

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ



**Мұрат Бақытжанұлы
БАҒЛАНОВ**

Лучший оператор по поддержанию пластового давления ТОО «СП «Казгермұнай»

Первое место по итогам профессионального конкурса «Уздік маман – 2022»



Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.

3-3

Компания привержена обеспечению устойчивой экономической деятельности. Достижение финансовых и операционных показателей, стратегическое и бизнес-планирование Компании ведется с учетом принципов устойчивого развития. КМГ ежегодно вносит существенный вклад в повышение социально-экономического потенциала страны и в развитие регионов присутствия Компании.

Формирование и утверждение консолидированного и отдельного Плана развития и Бюджета КМГ регламентируется Правилами формирования, утверждения, корректировки и мониторинга Плана развития АО НК «КазМунайГаз». Консолидированный Бизнес-план включает в себя планы ДЗО на 5-летний период и регламентируется Правилами разработки, согласования, утверждения и мониторинга бизнес-планов и бюджетов ДЗО АО НК «КазМунайГаз». План развития и Бюджет КМГ формируются в автоматизированной системе планирования в соответствии с требованиями утвержденной корпоративной учетной политики КМГ и Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Для анализа достижения стратегических целей КМГ ведет мониторинг исполнения Бизнес-планов на основе ежемесячных, ежеквартальных и годовых управленческих отчетов.

КМГ удалось достичь положительной динамики финансовых и производственных показателей

по всем своим направлениям бизнеса от разведки и добычи до транспортировки и переработки углеводородов. Чистая прибыль Компании в отчетном периоде составила **1 317 млрд тенге**.

Являясь одним из крупнейших налогоплательщиков в регионах присутствия, КМГ вносит свой вклад в бюджет страны по налогам и другим платежам. В 2022 году выплачено **1 176 млрд тенге** налогов и других обязательных платежей в бюджет.

Компания также обеспечивает занятостью более **44 тысяч человек** в стране, предоставляя не только стабильную заработную плату, но и социальную поддержку работникам и их семьям. Средства, направленные Компанией на социальные отчисления и пенсионные взносы для работников в 2022 году, составили **66 млрд тенге**.

Участие в программах по поддержке отечественных производителей и увеличение местного содержания в закупках является приоритетной задачей КМГ. По итогам 2022 года общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, по Группе компаний КМГ составил **1 700 млрд тенге**. Доля местного содержания в закупках составила **82%**.

Представленные ниже показатели экономической результативности Компании позволяют оценить этот вклад в экономику страны.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

2022 год стал по-настоящему насыщенным на значимые и положительные события для Компании. Компания осуществила историческое первичное публичное размещение своих акций, и это является самым большим IPO на фондовых биржах KASE и AIX.



СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ

201-1, 201-4, 415-1

Показатель	Ед. изм.	2020	2021 ²²	2022
Созданная экономическая стоимость				
Суммарные доходы	млрд тенге	5 202	7 628	9 821
Распределенная экономическая стоимость				
Суммарные расходы	млрд тенге	5 030	6 341	8 503
Нераспределенная экономическая стоимость				
Прибыль	млрд тенге	172	1 287	1 317

Суммарные доходы – итого выручка и прочие доходы в отчете о совокупном доходе.
Суммарные расходы – итого расходы и затраты в отчете о совокупном доходе.

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Прочие налоги и платежи (без КПН)	млрд тенге	1 068	1 453	1 764
Прочие налоги и платежи (с КПН)	млрд тенге	1 156	1 565	1 908
Уплаченный подоходный налог	млрд тенге	88	111	144
Выплаты поставщикам капитала	млрд тенге	331	309	701

Данные взяты из консолидированного отчета о движении денежных средств (прямой метод) КМГ за 2022 год.

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Капитальные вложения (по методу начисления)	млрд тенге	454	472	535

КМГ не получал финансовую помощь в денежном выражении от государства за отчетный период и не осуществляет пожертвования на государственные/политические нужды.

201-3

ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ РАБОТНИКОВ

В соответствии с национальным законодательством пенсионные накопления граждан находятся в Едином накопительном пенсионном, а также в добровольных накопительных пенсионных фондах. Компания со своей стороны в соответствии с Коллективными договорами организаций выполняет дополнительные обязательства по социальной поддержке неработающих пенсионеров, согласно которым работники при выходе на заслуженный отдых в связи с достижением пенсионного возраста, а также после выхода на пенсию получают социальную поддержку в виде материальной помощи к национальным

и государственным праздникам Республики Казахстан, в связи с достижением юбилейного возраста, путевок на санаторно-курортное лечение с частичной компенсацией их стоимости и др. В 2022 году оказана материальная помощь неработающим пенсионерам Компании на общую сумму в размере более **2,7 млрд тенге**.

