

О КОМПАНИИ



Профиль Компании	16
Бизнес-модель	20
Цепочка создания стоимости	22

**ИНВЕСТИЦИИ
В БУДУЩЕЕ**

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

GRI 2-1

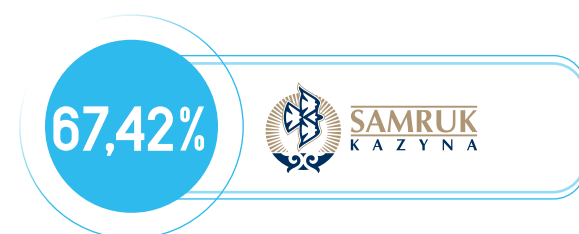
АО «Национальная компания «КазМунайГаз» – крупнейшая вертикально интегрированная нефтегазовая компания Казахстана, осуществляющая полный производственный цикл: от геологоразведки и добычи углеводородов до их транспортировки, переработки и реализации нефтепродуктов, а также оказания специализированных сервисных услуг.

Компания была создана 20 февраля 2002 года в соответствии с Указом Президента

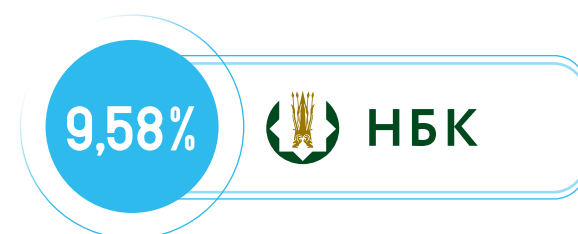
Республики Казахстан №811 «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны» и постановлением Правительства РК №248 от 25 февраля 2002 года. КМГ стал правопреемником национальных нефтегазовых компаний «Казахойл», «Транспорт нефти и газа» и АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг». Учредителем КМГ стало Правительство РК в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

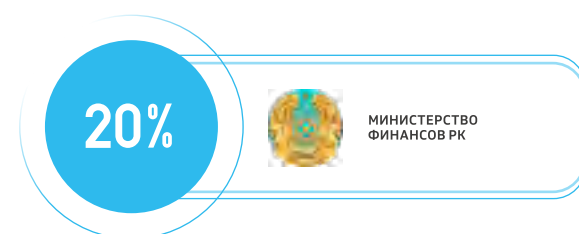
По состоянию на 31 декабря 2024 года акционерами КМГ являются:



АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»



РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»



РГУ «Министерство финансов Республики Казахстан»



акции находятся в свободном обращении на биржах KASE и AIX

СТРУКТУРА ГРУППЫ

Группа КМГ объединяет 105 предприятий, в которых КМГ владеет 50% и более голосующих акций (долей участия). Из них 55 компаний находятся на территории Казахстана, а остальные активы расположены в Румынии, Грузии, Швейцарии, Нидерландах, Канаде, Болгарии, Молдове, России, Турции, Великобритании, Германии, ОАЭ, Гибралтаре, на Британских Виргинских островах, Маршалловых островах, Багамах и Острове Мэн.

ИЗМЕНЕНИЯ В СТРУКТУРЕ ГРУППЫ

Сокращение юридических лиц в Группе, в том числе за счет ликвидации/реорганизации ДЗО, проводится в рамках программ приватизации и дивестиций.

Комплексный план приватизации КМГ на 2021–2025 годы, утвержденный Постановлением Правительства Республики Казахстан, включает:

- 53 компании на реализацию;
- 94 компании включены в периметр IPO КМГ;
- 7 компаний по группе КМГ, порядок и условия реализации и реорганизации которых устанавливается Правлением АО «Самрук-Қазына».

13 ноября 2024 года Совет директоров КМГ утвердил обновленный Перечень Нестратегических активов КМГ, который предусматривает вывод 7 компаний с 2024 по 2025 год. В соответствии с Перечнем в 2024 году:

- 2 компании ликвидированы (Snow Leopard International Inc., ТОО «КМГ-Устюрт»);
- в 2 компаниях реализовали доли участия (ЧК «Karaton Operating Ltd.», ТОО «Силлено»).

