижений 2025 года станет получение разрешения на использование стандарта CCPS RBPS в корпоративных целях, что позволит интегрировать передовые мировые практики в управление технологической безопасностью. Членство в CCPS обеспечит доступ к международному опыту и передовым методологиям анализа рисков, что позволит КМГ повысить уровень промышленной безопасности и минимизировать вероятность серьезных аварий.

В рамках системы управления изменениями планируется создание ключевых баз данных:

- PSI (Process Safety Information) – информация о безопасности процессов, включая техническую документацию;
- Реестр технологических рисков – база данных с оценкой и классификацией рисков;
- База данных МОС – централизованная платформа для управления изменениями;
- Реестр инцидентов – система учета и анализа происшествий для предотвращения аварий.

Дополнительно будет разработан план обучения работников ДЗО по новому бизнес-процессу управления изменениями и оценке рисков методом HAZOP. Запланирована подготовка и сертификация функциональных консультантов по стандарту CCPS RBPS, которые будут обучать работников ДЗО, обеспечивая устойчивое развитие компетенций внутри Компании.

¹⁰ Доступные показатели IOGP за 2023 год (<https://www.iogp.org>).

Комплекс мероприятий, запланированных на 2025 год, направлен на системное совершенствование управления безопасностью, внедрение современных методологий оценки

рисков и повышение профессионального уровня работников ДЗО в области технологической безопасности.

ТРАНСПОРТНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2024 году КМГ продолжил реализацию мер по повышению уровня транспортной безопасности, снижению аварийности и созданию культуры безопасного вождения.

В рамках тиражирования проекта «Управление поездками» внедрена автоматизированная система мониторинга транспортных средств в ТОО «ОСК». В ТОО «ОТК» и ТОО «ОКК» завершена автоматизация заявок на транспорт и планов-разнарядок, что позволило перевести процесс подачи и управления транспортными заявками в электронный формат.

Для повышения осведомленности работников о необходимости использования ремней безопасности приобретены и введены в эксплуатацию 2 новых тренажера «Конвинсер»

(лобовое столкновение), увеличив общее количество таких тренажеров в Группе КМГ до пяти. В рамках кампании «Стоп ДТП» проведены практические демонстрации тренажеров, в которых приняли участие 19 755 работников.

Важной составляющей повышения транспортной безопасности стало обучение по курсу Defensive Driving (защитное вождение), которое прошли 5 943 работника дочерних и подрядных организаций, включая обучение по международным стандартам RoSPA.

Данные меры способствуют снижению рисков на транспорте, повышению осведомленности персонала и внедрению передовых технологий в управление транспортной безопасностью.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2024 году на объектах КМГ не зафиксировано пожаров, однако зарегистрированы 16 загораний и 3 случая тления. В соответствии с законодательством данные события классифицируются отдельно и не учитываются в официальной статистике пожаров.

Для усиления противопожарной защиты в рамках Комплексного плана пожарной безопасности на 2022–2024 годы в течение 2024 года в ДЗО КМГ проведены плановые пожарно-тактические учения, включая совместные учения в ТОО «НМСК «Казмотрансфлот» с участием представителей АО «Самрук-Қазына» и Министерства по чрезвычайным ситуациям РК.

В корпоративном центре КМГ проведены две противопожарные тренировки с эвакуацией

сотрудников и отработкой действий при условном пожаре.

В течение года для ДЗО были подготовлены и направлены методические рекомендации по усилению пожарной безопасности в пожароопасный, отопительный и праздничные периоды, а также разъяснены нормы противопожарной безопасности.

На 2025 год запланированы следующие инициативы:

- Завершение реализации долгосрочных мероприятий Комплексного плана пожарной безопасности;
- Оценка готовности ДЗО и негосударственных противопожарных служб к предупреждению и тушению пожаров на объектах Компании.