В предприятиях КМГ реализуется проект по предоставлению работникам предпенсионного возраста возможности раннего выхода на пенсию с выплатой компенсации при расторжении трудовых отношений по соглашению сторон, с работниками, достигшими пенсионного возраста, с выплатой компенсации при расторжении трудовых отношений.

²² Финансовые показатели КМГ за 2021 год были пересчитаны с учетом включения 100%-ной доли КМГ Кашаган Б.В. методом полной консолидации. 15 сентября 2022 года Компания увеличила свою долю в КМГ Кашаган Б.В. с 50 до 100%.

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Социальные отчисления и обязательные пенсионные взносы	млрд тенге	53	54	66

НАЛОГОВАЯ УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА КМГ

207-1, 207- 2, 207-4

В целях стандартизации ведения налогового учета в компаниях Группы КМГ, КМГ разработана и внедрена **Корпоративная Налоговая учетная политика** (далее – Корпоративная НУП).

Корпоративная НУП разработана в соответствии с требованиями налогового законодательства РК во взаимосвязи с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Законом РК «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности» от 28 февраля 2007 года №234-III ЗРК, иными законодательными актами РК и международными договорами, ратифицированными Республикой Казахстан, а также внутренними документами, регулирующими деятельность КМГ/ дочерней организации. Положения Корпоративной НУП являются коммерческой и налоговой тайной Группы компаний КМГ.

При наличии противоречий между положениями Корпоративной НУП и нормами налогового законодательства РК либо международных договоров, ратифицированных РК, применяются нормы налогового законодательства либо соответствующего международного договора.

Корпоративной НУП руководствуются КМГ и все его дочерние организации, кроме дочерних организаций:

- осуществляющих операции по недропользованию в рамках соглашения о разделе продукции, в котором предусмотрен особый стабильный режим налогообложения;
- в которых КМГ владеет менее 50% пакетами контрольных акций (доли участия);
- зарегистрированных за пределами РК, а также филиалов КМГ и филиалов его дочерних организаций, зарегистрированных за пределами РК.

Целью Корпоративной НУП является достижение единообразия налогового учета для формирования в отчетности *максимально полной, объективной и достоверной информации* с учетом организационных и отраслевых особенностей КМГ и его дочерних организаций.

Задачей Корпоративной НУП является отражение специфики ведения налогового учета Группы компаний КМГ в случаях, когда налоговое законодательство:

- содержит нормы, требующие или позволяющие делать выбор из нескольких вариантов либо методов, предусмотренных Налоговым кодексом РК;
- устанавливает только общие нормы и не обеспечивает определенности и конкретности в способах ведения налогового учета, порядка определения объектов налогообложения и объектов, связанных с налогообложением;
- требует отражения в НУП отдельных условий и положений.

Корпоративная НУП основывается на следующих принципах Налогового кодекса РК:

- принцип обязательности налогообложения – КМГ и его дочерние организации обязаны своевременно и правильно исчислить, удержать и уплатить налоги в полном объеме в бюджет Республики Казахстан;
- принцип справедливости налогообложения – операции КМГ и его дочерних организаций не могут быть подвергнуты двойному налогообложению одним и тем же видом налога и платежа по одному и тому же объекту обложения в один и тот же период;
- принцип добросовестности КМГ и его дочерних организаций – не допускается извлечение выгоды из своих незаконных действий в целях получения налоговой экономии и уменьшения налоговых платежей.

На основе Корпоративной НУП КМГ, как и все дочерние компании КМГ, разработана и внедрена Налоговая учетная политика КМГ (далее – НУП КМГ).

Утверждение Корпоративной НУП и НУП КМГ, а также изменений и дополнений к ним относится к компетенции Правления КМГ.

Изменения и дополнения в Корпоративную НУП и НУП КМГ вносятся в следующих случаях:

- изменение норм Налогового кодекса РК, затрагивающее порядок налогового учета,

установленные положениями Корпоративной НУП;

- изменения норм Закона РК «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности» от 28 февраля 2007 года № 234-III ЗРК или МСФО, затрагивающие порядок налогового учета, установленный положениями Корпоративной НУП;
- принятые решения КМГ/дочерней организацией изменяют методы и принципы ведения бухгалтерского учета Группы компаний КМГ, оказывающие влияние на порядок ведения налогового учета, определения объектов налогообложения и (или) объектов, связанных с налогообложением;
- принятые решения КМГ/ дочерней организацией приводят к изменению порядка

и принципов ведения раздельного налогового учета Группы компаний КМГ и иных положений, в отношении которых Налоговый кодекс РК содержит диспозитивные нормы.

В остальных случаях изменения в Корпоративную НУП и НУП КМГ вносятся по мере необходимости, но не чаще 2 (двух) раз в год.

В своем подходе к налогообложению КМГ при налоговом планировании учитывает особенности коммерческой деятельности КМГ и социальные воздействия такого подхода, которые полностью согласуются со Стратегией развития КМГ на 2022–2031 годы.



НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

207-2

Подход по управлению рисками, в т.ч. налоговыми, устанавливается корпоративной системой управления рисками (КСУР).

Более подробно о процессе управления рисками – в разделе «Управление ESG-рисками».

Более подробно о механизме подачи жалоб – в разделе «Механизмы обращения за консультациями о неэтичном поведении».

Информация о налоговой отчетности представлена: <https://www.kmg.kz/ru/investors/>

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМАМИ, СВЯЗАННЫМИ С НАЛОГАМИ

207-3

КМГ включен в перечень крупных налогоплательщиков, подлежащих налоговому мониторингу в соответствии с налоговым законодательством.

В КМГ на постоянной основе проводится работа по анализу проблемных вопросов применения налогового законодательства, возникающих в компаниях Группы КМГ, с последующей выработкой предложений по внесению изменений в законодательные акты, а также инициируются внесения изменений в законодательство РК с целью создания благоприятных условий налогообложения деятельности компаний Группы КМГ, системного совершенствования

налогового законодательства, таможенного законодательства Таможенного союза и РК, законодательства РК о трансфертном ценообразовании, а также повышения операционной эффективности и увеличения стоимости КМГ в целом.

Отношения и взаимодействия с государственными органами выстраиваются в рамках норм Налогового кодекса РК, посредством деловой переписки в целях определения правильности налоговой политики, участия во встречах, обсуждениях, организуемых как государственными органами, так и акционером, отраслевыми ассоциациями.

Защита интересов Группы компаний КМГ посредством совершенствования законодательства включает:

- выработку предложений (в т.ч. обоснований, презентаций и расчетов) по совершенствованию законодательства в части налогообложения;
- рассмотрение и представление заключений к проектам нормативных правовых актов, разработанных соответствующими государственными органами в части исполнения налогового законодательства и законодательства о недрах и недропользовании;
- сопровождение законодательных инициатив Группы компаний КМГ путем непосредственного участия в работе консультативно-совещательных органов, действующих при отраслевых ассоциациях (Ассоциация налогоплательщиков Казахстана (АНК), Ассоциация KAZENERGY, Национальная палата предпринимателей РК «Атамекен» (НПП)), в рабочих группах с участием уполномоченных государственных органов Республики Казахстан и Парламента РК.

Стратегические цели КМГ на 2022–2031 годы	Связь подхода к налогообложению со стратегическими целями
Достаточная ресурсная база для обеспечения роста КМГ	Фискальное стимулирование со стороны государственных органов
Повышение эффективности цепочки стоимости КМГ	Проведение переговоров с государством о дальнейшей оптимизации налогового бремени по зрелым месторождениям в целях увеличения добычи на таких месторождениях
Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов	Изменения в налоговой среде и возможность получения/продления налоговых льгот и преференций
Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства	Урегулирование порядка налогообложения путем получения разъяснений налоговых органов и при необходимости внесения изменений в налоговое законодательство

Более подробно о налогах Компании (207-4) изложено в Отчете по выплатам в пользу государства за 2022 год: <https://www.kmg.kz/ru/investors/reporting/>

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК (далее – КГД) в настоящее время реализуется пилотный проект по внедрению горизонтального мониторинга налогоплательщиков. Основные преимущества проведения пилотного проекта: снижение количества мероприятий налогового контроля, упрощенный порядок возврата НДС, совершенствование систем внутреннего контроля, формирование единого IT-пространства между налогоплательщиками и КГД и др. АО «Эмбаунайгаз» и АО «Казтрансойл» включены в перечень предприятий, участвующих в пилотном проекте. В настоящее время АО «Эмбаунайгаз» и АО «Казтрансойл» предоставили доступ КГД к своим учетным системам для изучения бизнес-процессов, а также изучения исторических данных. Все мероприятия КГД проводятся в соответствии с утвержденными Дорожными картами к Соглашению о взаимодействии. Около 25 стран мира успешно применяют концепцию горизонтального мониторинга, основанную на принципах доверия, прозрачности и взаимовыгодного сотрудничества.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

203-1, 203-2, 11.14

Инвестиционный портфель представлен рядом проектов в традиционных для КМГ направлениях геологоразведки, транспортировки и переработки нефти. Также Компанией ведется работа по оценке новых проектов в альтернативной энергетике

и снижению углеродного следа на действующих операционных активах КМГ.

Общая стоимость инвестиционного портфеля на 2022 год составляет 51 311,6 млрд тенге, в том числе на долю КМГ – 18 516,1 млрд тенге²³.