Кроме того, в 2024 году были выведены/созданы следующие компании, не входящие в список компаний, в которых 50% и более голосующих акций (долей участия) прямо или косвенно принадлежат КМГ.

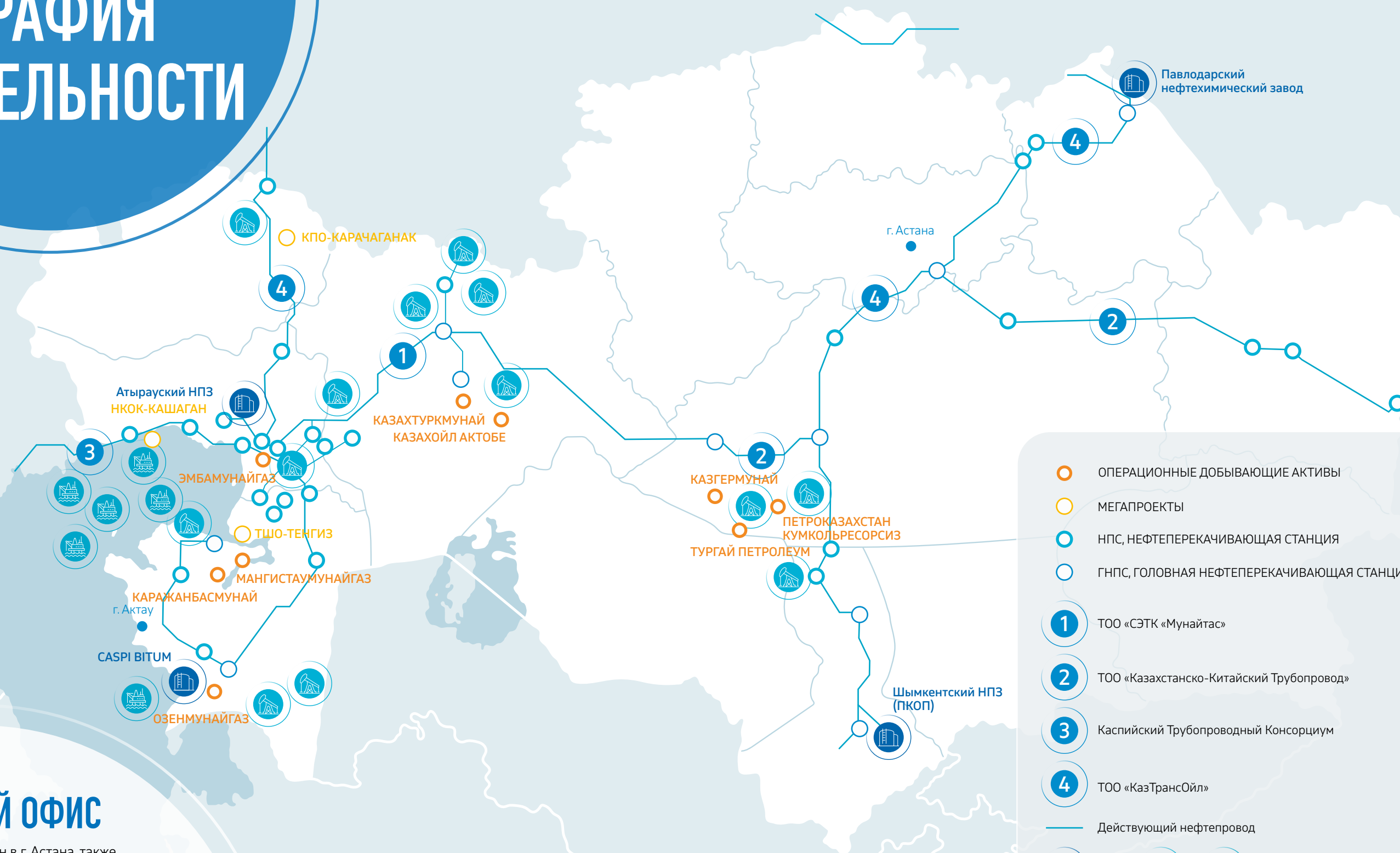
- 3 компании ликвидированы (ТОО «АқтауОйлМаш», Caspi Meruerty Operating Company B.V., BIO ADVANCED ENERGY SAS);
- 2 компании созданы (Mangistau Power B.V., Mangistau Renewables B.V.).