Реализация данных мер позволит минимизировать риски возникновения возгораний и повысить уровень противопожарной безопасности в Группе компаний КМГ.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

GRI 403-7

В 2024 году КМГ продолжил работу по повышению уровня безопасности подрядных организаций, ориентируясь на выявление, оценку и снижение рисков на производственных объектах.

В рамках этой работы внедрен корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС, а также рекомендовано его распространение в ДЗО. Это обеспечило формирование единых требований и разъяснение функциональных обязанностей подрядчиков в сфере безопасности.

В течение года департамент охраны труда и окружающей среды КМГ провел аудиты в 18 ДЗО, по результатам которых выдано 824 рекомендации по повышению безопасности. Проведено 5 883 проверки промышленной безопасности подрядных организаций на территории ДЗО и их филиалов.

По итогам 2024 года 941 подрядная организация оказала услуги и выполнила работы для ДЗО. Основные направления:

- Обслуживание и ремонт оборудования – 15,73%;
- Транспортные услуги – 22,02%;
- Клининг и уборка – 9,89%;
- Санитарные услуги – 9,44%;
- Нефтесервисные услуги – 26,5%.

HSE-форум с подрядными организациями, проведенный 1 ноября 2024 года, способствовал укреплению партнерских отношений и обсуждению ключевых аспектов безопасности. Основные темы форума включали:

- Взаимодействие с подрядчиками в области ПБ, ОТ и ОС;
- Анализ проблемных вопросов процессного управления;
- Инструменты повышения эффективности взаимодействия.

Комплексный подход КМГ к управлению безопасностью подрядных организаций направлен на снижение рисков, повышение культуры безопасного труда и минимизацию аварийности на объектах Компании.

Ключевые направления работы КМГ с подрядными организациями в 2025 году:

- Проведение аудитов ДЗО на соответствие корпоративным требованиям;
- Контроль соблюдения требований ПБ, ОТ и ОС в рамках договоров;
- Усиление предмобилизационных аудитов подрядчиков;
- Развитие цифровизации отчетности по подрядным организациям;
- Ранжирование подрядчиков на основе их показателей безопасности.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ СРЕДИ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Показатель	2022	2023	2024	IOGP ¹¹
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени на 1 млн человеко-часов	0,52	0,15	0,32	0,24
Коэффициент смертельных случаев на 100 млн человеко-часов	1,28	5,08	3,86	0,90
Коэффициент дорожно-транспортных происшествий на 1 млн пройденных километров	0,17	0,28	0,05	0,058

ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЯ ПБ, ОТ И ОС

В 2024 году КМГ продолжил работу по цифровизации процессов в сфере промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, направленную на повышение эффективности управления рисками и минимизацию инцидентов.

В рамках поэтапного тиражирования проекта «Управление поездками» была проведена диагностика транспортных процессов в нефтесервисных организациях ОТК, ОСК и ОКК, а также разработаны и утверждены дорожные карты по его реализации. Так, в 2024 году система «Управление поездками» была запущена в опытную эксплуатацию в ОСК. В 2025 году планируется внедрение системы в ОТК, ОКК и ОМС.

Кроме того, в рамках цифровизации промышленной безопасности в 2023–2024 годах

была внедрена система электронных нарядов-допусков в АО «Эмбаунайгаз» и ТОО СП «КазГерМунай».

Дополнительно в 2024 году велась разработка автоматизированной интеллектуальной системы по промышленной безопасности «TUMAR», предназначенной для предотвращения инцидентов при выполнении опасных технологических операций и подземного ремонта скважин.

Дальнейшая цифровизация процессов ПБ, ОТ и ОС позволит КМГ усилить контроль за безопасностью на производственных объектах, минимизировать влияние человеческого фактора и внедрять передовые технологии в управление промышленной безопасностью.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ САНИТАРИЯ И ГИГИЕНА ТРУДА

GRI 403-6, GRI 403-8, GRI 403-10

КМГ осуществляет управление вопросами охраны здоровья работников в соответствии с законодательством Республики Казахстан и международными стандартами. Компания

реализует комплексные меры по охране здоровья сотрудников, профилактике профессиональных заболеваний и улучшению условий труда.