Направление деятельности	Распределение стоимости инвестиционного портфеля в 2022 году, в млрд тенге	Распределение стоимости инвестиционного портфеля на долю КМГ, в млрд тенге
Геологоразведка и добыча нефти и газа	44 448,2	14 608,6
Проекты инфраструктуры	405,1	387
Транспортировка нефти	424,2	163,1
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	271	215,7
Нефтегазохимия	5 581	2 959,6
Прочее	182,1	182,1
Итого	51 311,6	18 516,1

МЕГАПРОЕКТЫ ТЕНГИЗ, КАШАГАН, КАРАЧАГАНАК

КМГ участвует в проектах на крупных месторождениях: Тенгиз (20%), Кашаган (16,87%) и Карачаганак (10%) совместно со стратегическими инвесторами.

- На Тенгизе реализуется «Проект управления устьевым давлением/проект будущего расширения». На 2023 год запланировано завершение основных строительных работ и начало пуско-наладочных работ. Ввод в эксплуатацию объектов ПУУД запланирован в декабре 2023 года. Проект позволит увеличить добычу нефти на 12 млн тонн в год.
- На месторождении Карачаганак активно реализуются проекты поддержания полки добычи. За 2021 год успешно завершены «Проект снятия производственных ограничений по газу (KGDBN) на Карачаганакском Перерабатывающем комплексе» и «Проект установки 4-го компрессора обратной закачки газа (4IC)». Сейчас на стадии активного строительства находится «Проект установки 5-го компрессора обратной закачки газа», по которому к концу 2023 года планируется достичь 85% в общем прогрессе работ.

- Также в 2022 году принято инвестиционное решение (FID) по реализации «Проекта установки 6-го компрессора обратной закачки газа».
- На месторождении Кашаган в сентябре 2022 года введен в эксплуатацию «Проект модернизации существующих компрессоров закачки сырого газа (ЗСГ)». Ожидаемая дополнительная добыча нефти от модернизации компрессоров ЗСГ до 2041 года составит около 8,5 млн тонн.
- На текущий момент добыча на месторождении проводится в рамках Этапа 1 освоения. Этап 2 рассматривается в рамках трех отдельных проектов, наиболее изученными из которых являются Этап 2 «А» и Этап 2 «Б», направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата в течение следующих 10 лет до ~710 тыс. барр/сутки (~89,5 тыс. тонн/сут.). Окончательное решение по инвестированию в эти проекты ожидается в 2023–2024 гг.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В 2022 году в целях улучшения инвестиционной привлекательности нефтегазовой отрасли в РК Правительством с участием иностранных инвесторов и КМГ разработан механизм

Улучшенного модельного контракта (далее – УМК), предоставляющий ряд регуляторных и фискальных преференций для сложных проектов, требующих дополнительного стимулирования (новые сложные проекты на суше, морские проекты и газовые проекты). В декабре 2022 года соответствующий Пакет поправок в Кодекс о недрах и недропользовании и Налоговый кодекс был подписан Главой Государства РК. Данные поправки затрагивают ряд проектов КМГ и позволят активизировать работу как на шельфе Каспийского моря, так и по ряду сложных и газовых проектов на суше.

В начале декабря 2022 года был дан старт мобилизации и началу поискового бурения скважины глубиной 3 300 м на участке «Женис» в казахстанском секторе Каспийского моря. Планируется завершение бурения поисковой скважины в 2023 году.

В 2023 году планируется подписание Контракта на недропользование по участку Каламкас море – Хазар. Запасы по данному месторождению подтверждены, следующий шаг направлен на выбор концепции обустройства совместно со стратегическим партнером ПАО «ЛУКОЙЛ».

Также КМГ активно осуществляет разведку на суше. В 2022 году проводились подготовительные работы к бурению разведочных скважин на участках «Тургай Палеозой» и «Каратон Подсолевой». В 2023 году на данных участках планируется бурение скважин глубиной 5,5 тыс. метров.

В декабре 2022 года заключены Контракты на разведку и добычу на участках Тайсойган-1 и 2 в Атырауской области. По данным участкам ранее в 2019 году была проведена уникальная для Казахстана масштабная высокоразрешающая сейсморазведка 3Д, которая позволила выделить более 300 млн тонн геологических ресурсов.

В 2022 г. получены лицензии Геологического изучения недр (ГИН) по 5 участкам («Мугоджары», «Березовский», «Жаркын», «Болашак» и «Северный Озен»). В рамках проведенной аналитической работы по моделированию основных осадочных бассейнов были выделены 5 наиболее перспективных участков, требующих доизучения. Так, в 2023 году планируется проведение «опережающей» сейсморазведки в рамках программы геологического изучения недр.