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГОЛОВНОЙ ОФИС

компания расположена в г. Астана, также
действует Представительство КМГ в г. Актау.



- ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ
- МЕГАПРОЕКТЫ
- НПЗ, НЕФТЕПЕРЕКАЧИВАЮЩАЯ СТАНЦИЯ
- ГНПС, ГОЛОВНАЯ НЕФТЕПЕРЕКАЧИВАЮЩАЯ СТАНЦИЯ
- 1 ТОО «СЭТК «Мунайтас»
- 2 ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»
- 3 Каспийский Трубопроводный Консорциум
- 4 ТОО «КазТрансОйл»
- Действующий нефтепровод
- НПЗ
- Разведка и добыча

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Конкурентные преимущества

- Уникальное географическое расположение.
- Полная интеграция на всех этапах цепочки создания стоимости.
- Финансовая устойчивость.
- Диверсифицированный портфель добывающих активов.
- Лидирующая позиция в секторе транспортировки нефти Казахстана.
- Современные нефтеперерабатывающие заводы.
- Проекты нефтегазохимии как новый драйвер роста Компании.
- Современная система корпоративного управления и приверженность принципам устойчивого развития.

Направления деятельности

-  **Разведка и добыча углеводородов:** КМГ занимается поиском и разработкой нефтяных и газовых месторождений, обеспечивая стабильный уровень добычи и обладая диверсифицированным портфелем активов с привлекательным потенциалом роста.
-  **Транспортировка нефти и газа:** Компания участвует во всех проектах транспортировки нефти в Казахстане, занимая 56%-ную долю рынка, и контролирует значительную часть инфраструктуры транспортировки газа.
-  **Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов:** КМГ контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии, обеспечивая переработку нефти и реализацию нефтепродуктов как на внутреннем, так и на внешних рынках.
-  **Нефтегазохимия:** КМГ развивает новое нефтегазохимическое направление бизнеса, включая запуск завода по производству полипропилена и реализацию проекта завода по производству полиэтилена.
-  **Сервисное обслуживание:** Компания предоставляет услуги по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, а также другие сервисные услуги для обеспечения бесперебойной работы своих производственных мощностей.

Стратегические приоритеты

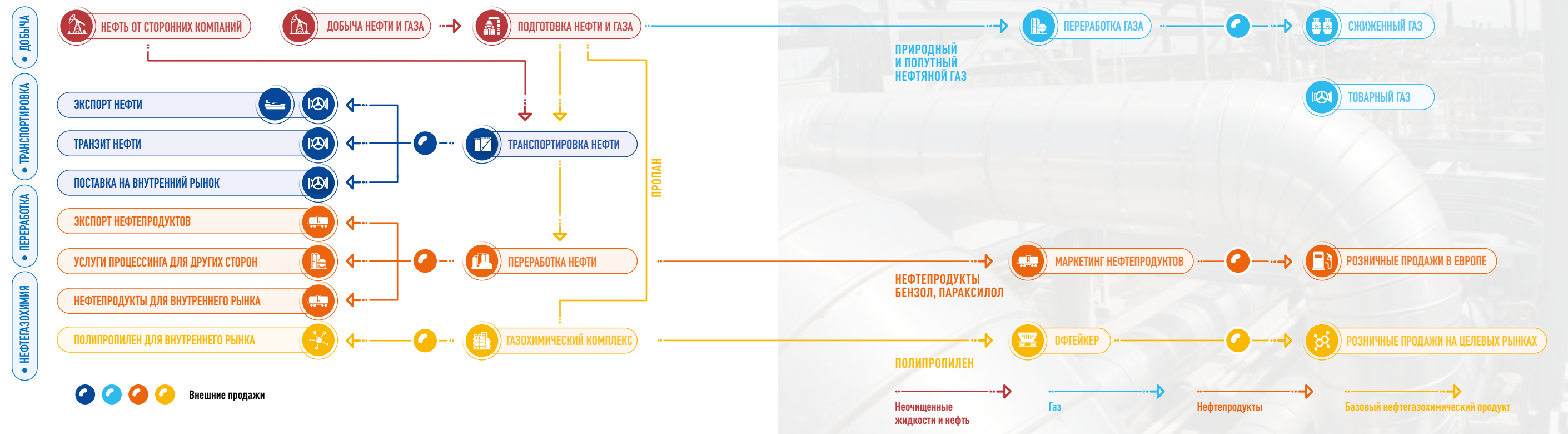
-  **Наращивание ресурсной базы:** обеспечение достаточных запасов для традиционной деятельности и перспективных направлений.
-  **Повышение эффективности цепочки стоимости:** максимизация выгод от деятельности по добыче, транспортировке, переработке и маркетингу нефти.
-  **Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов:** развитие нефтегазохимического направления через создание новых мощностей.
-  **Устойчивое развитие и снижение углеродоемкости производства:** поступательное сокращение углеродного следа и внедрение энергосберегающих технологий.