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ЗДОРОВЬЕМ ПЕРСОНАЛА

В рамках Стратегической инициативы «Управление здоровьем персонала» реализуется Программа по управлению здоровьем, направленная на:

- Повышение качества медицинского обслуживания на производственных объектах.
- Усиление мотивации персонала к здоровому образу жизни.
- Улучшение условий труда и отдыха работников.

Утвержден План мероприятий программы оздоровления работников Группы компаний АО НК КМГ на 2025–2027 годы, основными направлениями являются:

- профилактика профессиональных заболеваний и факторов риска, мониторинг состояния здоровья работников;

- комплексные оздоровительные мероприятия;
- мероприятия по улучшению условий труда;
- санитарно-просветительная работа.

В 2024 году КМГ провел рабочие встречи с Министерством здравоохранения РК и отраслевыми ассоциациями, обсудив вопросы совершенствования нормативных требований.

1 ноября 2024 года организован семинар «Забота о здоровье: санитарный контроль и медицинское обеспечение нефтегазовой отрасли» с участием специалистов ДЗО и медицинских организаций.

Обучено 15 126 работников навыкам оказания первой медицинской помощи.

¹¹ Доступные показатели IOGP за 2023 год (<https://www.iogp.org/>).

АУДИТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ САНИТАРИИ

В 2024 году проведены аудиты на соответствие требованиям производственной санитарии и гигиены труда в 26 ДЗО, выявлено 168 несоответствий, из которых устранено 42 (25%),

а 92 (55%) находятся в процессе устранения. Аудиты позволили повысить контроль за качеством медицинских услуг и внедрением стандартов охраны здоровья.

МЕДИЦИНСКИЕ УЧЕБНЫЕ ТРЕВОГИ (МУТ)

В целях повышения готовности персонала к оказанию первой помощи проведена 91 медицинская учебная тревога. Тренировки включали сценарии оказания помощи при

падениях, потере сознания, отравлениях и остановке сердца. В учениях приняли участие аварийно-спасательные службы и бригады скорой помощи.

ЭЛЕКТРОННАЯ СИСТЕМА МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ (ЭСМО)

С 2021 года в ДЗО внедряется Электронная система медицинских осмотров (ЭСМО), автоматизирующая процесс мониторинга здоровья работников. В 2024 году установлено 64 единицы ЭСМО в различных подразделениях, включая КТО, АНПЗ, ПНХЗ, ПК ОП, КазГПЗ, Caspi Bitum, МЭМ, ЭМГ, КБМ, КГМ, ММГ, КТМ и КОА.

Преимущества ЭСМО:

- Качественное проведение предсменных и послесменных медицинских осмотров.
- Исключение человеческого фактора и недостоверных данных.
- Сокращение времени на медосмотр.
- Ведение электронных журналов с фото- и видеofиксацией.

КОНТРОЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ И ПРОФИЛАКТИКА ЗАБОЛЕВАНИЙ

КМГ ведет мониторинг вредных производственных факторов (шум, вибрация, микроклимат, аэрозоли и др.) и их влияния на здоровье работников. В 2024 году утверждена Единая типовая программа производственного санитарного контроля в соответствии с требованиями Минздрава РК.

По итогам 2024 года:

- Случаи профессиональных заболеваний не зарегистрировано.
- Случаев несоответствия в области воздействия продукции и услуг на здоровье работников и безопасность потребителя не зарегистрировано.

Планы на 2025 год:

- Утверждение Программы оздоровления работников КМГ.
- Подписание меморандума о сотрудничестве с Минздравом РК по радиационной безопасности.
- Проведение учений по медицинским тревогам (МУТ) в ДЗО.
- Реализация пилотного проекта по мониторингу здоровья работников через электронные устройства в АО ЭМГ.

Внедрение этих инициатив обеспечит дальнейшее развитие системы охраны здоровья работников и повышение эффективности медицинского обслуживания в Группе компаний КМГ.