Продолжается работа по приросту запасов за счет доразведки действующих месторождений на суше. В частности, в 2022 году месторождения С. Нуржанов, Уз Северный и Новобогат Юго-

Восточный АО «ЭмбаМунайГаз» после завершения доразведки переведены на этап добычи. По еще одному месторождению Карасор – Западный работы продолжаются и перевод на этап добычи ожидается в 2024 году. По проектам «Восточный Урихтау» и «Развитие Рожковского месторождения» продолжаются работы по опытно-промышленной эксплуатации, начало добычи планируется в 2023–2024 гг.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

В 2021 году завершён проект «Первый этап реверса участка нефтепровода Кенкияк – Атырау» с возможностью транспортировки нефти в реверсном режиме до 6 млн тонн в год. В 2022 году было транспортировано 4,3 млн тонн нефти в реверсном направлении.

Ведется работа по увеличению пропускной способности трубопровода КТК до 80 млн тонн в год. Дополнительно прорабатывается вопрос увеличения экспортного потенциала по альтернативному маршруту через Каспийское море с порта Актау.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Одной из главных задач перед КМГ на предстоящие годы стоит решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами вследствие прогнозируемого роста потребления.

В целях обеспечения энергетической безопасности северных и восточных регионов РК на ПНХЗ уже реализуются проекты по очистке СУГ и производству зимнего дизельного топлива. Запуск установок планируется в 2024–2025 годах, соответственно.

Кроме того, в настоящее время изучаются вопросы по расширению мощностей отечественных НПЗ – ТОО «ПКОП» и ТОО «СП CASPI BITUM». В 2023 году ожидается получение результатов пред-ТЭО, по итогам которых будут приняты дальнейшие решения.

В рамках Казахстанско-Румынского инвестиционного фонда KMG International N.V. в 2021 году была завершена реализация первого этапа расширения розничной сети реализации нефтепродуктов в Румынии: строительство 25 АЗС. В 2023 году планируется продолжить строительство АЗС в рамках следующего этапа расширения розничной сети АЗС в Румынии путем поэтапного строительства 44 АЗС.

²³ В Годовом отчете за 2022 год были указаны оперативные данные по инвестиционному портфелю КМГ.

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

203-1, 203-2, 11.14

«Нефтегазохимия – новое приоритетное направление нашей Компании. Мы намерены активно развивать производства в области переработки нефти и газа для создания широкого ряда продукции с добавленной стоимостью».

Председатель Правления
АО НК КМГ Мағзұм Мирзағалиев



ПОЛИПРОПИЛЕН

8 ноября 2022 года запущен крупномасштабный интегрированный газохимический комплекс ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (далее – KPI) мощностью до 500 тысяч тонн полипропилена в год. Старт работе предприятия дал Глава государства Касым-Жомарт Токаев во время своего визита в Атыраускую область.

Производство на предприятии полностью соответствует всем экологическим требованиям. Сырьем для комплекса является очищенный от вредных примесей пропан, который по производственной цепочке преобразуется в пропилен, а далее в полипропилен. В процессе исключено образование опасных вредных веществ, таких как сероводород, сернистый ангидрид, ароматические углеводороды и пр.

Комплекс также экологичен в части внешнего водопотребления – замкнутый цикл оборотного водоснабжения для нужд технологических процессов позволяет решить задачу

минимизации водопотребления за счет почти стопроцентной утилизации стоков и повторного их использования в виде возвращаемой воды (интеграция с комплексом очистных сооружений ТОО «Karabatan Utility Solutions» (далее – KUS)). Процесс очистки стоков на KUS предусматривает установку обеспечения нулевых жидких сбросов (ZLD). Данный процесс позволяет добиться исключения сброса жидких отходов в окружающую среду.

На производстве используется котел-утилизатор производства Hamon Deltak для утилизации тепла, выделяемого при сжигании газов и продуктов сгорания. Котел-утилизатор оснащен каталитической системой, которая позволяет снизить выбросы NOx путем подачи аммиака. Система контролируется поточным анализатором дымовых газов, который измеряет уровень выбросов NOx, CO, HC, NH₃ и O₂ в реальном времени. Принцип работы котла-утилизатора является экологически безопасным:



при сжигании опасных выбросов в атмосферу не образуется.

Печи регенерационного воздуха и нагрева сырья оборудованы онлайн-анализатором дымовых газов, определяющий содержание O₂, CO, HC, NOx, CO₂, который позволяет контролировать состав выбрасываемых газов.

Основным сырьем для установки дегидрирования пропана является пропан, выделяемый из попутного газа нефтяного месторождения ТОО «Тенгизшевройл». Поставка пропана осуществляется железнодорожным транспортом с месторождения Тенгиз. Каждый резервуар хранения пропана является герметичным и оборудован системами контроля и блокировки.

Данный проект представил большую возможность для казахстанских компаний: в реализации проекта приняли участие 43 казахстанские компании, на период строительства было создано свыше **4 300 рабочих мест**.

В настоящее время в KPI штатная численность работников – 628 человек, которые обеспечены социальной поддержкой от компании. Также для работников реализуется программа по предоставлению жилья. 98 работников уже получили квартиры по программе. Жилищная программа запущена для привлечения

и мотивации перспективных сотрудников из числа производственного персонала.