Заинтересованные стороны

-  **Акционеры:** обеспечение стабильного роста производственных показателей. Высокий уровень корпоративного управления.
-  **Инвестиционное сообщество:** рентабельность инвестиций, прозрачность, внедрение ESG-практик.
-  **Государство:** вклад в экономическое развитие Казахстана через налоговые поступления, экспортные доходы и привлечение иностранных инвестиций.
-  **Работники:** создание безопасных и благоприятных условий труда, социальные гарантии, обеспечение должной оплаты труда и профессионального развития.
-  **Общество:** реализация социальных и экологических инициатив, направленных на улучшение качества жизни населения и охрану окружающей среды.
-  **Клиенты и партнеры:** предоставление высококачественных продуктов и услуг, поддержание долгосрочных и взаимовыгодных отношений.
-  **Подрядчики:** прозрачность закупок, справедливые условия сотрудничества, безопасность на объектах.

ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

GRI 2-6



ДОБЫЧА, ТРАНСПОРТИРОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И ГАЗА

В 2024 году объем добычи нефти и газового конденсата КМГ составил 23 837 тыс. тонн (490 тыс. баррелей в сутки), что на 1,3% больше по сравнению с предыдущим годом. Объем добычи попутного и природного газа (до объемов обратной закачки) увеличился на 1,0% и достиг 9 554 млн м³.

Общий объем магистральной и морской транспортировки нефти увеличился на 3,9% и составил 83 478 тыс. тонн.

Объем реализации собственной добытой нефти и газового конденсата увеличился на 1,4% –

до 24 019 тыс. тонн, из которых 64,5% было экспортировано.

Для покрытия потребностей внутреннего рынка поставки собственной нефти и газового конденсата КМГ составили 8 519 тыс. тонн, в том числе: 5 224 тыс. тонн сырой нефти от операционных активов (АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Казактуркмунай») направлено на Атырауский НПЗ (АНПЗ), Павлодарский НХЗ (ПНХЗ) и Шымкентский НПЗ (ПКОП) для дальнейшей переработки и реализации нефтепродуктов.

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах составил 17 949 тыс. тонн, снизившись на 1,3%¹.

Объем оптовой реализации собственных нефтепродуктов увеличился на 6,7%, достигнув 5 272 тыс. тонн. Рост обусловлен увеличением поставок нефти с АО «Озенмунайгаз»

и АО «Эмбамунайгаз» для дальнейшей переработки, а также реализацией дополнительных объемов дизельного топлива за счет переходящих остатков с 2023 года.

¹ Данные в ОУР по производству нефтепродуктов, включают в себя иные нефтепродукты (Нафта, Газойль и прочие), которые не включены в производственных результатах за 2024 год (оперативном отчете).