В проекте KPI применены современные технологии – это позволит предприятию стать полностью цифровым, специализированные IT-решения и корпоративные учетные системы позволят вести высокоточный учет всех данных от планирования операций до сбыта готовой продукции конечному потребителю.

KPI станет первым в стране полностью цифровым заводом. Важным шагом на пути цифровизации предприятия является комплексное внедрение системы SAP S/4HANA. Опыт комплексного внедрения SAP S/4HANA на KPI может быть рассмотрен для тиражирования в других компаниях Группы «КазМунайГаз».

ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА:

- Покрытие внутренней потребности Казахстана (импортозамещение) в полипропилене (емкость рынка Казахстана около 50 тыс. тонн в год).
- Возможность производства изделий, применяемых в различных отраслях (строительство, медицина, автомобилестроение, пищевая и текстильная промышленность, и т. д.).
- Создание дополнительных рабочих мест в смежных отраслях промышленности.
- **Вклад в ВВП страны составит до 1%.**



ПОЛИЭТИЛЕН

Вторым важным проектом является проект по строительству завода ТОО «KMG PetroChem» по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год» (далее – Проект полиэтилен), в 2023 году начинается стадия FEED.

Проект полиэтилен реализуется в рамках Национального проекта «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев», и отвечает долгосрочным стратегическим целям КМГ, которые, помимо прочего, включают повышение эффективности цепочки добавленной стоимости, диверсификацию бизнеса и расширение портфеля производимых продуктов из углеводородного сырья. Готовую продукцию планируется реализовывать как на внутреннем рынке, так и на экспорт. Емкость казахстанского внутреннего рынка оценивается около 180 тысяч тонн полиэтилена в год при ожидаемом ежегодном росте в среднем на 4%. Целевые экспортные рынки включают страны СНГ, Китай, Турцию и страны Европы, в которых также ожидается рост потребления полиэтилена, в том числе за счет импорта.

ТЕРЕФТАЛЕВАЯ КИСЛОТА

Кроме того, принято решение по изучению возможности строительства завода по производству полиэтилентерефталата.

Проект будет реализован за счет частных инвестиций. Ожидается, что мощность предприятия составит 600 тыс. тонн терефталевой кислоты в год и 430 тыс. тонн

С мировыми лидерами в данной области компаниями Chevron Phillips Chemical и Univation Technologies подписаны лицензионные соглашения на использование технологического MaTECH® ADL и UNIPOL™ PE Process. Реализация Проекта полиэтилен несет существенную социально-экономическую выгоду для страны.

Полиэтилен в стабильном состоянии не представляет опасности для окружающей среды, так как не обладает способностью образовывать токсичные соединения в воздушной среде и сточных водах в присутствии других веществ или факторов при температуре окружающей среды. Полиэтилен и входящие в него добавки не являются озоноразрушающими веществами.

Завод будет способствовать поддержанию социальной стабильности в регионе и созданию новых рабочих мест. В частности, на этапе строительства будет создано порядка 8 000 рабочих мест, а в период эксплуатации – **875 постоянных мест. Вклад в ВВП страны оценивается на уровне 1,2%.**

полиэтилентерефталата в год. К строительству завода планируется приступить в 2023–2024 годах. Ожидается, что сам завод заработает в 2026–2027 годах.

В период эксплуатации планируется создание 812 постоянных рабочих мест, на этапе строительства – порядка **1 300 рабочих мест.**

ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Решение вопросов водообеспечения в регионах присутствия: «Реконструкция водовода Астрахань – Мангышлак», «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки».

По проекту «Реконструкция водовода Астрахань – Мангышлак» начались строительные-монтажные работы, также был заключен договор с БВУ на финансирование проекта. Проект планируется завершить к концу 2023 года.

По проекту «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки» проведена корректировка ТЭО проекта (согласно рекомендациям РМС консультанта), в настоящее время проводятся работы по выбору ЕРС-подрядчика. Проект планируется завершить к концу 2024 года.

Обеспечение бесперебойной переработки газа, в т.ч. для покрытия потребности газа населения региона, реализуется проект по строительству нового ГПЗ в г. Жанаозен.

По проекту строительства нового ГПЗ в г. Жанаозен разработаны Pre-FEED и ТЭО, имеется договоренность с БВУ на финансирование проекта. В настоящее время проводится процедура предварительного квалификационного отбора поставщиков на строительство объектов. Ввод в эксплуатацию планируется в 2025 году.

Для улучшения окружающей среды путем исключения воздействия на атмосферный воздух г. Атырау от очистных сооружений и полей испарения Атырауского НПЗ реализуется проект «Tazalyq».

В 2022 году завершён 1 этап реконструкции механических очистных сооружений (МОС), осуществлена осушка 2 секторов из 4-х полей испарения. Полное завершение работ по 2 этапу МОС и рекультивации полей испарения запланировано на конец 2023 года.



ПРАКТИКИ ЗАКУПОК

2-6, 3-3, 204-1, 11.14

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются оптимальное и эффективное расходование денег, используемых для закупок; открытость и прозрачность процесса закупок с соблюдением прав и (или) законных интересов поставщиков на коммерческую тайну (до подведения итогов тендера); добросовестной конкуренция среди потенциальных поставщиков, недопущение сговора между участниками закупок; ответственность участников закупок; недопущение коррупционных проявлений; оказание поддержки отечественным производителям товаров, а также

отечественным поставщикам работ и услуг в той мере, в какой это не противоречит международным договорам, ратифицированным Республикой Казахстан; приобретение инновационных и высокотехнологичных товаров, работ, услуг; предоставление потенциальным поставщикам равных возможностей для участия в процедуре проведения закупок; соблюдение прав на объекты интеллектуальной собственности, содержащиеся в закупаемых товарах. Вместе с тем КМГ проводит ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ К УСТОЙЧИВЫМ ЗАКУПКАМ

КМГ следует принципам устойчивого развития при взаимодействии с контрагентами, которые основаны на законности и прозрачности, соблюдении договорных условий, отсутствии коррупции и неприятия любых проявлений нечестности, а также в отборе контрагентов на основе комбинации факторов: лучшей цены, качества и условий, деловой репутации контрагента.

При этом КМГ выдвигает, в свою очередь, встречные обязательства контрагентам по соблюдению требований применимого законодательства, справедливому отношению к сотрудникам, неиспользованию детского труда, обеспечению безопасных условий труда, защите

окружающей среды и приверженности иным принципам этического поведения.

Данные условия включены в условия договоров, заключаемых КМГ с контрагентами, в целях соблюдения трудовых прав и создания благоприятных условий труда для граждан Республики Казахстан, защиты прав детей и соблюдения экологической безопасности. По мнению Компании, данные меры помогут уменьшить количество случаев неправомерной деятельности компаний, сотрудничающих с КМГ.

При осуществлении закупок товаров КМГ также устанавливает требования к потенциальным поставщикам о предоставлении сертификатов соответствия системе менеджмента качества.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК

Общий объем закупок за 2022 год составил 1 085 234 млн тенге без учета НДС.

Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и конкурентных переговоров. По итогам 2022 года сумма конкурентных закупок по заключенным договорам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 512 млрд тенге. Наряду с этим за последние

три года доля конкурентных закупок составила 49%, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития.

Несмотря на стремление развивать конкурентный рынок, доля неконкурентных закупок, осуществляющихся в рамках внутрихолдинговой кооперации и (или) путем одного источника, значительно преобладает.

КОНКУРЕНТНЫЕ ЗАКУПКИ: В МЛРД ТЕНГЕ БЕЗ УЧЕТА НДС²⁴

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2020	168	15	252	23	420	38
2021	162	15	285	27	447	42
2022	237	23	275	26	512	49

ОБЩАЯ СУММА ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ И ДОЛЯ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ²⁵ (МЛРД ТЕНГЕ)

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Общая сумма (млрд тг)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тг)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тг)	Доля местного содержания, %
2020	472	71	1 354	86	1 826	82
2021	273	57	943	85	1 216	78
2022	410	58	1 290	90	1 700	82

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ ОТБОР ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ.

Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Предварительный квалификационный отбор (далее – ПКО) – процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок, осуществляемый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок ТРУ для нужд Портфельных компаний Фонда.

Комиссией Фонда по вопросам предварительного квалификационного отбора, утверждены 24 категории товаров, работ

и услуг для проведения закупок, дочерними и зависимыми организаций КМГ, способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.

КАТЕГОРИЙНЫЕ ЗАКУПКИ

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения товаров, работ и услуг в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорийной стратегии. Данная

²⁴ К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и конкурентных переговоров.

²⁵ Местное содержание — это процентное содержание от общей стоимости товаров, работ и услуг (ТРУ) поставщика стоимости ТРУ местного происхождения (с учетом договоров на субподряд), а также доля фонда оплаты труда казахстанских кадров, задействованного в исполнении договора (работы и услуги), от его общего количества.

стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену, работая с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:

- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;

- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорийных стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
- развитие поставщиков.

В 2022 году целевые показатели не были установлены в связи с проводимыми мероприятиями по оптимизации закупочных категорийных стратегий Фонда и Портфельных компаний на основании поручения Центра компетенции Фонда, в лице ТОО «Самрук-Қазына Контракт», но, согласно пунктам 65 и 66 раздела 7 Регламента взаимодействия по управлению категориями закупок между Центром компетенций АО «Самрук-Қазына» по управлению категориями закупок и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, планируется направление годового отчета КМГ за 2022 год в адрес Центра компетенции Фонда не позднее 15 февраля 2023 года.

ОБЪЕМ И ВЫГОДЫ КАТЕГОРИЙНЫХ ЗАКУПОК В 2020–2022 ГОДАХ

Показатель	2020	2021 ²⁶	2022
Объем категорийных закупок, млн тенге	49 716,04	109 447,54	93 618,92
Выгоды категорийного управления закупками, млн тенге	7 011,23	13 109,53	8 435,32

СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

2-27, 206-1

АНТИКОНКУРЕНТНОЕ ПОВЕДЕНИЕ

За отчетный период в отношении организаций из Группы компаний КМГ возбуждено 34 административных дела в связи с нарушениями антимонопольного законодательства (все в отношении ДЗО).

Из них: 2 административных дела рассмотрены в пользу ДЗО, 1 административное дело рассмотрено частично в пользу ДЗО, 31 административное дело рассмотрено не в пользу ДЗО.

²⁶ Данные за 2021 год различны с представленными данными в Отчете за 2021 год в связи с утверждением объема и выгод категорийных закупок после утверждения Отчета на Совете директоров.

Также судами рассмотрено 2 гражданских дела связанных с антимонопольным законодательством (решения судов в пользу ДЗО).

Гражданских дел, связанных с антиконкурентным поведением, нарушениями антитрастового законодательства, не имеется.

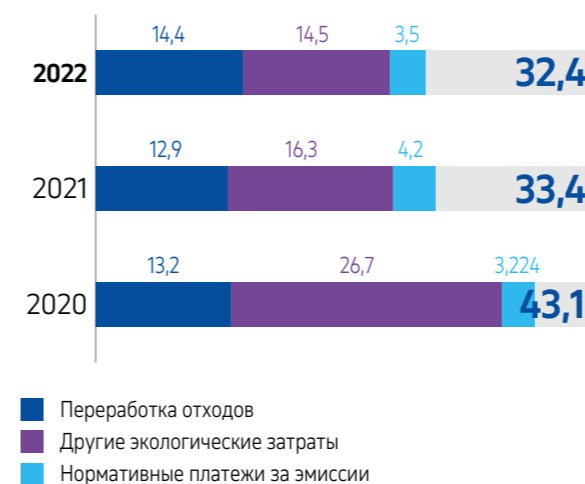
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СООТВЕТСТВИЕ

Гражданских и административных дел, где предметом тяжб/нарушений были несоответствие с законодательными и нормативными актами в сфере социального и экономического регулирования, а также споры с местными общинами, не имеется.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТЕЖИ И ЗАТРАТЫ

Экологические затраты включают в себя выплату налогов за нормативные эмиссии, затраты на природоохранные мероприятия, страхование, компенсационные мероприятия в области охраны окружающей среды, инвестиции на предотвращение воздействия на окружающую среду и пр. Инвестиции в переработку нефтеотходов, начиная с периода 2015 года, увеличились в 3 раза и составляют более трети всех расходов на охрану окружающей среды. Затраты на охрану окружающей среды в 2022 году составили 32,4 млрд тенге. Основная часть затрат пришлась на переработку нефтеотходов, внедрение более чистых технологий и модернизацию очистных сооружений.

ДИНАМИКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТЕЖЕЙ И ЗАТРАТ ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ КМГ, МЛРД ТЕНГЕ



Примечание: данные 2020 года представлены с учетом АО «КазакГаз».

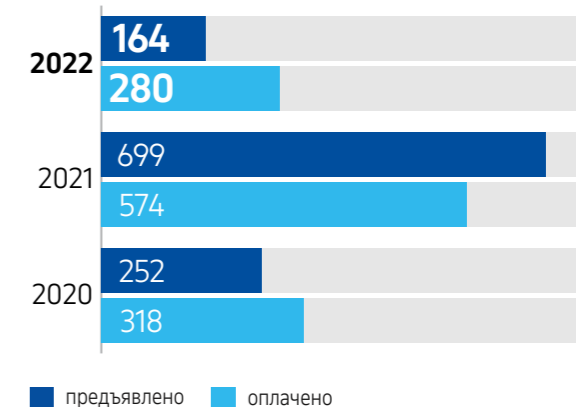
СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

3-3, 307-1

Компания ведет работу по выявлению несоответствий природоохранному законодательству Республики Казахстан на производственных объектах, определению проблемных вопросов и управлению рисками для проведения мероприятий по предотвращению каких-либо несоответствий требованиям законодательства.

В данном графике показаны суммы предъявленных и оплаченных штрафных санкций.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ШТРАФЫ, МЛН ТЕНГЕ



В декабре 2021 г. ТОО «Казакхйл Актобе» предъявлен штраф за ущерб на сумму 5,9 млрд тенге, в 2022 году проводились работы по обжалованию.